

İşbu izahname henüz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmamıştır.

REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca/...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 1.000.000.000 TL iç kaynaklardan ve 2.000.000.000 TL nakit karşılanmak suretiyle 2.000.000.000 TL'den 5.000.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 3.000.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.reysas.com ve halka arzda satışa aracılık edecek Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.akyatirim.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR.....	3
I. BORSA GÖRÜŞÜ:.....	5
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	5
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	6
2. ÖZET	7
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	24
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	25
5. RİSK FAKTÖRLERİ	28
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	40
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	43
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	58
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	60
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	69
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	76
12. EĞİLİM BİLGİLERİ	76
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	77
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	77
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	82
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	83
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	86
18. ANA PAY SAHİPLERİ	86
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	88
20. DİĞER BİLGİLER	90
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	95
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	95
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	100
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	107
25. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER	116
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....	117
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	117
28. SULANMA ETKİSİ	118
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	120
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	121
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	124
32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER	125
33. EKLER	125

KISALTMA VE TANIMLAR

ABD	Amerika Birleşik Devletleri
A.Ş.	Anonim Şirket
ADR	Tehlikeli Malların Karayolu ile Uluslararası Taşımacılığına İlişkin Avrupa Anlaşması
BİST, BİAŞ, Borsa, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul A.Ş.
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Yatırım, Aracı Kurum, Yetkili Kuruluş	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
CNG	Sıkıştırılmış Doğalgaz
GSYH	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
Grup	Reysaş Lojistik ve Bağlı Ortaklıkları
İhraççı, Şirket, Ortaklık, RYSAS	Reysaş Taşımacılık Ve Lojistik Ticaret A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KVK	5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
KVYK	Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar
Ltd. Şti.	Limited Şirket
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
Reyline Uluslararası Taşımacılık	Reyline Uluslararası Taşımacılık A.Ş.
Reymar Tütün	Reymar Tütün Mamülleri Dağıtım ve Pazarlama Ltd.Şti.
Reysaş Demiryolu	Reysaş Demiryolu Taşımacılığı A.Ş.
Reysaş GYO	Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Reysaş Lojistik	Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.
Reysaş Taşıt Muayene	Reysaş Taşıt Muayene İstasyonları İşletim A.Ş.
RYGYO	Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Borsa İstanbul'da işlem gören pay senedi kodu
RYSAS	Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.'nin Borsa İstanbul'da işlem gören pay senedi kodu
SAN.	Sanayi
SPK, Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
TAİD	Ağır Ticari Araçlar Derneği
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
Taysad	Taşıt Araçları Tedarik Sanayicileri Derneği
TİC.	Ticaret

T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TL	Türk Lirası
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
USD	Amerika Birleşik Devletleri Doları
UTİKAD	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği
UVYK	Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar
VUK	213 sayılı Vergi Usul Kanunu
YAG	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller
YP	Yabancı Para

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket'in sermaye artırımını için Sermaye Piyasası Kurulu dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Durmuş DÖVEN Yönetim Kurulu Başkanı Tarih : 24.10.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Mustafa ULAK Erdem CAN Genel Müdür Yrd. Müdür Tarih : 24.10.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim, Derecelendirme ve Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. Mustafa Ozan Mısırlıoğlu Sorumlu Denetçi	BAĞIMSIZ DENETİM RAPORLARI Hesap Dönemi:01.01.2022 – 31.12.2022 Hesap Dönemi: 01.01.2023 – 31.12.2023 Hesap Dönemi: 01.01.2024 – 31.12.2024

Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. Ufuk Doğruer Sorumlu Denetçi	BAĞIMSIZ DENETİM RAPORLARI Hesap Dönemi: 01.01.2025 – 30.06.2025
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	DERECELENDİRME NOTLARI Hesap Dönemi: 01.01.2023 – 31.12.2023 Hesap Dönemi: 01.01.2024 – 31.12.2024
Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. Berrin Kurtuluş Sever Sorumlu Değerleme Uzmanı	DEĞERLEME RAPORLARI 31.12.2023 31.12.2024
Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	DEĞERLEME RAPORLARI Hesap Dönemi: 31.12.2022
Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Baki Budakoğlu Sorumlu Değerleme Uzmanı	MAKİNA EKİPMAN DEĞERLEME RAPORLARI Hesap Dönemi: 31.12.2022 Hesap Dönemi: 31.12.2023 Hesap Dönemi: 31.12.2024

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.

A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İhraççı tarafından izahnamenin yetkili kuruluşlarca sonradan payların tekrar satışı için kullanılmasına dair verilen herhangi bir izin bulunmamaktadır.
B—İHRAÇCI		
B.1	İhraçcının ticaret unvanı ve işletme adı	Şirketin Ticaret Unvanı : Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. İşletme Adı : Yoktur
B.2	İhraçcının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olduğu Mevzuat: T.C. Kanunları (TTK, SPK, VUK, vb.) Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti Adresi: Küçük Çamlıca Mah. Erkan Ocaklı Sok. No:13 PK:34696 Üsküdar / İstanbul İnternet Adresi: www.reysas.com İletişim: Telefon : +90 (216) 564 20 00 Faks : +90 (216) 564 20 99
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihracının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.’nin faaliyet konusu her tür vasıtalarla kara, deniz ve havada yük taşımacılığı ile iştiraki olan Reysaş GYO’nun portföyünde yer alan depolarda lojistik ve depoculuk operasyonları hizmetlerinin yürütülmesidir. Beş ana konuda faaliyet gösteren Reysaş Grubu lojistik ve depoculuk faaliyetlerini Reysaş Taşımacılık bünyesinde (Yurtiçi demiryolu taşımacılığı ülke sınırları içinde bağlı ortaklığı Reysaş Demiryolu, yurtdışı demiryolu taşımacılığı Avrupa’da Reysaş Taşımacılık, gayrimenkul geliştirme, kiralama ile otelcilik faaliyetlerini Reysaş GYO bünyesinde, taşıt muayene faaliyetlerini Reysaş Taşıt Muayene bünyesinde, tütün mamülleri dağıtım ve pazarlaması faaliyetleri Reyamar bünyesinde yürütmektedir.) Bununla birlikte Reysaş Taşımacılık olarak Reysaş GYO’ya ait depoların çatı üstlerinde Güneş Enerjisi Santralleri kurmakta ve işletmektedir. Lojistik sektörü ekonomik aktiviteden doğrudan etkilenen bir sektördür. Yurtiçinde veya Türkiye’nin ticaret hacminin yüksek olduğu ülkelerde yaşanabilecek ekonomik yavaşlıklar sektörü doğrudan etkilemektedir. Lojistik sektörünün ana maliyet kalemleri arasında yer alan akaryakıt fiyatlarında anlık olarak meydana gelen değişiklikler sektör şirketlerinin karlılığına doğrudan etki etmektedir. Depoculuk faaliyetleri depoların bulunduğu bölgedeki ticaret ve navlun hacmiyle ilişkili olup bu hacimlerde yaşanabilecek değişiklikler sektörü doğrudan etkilemektedir. Taşıt muayene istasyonları devlet tarafından düzenlenmiş mevzuatla bütün trafikteki bütün araçlar için zorunlu tutulduğu için ekonomik durumdan çok az etkilenmektedir. Trafikteki araç sayısının artması sektörü olumlu etkilemektedir.
B.4	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen	Lojistik sektörü özelinde, Türkiye’nin lojistik potansiyelinin yalnızca coğrafi konum avantajıyla değil, aynı zamanda gelişmiş altyapı yatırımları ve dinamik ekonomik yapısıyla

	önemli en son eğilimler hakkında bilgi	desteklenmektedir. Kara, deniz ve havayolu taşımacılığının entegrasyonu ile oluşan güçlü lojistik ağların uluslararası ticaretin hızla ve etkin bir şekilde gerçekleşmesine olanak sağlamaktadır. Türkiye'nin limanlarının lojistik altyapısının belkemiğini oluşturduğunu söyleyen Kıran, Akdeniz, Ege ve Karadeniz kıyılarındaki limanların yük taşımacılığı ve denizcilik hizmetleri açısından stratejik öneme sahiptir. Özellikle son dönemde ortaya çıkan ticaret koridorlarının Türkiye'nin lojistik stratejilerindeki yerini sağlamlaştırmaktadır, Çin'in Kuşak ve Yol İnisiyatifi gibi küresel projelerin Türkiye'yi Asya ile Avrupa arasında önemli bir transit ülke haline getirmektedir. (https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/turkiyelogisticssummitsonucraporu2024-44119.pdf) Pandemi süreci özellikle alış veriş yapma şekillerini değiştirerek e-ticaret'in gelecekteki iş yapış şekillerinin lideri olacağını göstermiştir. Bu alana yapılan yatırımlar (kamyon/çekici) günden güne artmaktadır. <table><tr><th>Yıl</th><th>Çekici (adet)</th><th>Kamyon (adet)</th><th>Kaynak</th></tr><tr><td>2022</td><td>23.286</td><td>14.494</td><td>TAİD / sektör raporları</td></tr><tr><td>2023</td><td>24.693</td><td>19.804</td><td>TAİD / sektör derlemeleri</td></tr><tr><td>2024</td><td>18.395</td><td>21.557</td><td>Sektör yıllık derlemeleri</td></tr></table> Yurtiçinde ekonomik aktivite ve sanayi üretimi lojistik sektörüne olan talebi doğrudan etkilemektedir. 2024 yılında gerileyen ekonomik aktivite, 2025 yılında Türkiye sanayi üretimi artış eğiliminde bir seyir izlemiştir. Türkiye'nin en büyük ticaret partneri Avrupa Birliği'nde yaşanan ekonomik düzelme sektörü 2025 yılında olumlu etkilemektedir. TAİD 2025 Ağustos raporunda, ağır ticari araç pazarı (16 ton ve üstü kamyon/çekici) son 10 yıllık ağustos ayı ortalama satışlarına göre %33 arttığı, çekici satışlarının son 10 yıllık ağustos ayı ortalama satışlarına göre %17 oranında, kamyon satışlarının da %55 oranında artış gösterdiği belirtilmektedir. (https://www.taid.org.tr/belgeler/94dd1ba7-05eb-47ee-bf47-fea04dc4b255.pdf) Bu eğilimler ile Şirket'in iş hacminin artması beklenmektedir. Artacak bu iş hacminin daha sağlıklı karşılanabilmesi amacıyla 320 milyon TL tutarında, içerisinde oto taşıma çekici ve dorsesi, tenteli dorse, klimalı dorse, forklift, konteyner vb araçların bulunduğu yatırımlar planlanmıştır.	Yıl	Çekici (adet)	Kamyon (adet)	Kaynak	2022	23.286	14.494	TAİD / sektör raporları	2023	24.693	19.804	TAİD / sektör derlemeleri	2024	18.395	21.557	Sektör yıllık derlemeleri
Yıl	Çekici (adet)	Kamyon (adet)	Kaynak															
2022	23.286	14.494	TAİD / sektör raporları															
2023	24.693	19.804	TAİD / sektör derlemeleri															
2024	18.395	21.557	Sektör yıllık derlemeleri															
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Beş ana konuda faaliyet gösteren Reysaş Grubu lojistik ve depoculuk faaliyetlerini Grubun çatı şirketi olan Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Tic. A.Ş. bünyesinde, gayrimenkul geliştirme, kiralama ile otelcilik faaliyetlerini sermayesine %62,00 oranında iştirak ettiği Reysaş GYO bünyesinde, taşıt muayene faaliyetlerini sermayesine %75,48 oranında iştirak ettiği Reysaş Taşıt Muayene bünyesinde, havacılık faaliyetlerinin yürütüldüğü %100 iştirak ettiği EDD Havacılık Hizmetleri A.Ş.																

		bünyesinde, tarımcılık ile tütün mamülleri dağıtımını ve pazarlaması faaliyetlerini ise sermayesine %99 oranında iştirak ettiği Reyasar bünyesinde yürütmektedir. Döven Ailesi'nin Reysaş Grubu dışında oto kiralama, personel danışmanlığı ve yurtdışı lojistik alanında faaliyet gösteren şirketlerde de ortaklığı bulunmaktadır.			
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	Grubu	Sermayedeki Payı	Oy Hakkı Oranı
		Durmuş Döven	C	360.090.526	18,00
		Egemen Döven	A	60.480.003	3,02
			B	19.250.000	0,96
			C	179.270.000	8,96
		Rıfat Vardar	A	51.519.997	2,58
			B	8.749.999	0,44
			C	173.896.127	8,69
		Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.	C	28.272.727	1,41
		PABRAI INVESTMENT FUND 3 LTD.	C	349.261.672	17,46
		THE PABRAI INVESTMENT FUND ILL.P.	C	208.000.000	10,40
		NATIONAL FINANCIAL SERVICES LLC	C	121.509.091	6,08
		Diğer (Halka Açık Kısım)	C	439.699.860	21,98
		Toplam	A+B+C	2.000.000.000	100
Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL (bir Türk Lirası) nominal değerinde 112.000.000 adet A Grubu (İmtiyazlı), 28.000.000 adet B Grubu (İmtiyazlı), 1.860.000.000 adet C Grubu (İmtiyazsız) olmak üzere toplam 2.000.000.000 (İki milyar) adet paydan oluşmaktadır. A Grubu ve B Grubu paylar nama, C Grubu paylar hamiline yazılıdır. Genel Kurul'da herhangi bir pay grubunun oy imtiyazı bulunmamaktadır.					
7 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin 3'ü A Grubu pay sahiplerinin çoğunlukla gösterdiği adaylar arasından, 2'si B grubu pay sahiplerinin çoğunlukla gösterdiği adaylar arasından olmak üzere genel kurul tarafından seçilir. A ve B Grubu Paylar Egemen Döven ve Rıfat Vardar bulunmakta olup yönetim hakimiyetine sahiptirler.					
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında	Şirket'in ayrıntılı finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.reysas.com ve www.kap.org.tr internet sitesinde yer almaktadır. Bu tablolardan seçilen önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır;			

BİLANÇO (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden Düzenlenmiş (sunum endeksli)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden düzenlenmiş
VARLIKLAR	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar	5.566.248.702	5.191.309.002	3.109.512.597	2.268.941.680
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.293.809.173	2.555.078.504	1.324.108.393	1.025.385.644
Finansal Yatırımlar	657.619.446	818.855.480	344.894.874	160.739.458
Ticari Alacaklar	1.374.527.007	1.606.969.016	586.339.787	642.488.554
Diğer Alacaklar	42.739.289	16.862.973	445.154.653	258.496.437
Stoklar	39.741.102	101.376.472	183.594.207	68.910.080
Peşin Ödenmiş Giderler	69.097.804	14.678.129	104.910.978	51.005.230
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	67.076.884	52.140.958	102.535.887	32.182.138
Diğer Dönen Varlıklar	21.637.997	25.347.470	17.973.818	29.734.139
Duran Varlıklar	28.108.988.750	27.908.167.630	6.780.900.537	4.509.654.338
Finansal Yatırımlar	0	0	75.456.192	119.667.472
Maddi Duran Varlıklar	8.702.046.725	9.774.208.128	3.568.475.296	2.345.567.655
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17.829.443.953	16.379.271.753	2.914.619.951	1.893.339.548
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	302.547.016	305.303.631	0	0
Kullanım Hakkı Varlıkları	614.997.749	637.052.045	0	0
Stoklar	0	0	0	0
Diğer Alacaklar	129.723.979	174.404.516	0	0
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.201.781	2.697.387	0	0
Peşin Ödenmiş Giderler	528.027.547	528.241.761	176.289.990	92.683.163
Ertelenmiş Vergi Varlığı	0	106.988.409	46.059.108	58.396.500
TOPLAM VARLIKLAR	33.675.237.452	33.099.476.632	9.890.413.134	6.778.596.018
BİLANÇO (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden Düzenlenmiş (sunum endeksli)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden düzenlenmiş
KAYNAKLAR	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.825.242.773	5.020.085.464	3.154.031.945	2.340.550.092
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.321.625.103	624.889.156	256.622.337	640.946.756
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.743.752.485	3.067.790.353	2.153.353.318	919.025.575

		Ticari Borçlar	389.541.124	1.103.534.431	350.497.084	398.260.650
		Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	78.721.526	58.327.382	41.371.868	10.378.759
		Diğer Borçlar	45.843.672	6.431.994	151.947.914	112.915.939
		Ertelenmiş Gelirler	37.474.501	3.141.152	411.514	207.974.071
		Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	0	7.274.816	150.424.337	15.356.391
		Kısa Vadeli Karşılıklar	32.561.118	105.534.160	49.403.573	35.691.951
		Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	175.723.244	43.162.020	0	0
		Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.323.791.149	3.440.429.321	2.409.829.961	3.282.126.136
		Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.150.588.931	3.353.948.406	1.365.659.616	3.034.803.884
		Diğer Borçlar	4.069.810	8.971.491	50.611.838	11.131.186
		Ertelenmiş Gelirler	16.608.936	26.067.347	13.250	514.647
		Uzun Vadeli Karşılıklar	78.881.967	51.442.077	246.393.922	65.123.092
		Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	73.641.505	0	747.151.335	170.553.327
		ÖZKAYNAKLAR	25.526.203.530	24.638.961.847	4.326.551.228	1.155.919.790
		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	18.705.897.393	17.837.017.762	3.338.900.738	1.203.176.424
		Ödenmiş Sermaye	2.000.000.000	2.000.000.000	500.000.000	250.000.000
		Sermaye Düzeltme Farkları	1.752.949.569	1.752.949.569	2.818.478.199	2.818.478.199
		Geri Alınmış Paylar (-)	-31.832.567	-31.832.567	0	0
		Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	64.643.454	64.640.624	33.725.498	2.429.718
		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmaya cak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	2.897.816.880	2.316.782.552	710.723.489	544.688.765
		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	651.389	0	0	0
		Kardan Kısıtlanmış Yedekler	189.484.742	189.432.074	488.498.812	964.960.522
		Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	11.553.849.490	9.563.856.060	-1.953.349.864	-3.626.544.909
		Net Dönem Karı/Zararı	278.334.436	1.981.189.450	740.824.604	249.164.129
		Kontrol Gücü Olmayan Paylar	6.820.306.137	6.801.944.085	987.650.490	-47.256.634
		TOPLAM KAYNAKLAR	33.675.237.452	33.099.476.632	9.890.413.134	6.778.596.018
		Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden

		<i>Düzenlenmiş (sunum endeksli)</i>		<i>düzenlenmiş</i>
	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
<i>Hasılat</i>	5.290.616.557	13.008.067.667	6.699.058.797	3.124.236.244
<i>Satışların Maliyeti</i>	-3.352.769.920	-6.761.213.704	-3.693.824.788	-1.796.957.494
Brüt Kar/Zarar	1.937.846.637	6.246.853.964	3.005.234.009	1.327.278.750
<i>Faaliyet Giderleri</i>	-207.261.353	-918.028.114	-385.916.222	-116.971.338
<i>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir(Giderler)</i>	-23.223.044	302.461.973	135.039.425	-7.027.175
Esas Faaliyet Karı/Zararı	1.707.362.240	5.631.287.822	2.754.357.212	1.203.280.237
<i>Yatırım Faaliyetlerinde n Gelir (Giderler)</i>	9.110.318	325.994.409	127.500.608	9.479.266
<i>TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri</i>	-14.808.588	0	0	0
<i>Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarında n) Paylar</i>	6.809.415	26.781.194	13.968.719	23.615.315
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kar(Zararı)	1.708.473.385	5.984.063.425	2.895.826.539	1.236.374.818
<i>Finansman Gelirleri (Giderleri)</i>	-774.841.643	-1.689.340.069	-678.013.254	-681.296.143
<i>Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)</i>	622.346.606	-1.101.298.095	-667.471.848	-188.952.307
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	1.555.978.348	3.193.425.260	1.550.341.437	366.126.368
<i>Vergi Geliri (Gideri)</i>	-1.250.273.169	151.087.324	-413.074.095	-15.179.672
Dönem Karı (Zararı)	305.705.179	3.344.512.584	1.137.267.342	350.946.696
<i>Ana Ortaklık Payları</i>	278.334.436	1.981.189.450	740.824.604	249.164.129
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	27.370.743	1.363.323.134	396.442.737	101.782.567

		Varlıklar: Dönen Varlıklar: Şirket'in Dönen Varlıkları 2024 yıl sonunda toplam varlıkların %16'sını (2023: %31, 2022: %33) oluşturmaktadır. Dönen varlıklar ağırlıklı olarak nakit ve nakit benzerleri ile ticari alacaklardan oluşmaktadır. Duran Varlıklar: Şirket'in Duran Varlıkları 2024 yılsonunda toplam varlıkların %84'ünü (2023: %68, 2022: %66) oluşturmaktadır. Duran varlıklar ağırlıklı olarak yatırım amaçlı gayrimenkuller ile maddi duran varlıklardan oluşmaktadır. Kaynaklar: Şirket 2024 yılında varlıklarının %12'sini (2023: %24, 2022: %23) kısa vadeli, %10'nu (2023: %13,81, 2022: %44,77) uzun vadeli olmak üzere toplam %22'sini (2023: %38, 2022: %55) yabancı kaynaklar ile finanse ederken %78'ini (2023: %62, 2022: %45) özkaynaklarıyla finanse etmiştir. AKTİF/VARLIKLAR: Nakit ve Nakit Benzerleri + Finansal Yatırımlar: Yıllar itibariyle hem artan iş hacimleri hem de kira/hizmet maliyetleri artışı şirketlerin karlılığına olumlu yansımış olup bu sebeple ilgili kalemde artış yaşanmıştır. Ayrıca ihtiyatlı Likidite İlkesi' ni benimseyen grup toplam kredi riskine göre bilançoda Nakit ve Nakit Benzerleri bulundurmaktadır. Ticari Alacaklar/İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar: Yıllar itibariyle özellikle Lojistik sektöründe oto taşıma operasyonunda artan iş hacimleri sebebiyle alacaklar hesabı da yükselmiştir, ilgili kalemde yaşanan artışın sebebi budur. Maddi Duran Varlıklar: Yıllar itibariyle özellikle Lojistik Oto Taşıma operasyonu iş hacminde yaşanan artış sebebiyle yoğun araç (Çekici, Dorse, Konteyner, Forklift vs.) alımı gerçekleştirilmiş olup ilgili kalemdeki artışın bir kısmı bu sebeple oluşmuştur. Büyük kısmı konsolideye tabi Reysaş GYO firmasına ait maddi duran varlık (depo/arsa) değer artışı kaynaklıdır. PASİF/KAYNAKLAR: Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları: Yıllar itibariyle mevcut Kredi İtfa Planlarına göre uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısımlarında artış olmuştur. İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar: İlgili hesaptaki artış Alınan Sipariş Avanslar ve Kamuya Olan Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Borçlar kalemlerindeki artış kaynaklıdır. Yıllar itibariyle artan iş hacmine paralel Alınan Sipariş Avanslar hesabı da yükselmiştir. Özkaynak/Sermaye : 2024 yılındaki Bedelsiz sermaye artırımları
--	--	---

		sebebiyle artış yaşanmış olup İç Kaynaklar / Öz Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Olumlu Farkları kaleminden olduğu için Özkaynak etkisi sınırlı olmamıştır. Özkaynak artışı enflasyon ve mdv değer artışı kaynaklıdır. GELİR TABLOSU: Hasılat: Yıllar itibariyle konsolideye tabi şirketlerin her birinde enflasyon bazlı yaşanan fiyat artışları ve ayrıca iş hacmi artışları sebebiyle ilgili kalemlerde artış yaşanmıştır. Finansman Gelir/Gideri: Yıllar itibariyle artan enflasyona paralel artan finansman faizleri sebebiyle hem gelir hem de gider tarafında artış yaşanmıştır.İhtiyatlı likidite prensibi gereği bilançosunda likidite bulunduran grup buna paralel finansman geliri yazıştır, yatırım kredileri sebebiyle de finansman gideri oluşmuştur. Reysaş Taşımacılık: Lojistik sektöründe hizmet veren firma da özellikle enflasyon bazlı maliyetlerdeki artış (yakıt, otoyol geçiş, iş gücü vs.) lojistik hizmet ücretlerine yansımış olup bu kapsamda hasılat artışı gerçekleşmiştir. Reysaş GYO: Firma KİRA artışlarını 12 aylık ortalama TÜFE oranına göre yapmakta olup konjonktürel olarak yüksek enflasyon oranı kira artışlarına yansıtılması sebebiyle hasılat artışı gerçekleşmiştir. Reysaş Taşıt Muayene: Taşıt Muayene sektöründe hizmet veren firma da muayene ücretleri Devlet'in 2023 yılı için belirlediği yeniden değerlendirme oranına göre güncellenmiştir. (Yeniden Değerleme Oranı : %122,93) Bu kapsamda işlem ücretlerindeki artış kaynaklı hasılat 2024 ve 2025 yılında ciddi artış göstermiştir. Reymar Tütün: Tütün ve Tütün Mamülleri sektöründe faaliyet gösteren firma Ankara ve Bölgesi'nde Japan Tobacco İnt. (JTI) firmasının ana distribütörüdür.2023-2024 yılında tütün ve sigara fiyatlarında yaşanan zamlar firmanın hasılatında artışa sebep olmuştur. Faaliyet Sonuçları: Şirket'in hasılatının büyük kısmı lojistik, depoculuk faaliyeti gelirleri ile konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığı Reysaş GYO'nun portföyünde yer alan depo kira gelirlerinden oluşmaktadır. Yıllar itibariyle artan iş hacmi ile hasılatta artış trendi devam etmekte olup konsolide bazda 2024 yılında toplam 13 Milyar TL hasılat elde edilirken 2023 yılında bu rakam 6,7 milyar TL'e 2022 yılında ise 3.1 milyar TL'e olarak gerçekleşmiştir.
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki	Yoktur.

	olumlu görüş dışındaki hususların içeriği					
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	Diğer Kalemler (TL)	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
		Dönen Varlıklar	5.566.248.702	5.191.309.002	3.109.512.597	2.268.941.680
		KVYK	4.065.377.588	3.692.679.509	2.409.975.655	1.559.972.331
		Net İşletme Sermayesi	1.500.871.114	1.498.629.493	699.536.942	708.969.349
Şirket'in net işletme sermayesi pozitifdir.						

C—SERMAYE PİYASASI ARACI						
C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in 2.000.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi, 1.000.000.000 TL'si iç kaynaklardan ve 2.000.000.000 TL'si nakden karşılanmak suretiyle toplamda 5.000.000.000 TL'ye yükseltilecektir. İhraç edilecek payların Gruplar bazında için ISIN kodları aşağıdaki gibidir. A Grubu Paylar: TREREYS00023 B Grubu Paylar: TREREYS00031 C Grubu Paylar: TREREYS00015 A ve B grubu paylar için imtiyaz bulunmaktadır. C grubu paylara ait bir imtiyaz yoktur.				
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.				
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 2.000.000.000 TL olup tamamı ödenmiştir.				
	Her bir payın nominal değeri	Bir payın nominal değeri 1 TL'dir.				
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	İhraç edilecek paylar için ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine tanınmış olan haklar aşağıdaki gibidir: - Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn md. 19. TTK md. 507, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği) - Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği) - Bedelsiz Pay Edinme (TTK md. 462, SPKn md. 19 ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği) - Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507) - Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy				

		Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekaleten Toplanması Tebliği) - Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417) - Oy Hakkı (SPKn md. 30, TTK md. 432, 434, 435, 436) - Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, TTK md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği) - İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445, 451, SPKn md. 18/6, 20/2) - Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn md. 27) - Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439) - Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md.24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği) - Satma Hakkı (SPKn md. 27, II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	İhraç edilecek payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak husus bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Şirket'in mevcut C Grubu payları 2006 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş.'ye kote edilmiş olup, "RYSAS" kodu ile Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Payları BİST'te işlem gören ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını nedeni ile ihraç edecekleri paylar, sermaye artırımının sonucu oluşan yeni sermayenin ticaret siciline tescil edildiğinin BİST'e bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. (BİST Kotasyon Yönergesi madde 41) Şirket payları Borsa'da işlem gördüğü için, sermaye artırımında ihraç edilen paylar yeni pay alma haklarının kullandırılmaya başladığı 1'inci gün itibarıyla, MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakip, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlayacaktır
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket'in mali yapısı, karlılık durumu ve genel ekonomik konjonktür göz önünde bulundurularak, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre hesap edilmiş dağıtılabilir net dönem karının %10'unun nakit kar payı ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılması hedeflenmekte olup, ortaklığın sermaye yapısı ve yatırım harcamalarını olumsuz yönde etkilemeyecek şekilde nakit kar payı ve/veya bedelsiz hisse senedi yoluyla dağıtılması Genel Kurul onayına sunulur. Kar payı dağıtım tarihi, Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına aykırı olmamak ve en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibari ile başlanması kaydıyla ödenir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası

		hükümlerine uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir. İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtabilir. Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri uyarınca kar payında imtiyaz bulunmamaktadır. Pay sahiplerine dağıtılacak kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.
--	--	--

D—RİSKLER		
D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Rekabet Riski: Artan rekabet, düşük maliyetli üretim ve değişen müşteri tercihlerinin Şirket'in pazar payı, kârlılık ve finansal sonuçları üzerinde olumsuz etkiler yaratma riski vardır. ☐ Satışların büyük bir kısmının yapıldığı sektörlerde yaşanabilecek sıkıntılar Şirket'in faaliyetini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir. ☐ Şirket tarafından imzalanan sözleşmelerin süreli olması nedeniyle, sürelerin bitiminde yenilememe riski bulunmaktadır. Bu durumda Şirket gelirleri olumsuz etkilenebilir. ☐ Sektöre yeni firmaların girmesi ve rekabetin artmasıyla Şirket, sektöründeki diğer rakip firmalarla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdüremeyebilir. ☐ Grubun faaliyet gösterdiği sektörde maliyet ve giderleri oluşturan girdilerin fiyat değişiminden dolayı Şirket'in maliyetleri artabilir, karlılığı düşebilir ve genel olarak hizmet üretiminde gerilemeye sebep olabilir. ☐ Şirket'in ya da tedarikçilerinin itibarını zedeleyici; iş kazaları veya herhangi bir hukuki sürecin başlatılması gibi gelişmeler Şirket faaliyetleri açısından olumsuzluk yaratabilir. ☐ Şirket'in planladığı yatırımlar; sözleşmenin karşı tarafları, küresel problemler ya da Şirket kaynaklı sebeplerle aksayabilir, bu durum Şirket'in geleceğe ilişkin öngörülerini ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. ☐ Lojistik sektöründeki şoför krizinin çözülememesi faaliyetlerin aksamasına neden olabilir. ☐ Teknik arızalar, yedek parça temininde aksaklıklar, trafik ve iş kazaları, Şirket faaliyetinde geçici ara vermeye yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. ☐ Şirket müşterilerinin ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. ☐ Şirket'in karşılaşılabilecek tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket, hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir. ☐ Finansman maliyetlerinin yükselmesi veya finans imkanlarının tıkanması Şirket'i olumsuz etkileyebilir. ☐ Şirket, büyüme hedefleri doğrultusunda yapmayı planladığı yatırımlar için finansman bulamayabilir, bu yatırımları gerçekleştiremeyebilir, gerçekleştirebilse bile

		yatırımlar beklenen satış ve karlılık performansını sağlamayabilir. ☐ Şirket, çeşitli sebeplerle büyüme hedeflerini ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir, gerçekleştirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir. ☐ Şirket, teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni teknolojiler Şirket'in mevcut hizmetlerine olan talebi azaltabilir ve Şirket, yeni ürün/hizmet geliştirmede veya tanıtımda başarılı olamayabilir. ☐ Şirket, müşterileri ve personeli hakkında saklaması gereken bilgileri muhafaza edemeyebilir. ☐ Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya yolsuzluk, yüz kızartıcı suçlar gibi hukuka aykırı davranışları, Şirket'in itibarının zedelenmesine sebep olabilir dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. ☐ Şirket, fiili vergi oranı ve/veya vergi kanunlarındaki değişikliklerden olumsuz etkilenebilir. ☐ Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. ☐ Şirket, kendisini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilecek vergi denetimlerine tabi tutulabilir. ☐ Döviz kurlarındaki yükseliş maliyetlerde artışa yol açması sebebiyle gelir ve karlılığı olumsuz yönde etkileyebilir. ☐ Nitelikli işgücü kaynağının sürekliliğinin sağlanamaması faaliyetleri olumsuz etkileyebilir. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler: ☐ Lojistik sektörü yanıcı, kimyevi ve tehlikeli madde taşınması, ömürlü ürün lojistiği, yılın 365 günü, 24 saat boyunca çalışılması, tedbirsizlik, olası risk senaryolarının yazılmasındaki eksiklikler ya da ihmaller, tecrübe eksikliği, alt yapı eksikliği gibi nedenlerden dolayı risk altındadır. ☐ Politik riskler, müşteri memnuniyeti, e-ticaret lojistiği, marka repütasyonu da başlıca stratejik riskler arasında yer almaktadır. Sabotaj, kargo güvenliği, kargo hasarları, üçüncü şahıslara verilen zararlar, hasar yönetimi, depolama ve elleçleme hasarları, araç güvenlikleri, hava şartları ve iklimsel problemler fiziki risklerdir. Çalışanın göreve uygunluğu, işe alım süreçleri, çalışan güvenliği, IT bağlılığı, filo yönetimi, kontrat sorumlulukları, tedarikçi yönetimi, varlıkların kullanımı ve yönetimi, yasalara uyum gibi konular da operasyonel riskler başlığı altında ele alınmaktadır. ☐ Ekonomik aktivitenin daraldığı dönemlerde, sektörde talep daralması yaşanabilmektedir. ☐ Lojistik sektörü doğası gereği yatırım isteyen bir sektör
--	--	---

		olduğu için ne kadar çok yatırım yapan firma varsa sektörün büyümesinden o kadar yükselen oranda pay almaktadır. Lojistik hizmeti verilmesi amacıyla kullanılan çekici, dorse, konteyner, forklift vb taşıtların yatırım maliyetlerinin son iki yılda TL bazında %500'den fazla artmış olmasından dolayı sektöre yeni yatırım miktarı azalmıştır. Yatırım yapan firmaların önemi de artmıştır. Yani sermaye ve finansmana erişim (yatırım kabiliyeti) ne kadar güçlü ise, yatırım yapma kapasitesi ne kadar büyükse pastadan o kadar büyük pay alınabilmektedir. Gereken düzeyde yatırım yapılamaması durumunda pazar payı ve iş kaybetme riski oluşmaktadır. □ Lojistik sektöründe yılbaşı, bayramlar, özel günler ve ürününe göre yaz ya da kış aylarında mevsimsellik ortaya çıkabilmektedir. Bu da tedarik zincirinde sıkışmalara sebep olabilmektedir. □ Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. □ Türkiye ekonomisinde ve ağırlıklı olarak satış yapılan sektörlerde yaşanabilecek daralmalar Şirket ve faaliyet gösterdiği sektördeki şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Diğer Riskler: ▪ Deprem, sel, fırtına, toprak kayması gibi doğal afetler sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. ▪ Şirket'in 6 Şubat 2023 tarihli Maraş depreminin etkilediği illerde herhangi bir faaliyeti bulunmamakta olup bağlı ortaklığı Reysaş GYO'nun Adana'da yer alan deposunda faaliyetlerimizi önemli derecede etkilemeyecek ufak çaplı maddi hasar meydana gelmiştir. ▪ Bağlı ortaklık Reysaş Taşıt Muayene firmasına ait il bazında Araç Muayene İstasyon İşletmeciliği lisansı bulunmaktadır. Lisansların iptal edilmesi faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkileyebilir. ▪ Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. 31.12.2024 itibarıyla Grup'un 1.377.316.261 TL ticari, 14.453.077 TL diğer alacak riski bulunmaktadır. ▪ Kullanılan TL kredilerin tamamı ödeme planına bağlı Taksitli/SPOT kredilerden oluşmaktadır. Son dönemde Reysaş GYO firması tarafından kullanılan TL yatırım kredileri sebebiyle Konsolide TL kredilerin %54'lik (sadece GYO 83%) kısmı TLREF endeksli, Konsolide YP kredilerin de %31'lik kısmı SOFR endeksli kullanılmış olup faiz artış/azalışlarından etkilenmektedir.
D.2	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk	Kâr payı riski: Şirket, mevzuat hükümleri, finansal zararlar veya genel kurul kararları nedeniyle kâr payı dağıtamama riski taşımakta olup, bu durum yatırımcıların düzenli kar payı

	faktörleri hakkında bilgi	beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Sermaye kazancı riski: Şirket paylarının Borsa İstanbul'daki fiyatı ekonomik, sektörel ve piyasa koşullarına bağlı olarak düşebilir; ayrıca pay satışları ve sermaye artırımları yatırımcıların ortaklık oranlarını ve sermaye kazançlarını olumsuz etkileyebilir.																								
E—HALKA ARZ																										
E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda, Şirket'in nakit sermaye artışı sonucu sağlayacağı tahmini brüt nakit girişi 2.000.000.000 TL. Sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini toplam maliyet ise 6.400.000 TL. Sermaye artırımından sağlanacak tahmini net nakit girişi: 1.993.600.000 TL. Halka arza ilişkin her bir unsur bazında ve toplam olarak TL cinsinden tahmini maliyetler aşağıdadır. <table><tr><th>Halka Arz Maliyetleri Tahmini</th><th>TL</th></tr><tr><td>Sermaye Artırım Miktarı</td><td>2.000.000.000</td></tr><tr><td>SPK Kurul Ücreti (%0,2)</td><td>4.000.000</td></tr><tr><td>Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)</td><td>630.000</td></tr><tr><td>MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005+BSMV)</td><td>105.000</td></tr><tr><td>Aracılık Komisyonu</td><td>840.000</td></tr><tr><td>Sermaye Artırımı Rekabet Kurumu Payı (%0,04)</td><td>800.000</td></tr><tr><td>Diğer Masraflar</td><td>25.000</td></tr><tr><td>Toplam Maliyet</td><td>6.400.000</td></tr><tr><td>Elde Edilecek Net Fon Miktarı</td><td>1.993.600.000</td></tr><tr><td>Satışa Sunulan Pay Adedi</td><td>2.000.000.000</td></tr><tr><td>Pay Başına Düşen Maliyet</td><td>0,0032</td></tr></table> Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.	Halka Arz Maliyetleri Tahmini	TL	Sermaye Artırım Miktarı	2.000.000.000	SPK Kurul Ücreti (%0,2)	4.000.000	Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	630.000	MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005+BSMV)	105.000	Aracılık Komisyonu	840.000	Sermaye Artırımı Rekabet Kurumu Payı (%0,04)	800.000	Diğer Masraflar	25.000	Toplam Maliyet	6.400.000	Elde Edilecek Net Fon Miktarı	1.993.600.000	Satışa Sunulan Pay Adedi	2.000.000.000	Pay Başına Düşen Maliyet	0,0032
Halka Arz Maliyetleri Tahmini	TL																									
Sermaye Artırım Miktarı	2.000.000.000																									
SPK Kurul Ücreti (%0,2)	4.000.000																									
Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	630.000																									
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005+BSMV)	105.000																									
Aracılık Komisyonu	840.000																									
Sermaye Artırımı Rekabet Kurumu Payı (%0,04)	800.000																									
Diğer Masraflar	25.000																									
Toplam Maliyet	6.400.000																									
Elde Edilecek Net Fon Miktarı	1.993.600.000																									
Satışa Sunulan Pay Adedi	2.000.000.000																									
Pay Başına Düşen Maliyet	0,0032																									
E.2	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Şirketin elde edeceği tahmini net gelir 1.993.600.000 TL olacaktır. Kullanım yeri ise; Şirketin yeni 30 adet Mercedes Benz marka çekici ve 30 adet Lohr marka dorse alımlarında kullanılacak olup, toplam maliyet 6.228.000 Euro'dur. Güncel kura göre 312.000.000 TL + KDV (16.10.2025 tarihli kapanış kuru) maliyet oluşturmaktadır.																								

		<table><tr><th>MARKA</th><th>TİPİ</th><th>ADE T</th><th>TUTAR (TL)</th></tr><tr><td>MERCEDES BENZ</td><td>OTO TAŞIMA ÇEKİCİ</td><td>30</td><td>179.400.000</td></tr><tr><td>LOHR</td><td>OTO TAŞIMA DORSE</td><td>30</td><td>132.600.000</td></tr><tr><td colspan="2">TOPLAM</td><td>60</td><td>312.000.000</td></tr></table> Planlanan bedelli sermaye artırımından sağlanacak fonun 312.000.000 TL kısmı yeni araç alımlarında kullanılacak olup, kalan tutardan Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Tic. A.Ş.'nin taşımacılığını yapmış olduğu firma araçlarının, dağıtımdan önce bekletildiği park sahaları için yeni yatırımlar yapılması planlanmaktadır. Bedelli sermaye artırımından sağlanacak fonun %50'si, Şirket'in 01.02.2024 yılında ihraç ettiği tahvilin, 24.02.2026 tarihinde gerçekleşecek olan 1.000.000.000 TL anapara ödemesinde kullanılacaktır. Sermaye artırımından kaynaklı nakit girişlerinden elde edilen bakiyenin kalan kısmı ise Şirket'in kısa vadeli kredi ödemelerinde kullanılması planlanmaktadır. Pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları öngörüsüyle, söz konusu bedelli sermaye artırımından yaklaşık 2.000.000.000-TL tutarında ihraç geliri elde edilecektir. <table><tr><th>Fon Kullanım Yeri</th><th>Planlanan Kullanım Oranı(%)</th><th>Planlanan Tutar</th></tr><tr><td>Yeni Araç Alımı</td><td>15%</td><td>312.000.000</td></tr><tr><td>Tahvil İtfa Tutarı</td><td>50%</td><td>1.000.000.000</td></tr><tr><td>Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Giderleri</td><td>25%</td><td>500.000.000</td></tr><tr><td>İşletme Sermayesi</td><td>10%</td><td>188.000.000</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>100%</td><td>2.000.000.000</td></tr></table>	MARKA	TİPİ	ADE T	TUTAR (TL)	MERCEDES BENZ	OTO TAŞIMA ÇEKİCİ	30	179.400.000	LOHR	OTO TAŞIMA DORSE	30	132.600.000	TOPLAM		60	312.000.000	Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı(%)	Planlanan Tutar	Yeni Araç Alımı	15%	312.000.000	Tahvil İtfa Tutarı	50%	1.000.000.000	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Giderleri	25%	500.000.000	İşletme Sermayesi	10%	188.000.000	Toplam	100%	2.000.000.000
MARKA	TİPİ	ADE T	TUTAR (TL)																																	
MERCEDES BENZ	OTO TAŞIMA ÇEKİCİ	30	179.400.000																																	
LOHR	OTO TAŞIMA DORSE	30	132.600.000																																	
TOPLAM		60	312.000.000																																	
Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı(%)	Planlanan Tutar																																		
Yeni Araç Alımı	15%	312.000.000																																		
Tahvil İtfa Tutarı	50%	1.000.000.000																																		
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Giderleri	25%	500.000.000																																		
İşletme Sermayesi	10%	188.000.000																																		
Toplam	100%	2.000.000.000																																		
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Şirket'in 2.000.000.000 TL olan çıkartılmış sermayesinin 2.000.000.000 TL'si nakden 1.000.000.000 TL'si iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle sermaye artırım neticesinde çıkarılacak yeni payların nominal değeri toplamı 3.000.000.000,00 TL olup beher payın nominal değeri 1 TL'dir. A ve B Grubu pay sahipleri yeni pay alma haklarının tamamını kullanacağını taahhüt etmişlerdir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan C Grubu paylar 2 iş günü süreyle tasarruf sahiplerine arz edilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasına onaylı izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup yeni pay alma kullanım hakkı 15 gün olacaktır. Pay bedelleri T. Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan Altunizade Ticari Şube 1242 no.lu (IBAN: TR98 0001 5001 5800 7364 1774 56) özel hesaba yatırılacaktır. Ödeme nakit, banka içi havale ve																																		

		EFT yoluyla yapılabilir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar ise, nominal değerinin altında olmamak üzere SPK düzenlemeleri çerçevesinde BİAŞ Birincil Piyasada oluşacak fiyattan iki iş günü süreyle satılacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ' ta işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Yeni pay alma haklarının kullanımı ve kalan payların Borsa'da halka arzından sonra satılamayan pay kalması halinde, payların Borsa'da satış süresinin bitimini takip eden 3 (üç) iş günü içerisinde halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere Egemen Döven tarafından bedelleri tam ve nakden ödenerek satın alınacaktır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Şirket'in sermayesi nakit artacak olup, aracılık hizmeti veren Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir. Bunun dışında halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaati bulunmamaktadır.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	İhraççı: REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET A.Ş. Dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır.

E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Mevcut hissedarların halka arzda yeni pay alma haklarını %100 oranında kullanmaları varsayımı ile, mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli bir lot pay için sulanma etkisinin (Pozitif) tutarı 5,8832 TL ve yüzdesi % 46,0950'dir. Durmuş Döven, Egemen Döven, Rifat Vardar tarafından verilen taahhütler çerçevesinde, Şirket sermayesinin %42,66'sını temsil eden paylara ilişkin yeni pay alma (rüçhan) haklarının tamamı, bedelleri tam ve nakden ödenerek kullanılacaktır. Diğer ortakların yeni pay alma haklarını kullanmamaları varsayımı ile; mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli paylar için sulanma etkisinin (Pozitif) tutarı 5,8618 TL ve oranı 45,9276 %, yeni ortaklar için ise 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin tutarı 5,6187 TL ve oranı 44,8777 %'dır. Yapılan hesaplamalarda Şirket'in 23.10.2025 tarihli borsa kapanış fiyatı olan 15,04 TL kullanılmıştır.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Hesap Dönemi	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Adres	Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları
01.01.2022 - 31.12.2022	Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.	Mustafa Ozan MISIRLIOĞLU	Atatürk Mah. Sedef Cad. Ata 3 Blokları No:15 İçKapı No:114 Ataşehir/İstanbul	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
01.01.2023 - 31.12.2023				
01.01.2024 - 31.12.2024				

01.01.2025 - 30.06.2025	Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Ufuk DOĞRUER	İran Caddesi Karum İş Merkezi C Blok Kat 6 Kavaklıdere, Çankaya/ANKARA	Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Mali Müşavirler Odaları Birliği (TÜRMOB), Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB), Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Elektronik Ticaret İşletmecileri Derneği (ETİD), Bağımsız Denetim Derneği (BDD) ve Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği (TMUD)
----------------------------	--	--------------	---	---

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Şirketimizin bağımsız denetimi 2022, 2023, 2024 yıllarında Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından yapılmıştır. 30.06.2025 döneminde Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılmıştır. Dönem sonunda Şirket'in maddi menfaatleri doğrultusunda denetim şirketi seçiminde değişiklik olmuştur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in ilgili dönemler itibarıyla kamuya açıklanmış tüm konsolide finansal tablolarına ve faaliyet raporlarına www.reysas.com ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) internet sitesi www.kap.org.tr adresinden ulaşılabilir.

BİLANÇO (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden Düzenlenmiş (sunum endeksli)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden düzenlenmiş
VARLIKLAR	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar	5.566.248.702	5.191.309.002	3.109.512.597	2.268.941.680
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.293.809.173	2.555.078.504	1.324.108.393	1.025.385.644
Finansal Yatırımlar	657.619.446	818.855.480	344.894.874	160.739.458
Ticari Alacaklar	1.374.527.007	1.606.969.016	586.339.787	642.488.554
Diğer Alacaklar	42.739.289	16.862.973	445.154.653	258.496.437
Stoklar	39.741.102	101.376.472	183.594.207	68.910.080
Peşin Ödenmiş Giderler	69.097.804	14.678.129	104.910.978	51.005.230

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	67.076.884	52.140.958	102.535.887	32.182.138
Diğer Dönen Varlıklar	21.637.997	25.347.470	17.973.818	29.734.139
Duran Varlıklar	28.108.988.750	27.908.167.630	6.780.900.537	4.509.654.338
Finansal Yatırımlar	0	0	75.456.192	119.667.472
Maddi Duran Varlıklar	8.702.046.725	9.774.208.128	3.568.475.296	2.345.567.655
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17.829.443.953	16.379.271.753	2.914.619.951	1.893.339.548
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	302.547.016	305.303.631	0	0
Kullanım Hakkı Varlıkları	614.997.749	637.052.045	0	0
Stoklar	0	0	0	0
Diğer Alacaklar	129.723.979	174.404.516	0	0
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.201.781	2.697.387	0	0
Peşin Ödenmiş Giderler	528.027.547	528.241.761	176.289.990	92.683.163
Ertelenmiş Vergi Varlığı	0	106.988.409	46.059.108	58.396.500
TOPLAM VARLIKLAR	33.675.237.452	33.099.476.632	9.890.413.134	6.778.596.018

KAYNAKLAR	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.825.242.773	5.020.085.464	3.154.031.945	2.340.550.092
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.321.625.103	624.889.156	256.622.337	640.946.756
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.743.752.485	3.067.790.353	2.153.353.318	919.025.575
Ticari Borçlar	389.541.124	1.103.534.431	350.497.084	398.260.650
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	78.721.526	58.327.382	41.371.868	10.378.759
Diğer Borçlar	45.843.672	6.431.994	151.947.914	112.915.939
Ertelenmiş Gelirler	37.474.501	3.141.152	411.514	207.974.071
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	0	7.274.816	150.424.337	15.356.391
Kısa Vadeli Karşılıklar	32.561.118	105.534.160	49.403.573	35.691.951
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	175.723.244	43.162.020	0	0
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.323.791.149	3.440.429.321	2.409.829.961	3.282.126.136
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.150.588.931	3.353.948.406	1.365.659.616	3.034.803.884
Diğer Borçlar	4.069.810	8.971.491	50.611.838	11.131.186

Ertelenmiş Gelirler	16.608.936	26.067.347	13.250	514.647
Uzun Vadeli Karşılıklar	78.881.967	51.442.077	246.393.922	65.123.092
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	73.641.505	0	747.151.335	170.553.327
ÖZKAYNAKLAR	25.526.203.530	24.638.961.847	4.326.551.228	1.155.919.790
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	18.705.897.393	17.837.017.762	3.338.900.738	1.203.176.424
Ödenmiş Sermaye	2.000.000.000	2.000.000.000	500.000.000	250.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.752.949.569	1.752.949.569	2.818.478.199	2.818.478.199
Geri Alınmış Paylar (-)	-31.832.567	-31.832.567	0	0
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	64.643.454	64.640.624	33.725.498	2.429.718
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	2.897.816.880	2.316.782.552	710.723.489	544.688.765
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	651.389	0	0	0
Kardan Kısıtlanmış Yedekler	189.484.742	189.432.074	488.498.812	964.960.522
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	11.553.849.490	9.563.856.060	-1.953.349.864	-3.626.544.909
Net Dönem Karı/Zararı	278.334.436	1.981.189.450	740.824.604	249.164.129
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	6.820.306.137	6.801.944.085	987.650.490	-47.256.634
TOPLAM KAYNAKLAR	33.675.237.452	33.099.476.632	9.890.413.134	6.778.596.018

Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden Düzenlenmiş (sunum endeksli)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden düzenlenmiş
	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Hasılat	5.290.616.557	13.008.067.667	6.699.058.797	3.124.236.244
Satışların Maliyeti	-3.352.769.920	-6.761.213.704	-3.693.824.788	-1.796.957.494
Brüt Kar/Zarar	1.937.846.637	6.246.853.964	3.005.234.009	1.327.278.750
Faaliyet Giderleri	-207.261.353	-918.028.114	-385.916.222	-116.971.338
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir(Giderler)	-23.223.044	302.461.973	135.039.425	-7.027.175
Esas Faaliyet Karı/Zararı	1.707.362.240	5.631.287.822	2.754.357.212	1.203.280.237
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir (Giderler)	9.110.318	325.994.409	127.500.608	9.479.266

<i>TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri</i>	-14.808.588	0	0	0
<i>Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar</i>	6.809.415	26.781.194	13.968.719	23.615.315
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kar(Zararı)	1.708.473.385	5.984.063.425	2.895.826.539	1.236.374.818
<i>Finansman Gelirleri (Giderleri)</i>	-774.841.643	-1.689.340.069	-678.013.254	-681.296.143
<i>Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)</i>	622.346.606	-1.101.298.095	-667.471.848	-188.952.307
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	1.555.978.348	3.193.425.260	1.550.341.437	366.126.368
<i>Vergi Geliri (Gideri)</i>	-1.250.273.169	151.087.324	-413.074.095	-15.179.672
Dönem Karı (Zararı)	305.705.179	3.344.512.584	1.137.267.342	350.946.696
<i>Ana Ortaklık Payları</i>	278.334.436	1.981.189.450	740.824.604	249.164.129
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	27.370.743	1.363.323.134	396.442.737	101.782.567

“Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no’lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Sermaye artırım nedeniyle Halka Arz Edilecek Paylara yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda açıklanan risk faktörlerinin işbu izahnamenin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu izahnamenin tarihi itibarıyla Şirket’i ve Halka Arz Edilecek Paylar’a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Halka Arz Edilecek Paylar’ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hali hazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket’in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sıralaması, Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi açısından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Satışların büyük bir kısmının yapıldığı sektörlerde yaşanabilecek sıkıntılar Şirket’in faaliyetini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Yoğun satış yapılan kalıp imalat sanayii, makine imalatı ve otomotiv yan sanayiinde meydana gelebilecek ekonomik daralmalar, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin finansal durumunu ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca müşterilerin ödemelerini geciktirmesi ya da ödeme yapamaması durumunda sektörün finansal performansı da olumsuz etkilenebilir.

İhraççının faaliyetlerinin yurt içinde yoğunlaşması sebebiyle, satışlar yurt içi talebe duyarlı olup, genel ekonomik görünümdeki bozulmalar Şirket’in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket tarafından imzalanan sözleşmelerin süreli olması nedeniyle, sürelerin bitiminde yenilememe riski bulunmaktadır. Bu durumda Şirket gelirleri olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in hizmet verdiği müşterilerine fiyatlama verebilmesi ve faaliyet gösterdiği alanların/hizmetlerin sürekliliği, Türkiye'de ve faaliyet gösterdiği diğer ülkelerde yaptığı iş birliği sözleşmelerinin sürekliliğine, söz konusu sözleşmeler tahtında tarafların yükümlülüklerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirebilme kabiliyetine bağlıdır. Şirket'in mevcut sözleşmelerinin bir kısmı, sürelerinin sona ermesine belirli bir zaman kala sonlandırılmadığı takdirde otomatik olarak uzamaktadır. Bir kısmında ise, belirli sayıda yenileme gerçekleşmesi halinde, yeni bir sözleşme imzalanmış olması zorunluluk teşkil etmektedir. Bunun ile birlikte, sözleşmeler taraflardan birinin diğerine belirli bir süre önceden yapacağı bildirim ile sona erdirilebilmektedir. Taraflar tüm yükümlülüklerine uysalar dahi, sözleşme taraflarından birinin herhangi bir sebep göstermeksizin sözleşmelerden birini veya bir kaçını feshetmesi halinde, bu durum Şirket'in entegre faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir. Şirket, ilgili sözleşmeleri hiç yenileyemeyebilir. Süreli olarak imzalanan sözleşmelerin yenilenememesi veya sözleşmelerin süresinden önce feshi halinde Şirket'in faaliyetleri ve mali durumu olumsuz etkilenebilir.

Sektöre yeni firmaların girmesi ve rekabetin artmasıyla Şirket, sektöründeki diğer rakip firmalarla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdürmeyebilir.

Sektöre yeni firmaların girmesi ve rekabet ortamının artmasıyla Şirket'in karlılığı ve sektördeki pazar payı azalabilir, bu durum Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, mevcut pazar payını kaybetmeyeceğini veya gelecekte rakiplerinin faaliyetleri karşılığında fiyatlarını düşürmeye zorlanmayacağını ve dolayısıyla brüt ve net kar marjlarının düşmeyeceğini garanti edememektedir.

Şirket, müşterilerine sağladığı ürünlerin kalitesinde herhangi bir değişiklik olmasa ve rekabetçi fiyat politikası uygulasa dahi Şirket'in faaliyet gösterdiği ürün segmentlerine yeni yerel veya uluslararası şirketlerin girmesi ve/veya rakip şirketlerin bu sektöre olan yatırımlarını artırması; rekabetin artmasına, dolayısıyla kar marjlarının baskılanmasına sebep olabilir. Sektöre yeni giren firmalar, müşterilere mevcut fiyat indirimi sunarak, müşteri kayıplarına neden olabilir, bu durum Şirket'in kar marjlarının düşmesini beraberinde getirebilir.

Rekabet ortamının artması, Şirket'in pazar payının beklenen hızda büyümemesi ve Şirket'in fiyat politikasını sürdürmemesi halinde; Şirket'in sunmuş olduğu hizmetlere yönelik yetersiz talebin veya düşen fiyatların, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkileri olabilir. Müşteriler, sektöre benzer hizmetler sunan yeni ve rekabetçi rakiplerin girişi ile ortaya çıkan fiyat rekabetinden yararlanabilmek için Şirket'ten önemli fiyat indirimleri talep edebilirler. Bu durum net karlılık üzerinde negatif etki yaratabilir. Şirket, rekabet etmeye devam edebilmek için, gelecekte müşterilerine daha uzun vadeli alım imkânı sağlamak veya ödeme sürelerini uzatmak zorunda kalabilir. Bu durum Şirket'in ihtiyaç duyduğu net işletme sermayesini, Şirket'in finansman giderlerini ve şüpheli alacak miktarını artırabilir. Şirket'in rekabet ortamındaki pozisyonunu koruyamaması ve iyileştirememesi, Şirket'in faaliyetlerini beklentilerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Grubun faaliyet gösterdiği sektörde maliyet ve giderleri oluşturan girdilerin fiyat değişiminden dolayı Şirket'in maliyetleri artabilir, karlılığı düşebilir ve genel olarak hizmet üretiminde gerilemeye sebep olabilir.

Artan girdi fiyatları ürün fiyatlarına yansıtılırsa, genel olarak talepte bir daralma yaşanabilir. Lojistik sektörünün en büyük maliyet girdileri olan akaryakıt, iş gücü ve taşıt maliyetlerindeki artış İhraççının lojistik sektöründeki faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ya da tedarikçilerinin itibarını zedeleyici; iş kazaları veya herhangi bir hukuki sürecin başlatılması gibi gelişmeler Şirket faaliyetleri açısından olumsuzluk yaratabilir.

Şirket'in tedarikçilerinin iş hukuku, çevre düzenlemeleri ve diğer uyulması zorunlu yasal düzenlemelere uyum sağlayamaması halinde ya da bu tip ihlallerin var olduğu yönünde bir izlenim gelişmesi durumunda Şirket'in sunmuş olduğu hizmetlerin öncelikli olarak üretimi sekteye uğrayabilir, Şirket'in itibarı zedelenebilir, müşteri ilişkileri etkilenebilir ve bu durum satışlarda önemli azalmaları beraberinde getirebilir.

Ayrıca olası bir ihlâl tespitinden sonra tedarikçi değiştirmek ek masraflara ve üretimde aksamalara sebebiyet verebilir. Bu olayların herhangi biri Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Şirket'in planladığı yatırımlar; sözleşmenin karşı tarafları, küresel problemler ya da Şirket kaynaklı sebeplerle aksayabilir, bu durum Şirket'in geleceğe ilişkin öngörülerini ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, finansal tablo dönemleri itibarıyla satışları ve verimliliği artırmak amacıyla yatırımlar gerçekleştirmiş olup aynı zamanda mevcut durum itibarıyla devam eden ve planladığı yatırımları da bulunmaktadır.

Şirket, geleceğe ilişkin planlarında ve öngörülerinde bu yatırımların zamanında tamamlanacağı varsayımıyla hareket etmektedir. Ancak bu planlamaların öngörülemeyen sebeplerle; sözleşmenin karşı tarafları, küresel problemler ya da Şirket kaynaklı sebeplerle aksaması, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Diğer taraftan Şirket'in devam eden ve bir kısmı gerçekleşmiş olan güneş enerjisi santral yatırımı tamamen regüle bir faaliyet olup ilgili devlet kuruluşları tarafından yapılacak mevzuat değişiklikleri nedeniyle bu faaliyetin gerçekleştirilmesi yasaklanabilir veya öngörülenden daha maliyetli olabilir, işletmeden elde edilmesi planlanan gelir ve kar azalabilir.

Lojistik sektöründeki şoför krizinin çözülememesi faaliyetlerin aksamasına neden olabilir

Küresel yük taşımacılığında sürücü eksikliği Avrupa başta olmak üzere tüm dünyada sektörün yapısal sorunlarından biri olmaya devam ederken, Avrupa' nın en büyük karayolu taşımacılık filosuna sahip Türkiye de yüksek işsizlik oranına rağmen aynı sıkıntı ile karşı karşıya bulunuyor. Taşımacılık ve lojistik sektörünün en önemli mesleki örgütlerinden biri olan UTİKAD, Mayıs ayı Karayolu Çalışma Grubu toplantısında şoför sorununu kapsamlı olarak değerlendirdi. UTİKAD toplantısında Türkiye'deki şoförlerin 50-55 yaş aralığında olduğu ve eğer şimdiden önlem alınmazsa önümüzdeki 10 yılda sorunun çok daha büyük olacağı değerlendirildi. Mesleğe başlama yaşı Türkiye'de ortalama 24, emeklilik yaşı ise 65-69 olarak hesaplanıyor. Şoförlük mesleğinin daha erişilebilir ve çekici kılacak adımların atılmaması halinde Avrupa' nın 2026 yılına kadar iki milyondan fazla bir açıklık karşı karşıya kalacağı belirtiliyor. International Road Transport Union tarafından hazırlanan son rapor dünyada ise 2.6 milyon sürücünün işgücü piyasası dışına çıktığını gösteriyor. Bir yandan yaşlanan nüfus sürücülük mesleğini terk ederken, diğer yandan da hem yaş sınırı hem de sürücülük mesleğini cazip kılacak şartların yeterince olmaması sorunu derinleştiriyor. Artan iş hacmine paralel özellikle yeterli ağır vasıta uzun yol şoförleri istihdam edilememesi faaliyetlerin aksamasına neden olabilir.

Teknik arızalar, yedek parça temininde aksaklıklar, trafik ve iş kazaları, Şirket faaliyetinde geçici ara vermeye yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in fiili faaliyet alanı olan işleri ile ilişkili meydana gelebilecek iş kazaları sonucu Şirket tazminat ödemek durumunda kalabilir. Lojistik, depoculuk ve diğer faaliyetlerinde kullanılan

araçlarda veya makinelerde meydana gelebilecek arızalar, faaliyetlerin durmasına sebep olabilir. Şirket bakım ve onarımda başarılı olamayabilir, herhangi bir arıza önlenemeyebilir ve makinalarda ve araçlarda bir arızanın giderilmesi, gerekli yedek parçanın temini, tamir ve teknik müdahale imkanının bulunması mümkün olmayabilir veya gecikebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerinin aksamasına ve hatta durmasına veya ürün teslimatı yapamamasına sebep olabilir. Şirket'in hizmet sunduğu makineler, taşıtlar ve hizmet sunma süreci dikkate alındığında, iş kazaları, trafik kazaları, işçilerin ve şoförlerin zarar görmesi gibi durumlarda Şirket'te iş kaybı yaşanabilir, Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket, güvenlik ve yemek hizmetleri gibi Şirket'in ticari faaliyetiyle ilgili birtakım işlerin görülmesi için alt yüklenicilerden güvenlik, temizlik ve yemek hizmetlerini almaktadır. İş Kanunu uyarınca Şirket, alt yüklenicilerin kendi çalışanlarıyla ilgili olarak iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına aykırılıklardan, işçi alacak ve SGK primlerinden müştereken ve müteselsilen sorumludur. Şirket, zaman zaman alt yüklenicilerin çalışanlarının açtığı davalara maruz kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, iş güvenliği konusundaki tedbirleri konusunda ne kadar titiz davranırsa da iş ve trafik kazaları gerçekleşebilir, kazalar neticesinde Şirket, tazminat ödemek zorunda kalabilir. Bu husus Şirket'in faaliyetlerini, itibarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket müşterilerinin ödeme gücüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Vadeli satış yapılan müşterilerde tahsilatta sıkıntı yaşanması ile vade ve nakit akışı uyumsuzlukları gerçekleşmesi Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

İhraççının bağlantısını yaptığı ve fiyatını sabitlediği hizmetlerde yaşanabilecek aksaklık ve maliyet artışları, İhraççının faaliyetlerini ve diğer performansını olumsuz etkileyebilir.

Grubun alacaklarının tahsilatında müşteri riskleri oluşabilir, müşterilerin ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi ya da vadelerinin uzamasına bağlı olarak alacak tahsil süresinin öngörülemeyen sebepler sonrasında uzaması halinde Grubun nakit akımları ve mali durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket, hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir.

Şirket'in faaliyetleri kapsamında yaptırdığı sigortaların kapsamı, meydana gelebilecek bazı hasarların bir kısmını veya tamamını karşılamayabilir, karşılaşılan hasar, Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir.

Şirket'in taraf olduğu sigorta poliçelerinin her biri, endüstri standartları ve uygulamalarına uygun olarak geleneksel istisnalara, muafiyetlere ve teminat limitlerine tabidir. Piyasa koşullarının bir sonucu olarak, belirli sigorta poliçeleri için primler ve kesintiler önemli ölçüde artabilir ve bazı durumlarda, belirli sigortalar yalnızca azaltılmış teminat tutarlarıyla kullanılabilir hale gelebilir. Öte yandan, Şirket'in mevcut sigorta teminatı ile tazmin edilemeyen risklerin gerçekleşmesi durumunda veya kapsam dahilinde olmakla beraber sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde hasar tazminatının bir kısmının veya tamamının alınamaması halinde, bu durum Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Finansman maliyetlerinin yükselmesi veya finans imkanlarının tıkanması Şirket'i olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını yerine getirebilmesi gelecekteki performansına, piyasa koşullarına ve pek çoğu Şirket'in kontrolünde olmayan ve öngörülmesi mümkün olmayan diğer unsurlara bağlı olarak değişkenlik gösterebilir. Şirket'in, gerekli finansmanı özkaynaklarından veya dış borçlanma yoluyla sağlayamaması, yüksek finansman maliyetlerine katlanmak zorunda kalması, aldığı kredileri ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde, bu durumların, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

Öte yandan, Şirket'in kendi organik büyümesi ve/veya karşısına çıkabilecek herhangi bir satın alma ve yatırım fırsatının finansmanı için kaynak ihtiyacı oluşması halinde; yerel ve küresel ekonomik koşulların olumsuz olması durumunda finansman maliyetleri artabilir veya dış kaynak elde edilemeyebilir.

Finansman maliyetlerinin yükselmesi Şirket'in hem mevcut kredilerinin hem de ileride kullanacağı dış kaynaklarda ek maliyet yaratacak olup Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir. Finansman imkanlarının tıkanması durumunda ya da Şirket'in izhannamede yer alan finansal tablolar itibarıyla finansman giderlerinin hali hazırda yüksek olması da göz önünde bulundurulduğunda kredibilitesinin düşmesi durumunda Şirket, likidite riskine maruz kalabilir.

Şirket, büyüme hedefleri doğrultusunda yapmayı planladığı yatırımlar için finansman bulamayabilir, bu yatırımları gerçekleştiremeyebilir, gerçekleştirebilse bile yatırımlar beklenen satış ve karlılık performansını sağlamayabilir.

Şirket'in büyüme hedefleri kapsamında planladığı yatırımlar, finansman bulunamaması nedeniyle gecikebilir. Yatırım tutarı beklenenden fazla olabilir ve Şirket daha fazla mali külfete girmek durumunda kalabilir. Yatırımlar tamamlansa ve üretime/faaliyete geçilse bile hedeflenen pazarlarda istenen performansı yakalanamayabilir. Şirket'in sunmuş olduğu hizmetlerine talep azalmış olabilir. Böyle bir durumda yatırımdan hedeflendiği kadar ciro ve karlılık katkısı sağlanamayabilir. Kapasite artsa bile bu artışın gerektirdiği işgücünün temininde sorun yaşanabilir, birim işgücü maliyetleri yükselebilir. Tüm bu gelişmeler neticesinde Şirket, uzun vadeli ciro ve karlılık hedeflerine planlandığı tutarda, oranda, zamanda ulaşamayabilir.

Şirket, çeşitli sebeplerle büyüme hedeflerini ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir, gerçekleştirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir.

Şirket'in stratejik planlanma başarısında, aşağıda özetlenen, kısmen veya tamamen Şirket'in kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır:

- Mevcut durumdaki ve gelecekteki rekabet ve talep seviyesi,
- Nitelikli personelin varlığı ve Şirket'in söz konusu personelleri istihdam edebilme ve elinde tutabilme becerisi,
- Çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi, yönetilmesi,
- Şirket'in ihtiyaç duyabileceği ek finansman ihtiyaçlarının temini,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstermeyi hedeflediği yeni pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ekonomik şartlarda uygulayabilmesi,
- Finansal piyasaların durumu,

- Şirket'in faaliyet gösterdiği ülke veya coğrafyadaki politik/ekonomik gelişmeler,
- Şirket'in satış yaptığı piyasalarda rekabetin durumu,
- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi,
- Yeterli kapasite, tesis ve ekipmanların muhafaza edilmesi,
- Gerekli ruhsat, izin, tescil ve marka belgelerinin temini ve korunması,
- Şirket'in markasını ve itibarını koruyabilmesi,
- Araştırma ve geliştirme, satış ve pazarlama çalışmalarının ve teknolojik altyapının geliştirilmesi.

Şirket, stratejik adımlarını etkin biçimde belirleyemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir, bunlardan yeterli fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir. Şirket, büyüme stratejisini başarıyla uygulayabilse dahi, hizmetlerine olan talebi artıracak ve büyüme sürecini başarılı olarak yönetebileceğini garanti edemez. Büyüme stratejisinin sonucunda, Şirket'in hizmetlerine olan talebin artmaması durumunda, Şirket'in kapasitenin kullanılmamasına veya düşük seviyede kullanılmasına ve o tarihe kadar yapılan yatırımların getirisinin alınamamasına sebep olabilir. Söz konusu durumlarda, Şirket'in genişleme/büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan üretim, dağıtım, tanıtım ve pazarlama ile ilgili giderler ile genel yönetim giderlerinin geri dönüşünü alması mümkün olmayabilir. Bu durumun ise, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz bir etkisi olması mümkündür.

Şirket, teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni teknolojiler Şirket'in mevcut hizmetlerine olan talebi azaltabilir ve Şirket, yeni ürün/hizmet geliştirmede veya tanıtımda başarılı olamayabilir.

Şirket'in sunmuş olduğu hizmetlerin hitap ettiği sektörlerde ihtiyaçların değişmesi, farklı ürün/hizmetlerin tercih edilmesi ve ancak yeni geliştirilecek ürünlerin bu ihtiyaçları karşılaması; Şirket'in mevcut hizmet gamının yetersiz kalmasına neden olabilir. Sunulan hizmetlerin yenilikçi ürünlerle desteklenememesi Şirket'in satışlarının olumsuz etkilenmesine ve pazar kaybına neden olabilir.

Bilgisayar virüsleri, elektrik kesintileri ve benzeri teknik aksaklıklar, sunulan hizmette aksamalara, kesintilere, müşteriler ile kurulan iletişim ve ödeme tahsilatlarında sorunlara yol açabilir.

Şirket, müşterileri ve personeli hakkında saklaması gereken bilgileri muhafaza edemeyebilir.

Şirket'in müşterileri veya personelleri ile ilgili saklamakla yükümlü olduğu verilerin veya ticari sırların, Şirket'in tüm çaba ve almış olduğu tedbirlere rağmen yetkisiz üçüncü kişilerin eline geçmesi veya siber saldırılara karşı gerekli güvenliğin yeterince sağlanamaması durumlarında mağdur konumunda olan personel veya müşteri, yasal süreç başlatabilir. Buna ek olarak işten çıkartılan, istifa eden veya çalışmalarına Şirket bünyesinde devam eden personel veya tedarikçileri tarafından da Şirket aleyhine çeşitli davalar açılması ihtimal dahilindedir.

Davaların aleyhte sonuçlanması durumunda Şirket, tazminat ödemek zorunda kalabilir. Aleyhte sonuçlanan davalar, Şirket'in finansal performansını ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya yolsuzluk, yüz kızartıcı suçlar gibi hukuka aykırı davranışları, Şirket'in itibarının zedelenmesine sebep olabilir dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin, etik ilkelere veya geçerli kanunlara aykırı davranışlarda bulunmayacakları konusunda herhangi bir garanti verememektedir. Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları veya yolsuzlukla mücadele kurallarının önlenmesi dahil her türlü kanun ihlali, Şirket'in para cezasına çarptırılmasına sebep olabilir. Yaşanabilecek ihlallerden dolayı Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket, fiili vergi oranı ve/veya vergi kanunlarındaki değişikliklerden olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki değişikliklerden veya yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme yeteneğindeki değişikliklerden etkilenebilir. Şirket, aynı zamanda yeni uygulanabilecek vergilerden veya geçerli vergi oranlarındaki artışlardan etkilenebilir.

Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağırımları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Bankalar, ticari kredilerini zaman zaman erken geri çağırabilmekte olup Şirket'in kullandığı orta ve uzun vadeli kredileri sağlayan bankaların söz konusu kredileri vadesinden önce geri çağırımları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu orta ve uzun vadeli kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir. Mali piyasaların zor günlerden geçtiği dönemlerin ekonominin genel olarak olumsuz gelişmelere maruz kaldığı dönemler olduğu göz önüne alındığında, böyle bir uygulama Şirket'in nakit akışını, buna bağlı olarak da finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, kendisini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilecek vergi denetimlerine tabi tutulabilir.

Şirket'e vergi daireleri tarafından yapılabilecek denetimler sonucu tesis edilecek cezalar, faaliyet sonuçları veya finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

İhraççının bağlantısını yaptığı ve fiyatını sabitlediği hizmetlerde yaşanabilecek aksaklık ve maliyet artışları, İhraççının faaliyetlerini ve diğer performansını olumsuz etkileyebilir.

Döviz kurlarındaki yükseliş maliyetlerde artışa yol açması sebebiyle gelir ve karlılığı olumsuz yönde etkileyebilir.

Taşımacılık sektöründe kullanılan özellikle çekici, kamyon, konteyner vb araçların tedarikinde döviz kurlarına bağlı olarak maliyetler yükselebilir ve karlılık olumsuz yönde etkilenebilir.

Nitelikli işgücü kaynağının sürekliliğinin sağlanamaması faaliyetleri olumsuz etkileyebilir.

Avrupa başta olmak üzere tüm dünyada devam eden uzun yol şoförü istihdamının artırılmaması veya daha da azalması faaliyetlerin aksamasına neden olabilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Lojistik sektörü yanıcı, kimyevi ve tehlikeli madde taşınması, ömürlü ürün lojistiği, yılın 365 günü, 24 saat boyunca çalışılması, tedbirsizlik, olası risk senaryolarının yazılmasındaki eksiklikler ya da ihmaller, tecrübe eksikliği, alt yapı eksikliği gibi nedenlerden dolayı risk altındadır.

Politik riskler, müşteri memnuniyeti, e-ticaret lojistiği, marka repütasyonu da başlıca stratejik riskler arasında yer almaktadır. Sabotaj, kargo güvenliği, kargo hasarları, üçüncü şahıslara verilen zararlar, hasar yönetimi, depolama ve elleçleme hasarları, araç güvenlikleri, hava şartları ve iklimsel problemler fiziki risklerdir. Çalışanın göreve uygunluğu, işe alım süreçleri, çalışan güvenliği, IT bağlılığı, filo yönetimi, kontrat sorumlulukları, tedarikçi yönetimi, varlıkların kullanımı ve yönetimi, yasalara uyum gibi konular da operasyonel riskler başlığı altında ele alınmaktadır.

Talep Daralması :

Ekonomik aktivitenin daraldığı dönemlerde, sektörde talep daralması yaşanabilmektedir.

Sektördeki Rekabet Artışları :

“Türkiye’ nin Orta Koridor (Trans-Hazar Uluslararası Taşımacılık Rotası) üzerindeki stratejik konumu, Asya ile Avrupa arasındaki taşımacılık ve ticarete merkezi bir rol üstlenmesine olanak tanımaktadır.”

Büyükölük açısından bölgesel bir lider konumunda bulunan lojistik sektörünün GSYH içerisindeki payı yaklaşık %12’dir ve ekonomik hacmi 2024 itibarıyla 100 milyar doları aşmıştır. Söz konusu büyüklük, taşımacılık, depolama, kargo, antrepo hizmetleri ve lojistik teknoloji yatırımlarından kaynaklanmaktadır.

Lojistik sektörü yaklaşık 1,2 milyon kişiye doğrudan ve dolaylı istihdam sağlamaktadır. Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre, toplam çalışanların %6’sı lojistik sektörde istihdam edilmektedir. Sektörde nitelikli iş gücü ihtiyacı ise giderek artmaktadır.

Türkiye, küresel lojistik pazarında %1,5 ila %2,0 arasında bir paya sahiptir. Dünya Bankası Lojistik Performans Endeksi (LPI) 2023 sıralamasında Türkiye 38. sırada yer almıştır.

Bu sıralama, altyapı, lojistik hizmetlerin kalitesi ve uluslararası taşımacılık bağlantılarındaki iyileşmeleri yansıtmaktadır. Türkiye’ nin Orta Koridor (Trans-Hazar Uluslararası Taşımacılık Rotası) üzerindeki stratejik konumu, Asya ile Avrupa arasındaki taşımacılık ve ticarete merkezi bir rol üstlenmesine olanak tanımaktadır. Akıllı lojistik sistemlerinin benimsenmesi, otomasyon ve veri analitiği yatırımları önceliklidir. 2025 yılına kadar sektörün dijitalleşme oranının %40’a çıkarılması hedeflenmektedir. AB Yeşil Mutabakatı doğrultusunda karbon salınımının azaltılması ve enerji verimliliğinin artırılması hedefleniyor. Türkiye’ nin 2030 yılına kadar lojistik operasyonlarında karbon emisyonlarını %20 azaltması beklenmektedir.

Uluslararası lojistik merkezleri oluşturma projeleriyle liman, demiryolu ve kara yolu bağlantıları güçlendirilecektir. Marmara, Ege ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde yeni lojistik üslerin kurulması öngörülmektedir. 2030 yılına kadar Türkiye lojistik sektörünün ekonomik büyüklüğünün 150 milyar doları aşması beklenmektedir. Lojistik ve Taşımacılık hizmetleri ihracatının 2024 yılında 40 milyar doları aştığı tahmin edilirken, 2030 yılı itibarıyla ise 75 milyar dolara ulaşması öngörülmektedir. Gelecek projeksiyonda ise; demiryolu taşımacılığının toplam taşımacılık hacmindeki payının mevcut %5’ten %15’e çıkarılması hedeflenmektedir.

Bu noktada ülkemiz lojistik sektörünün sahip olduğu fırsat alanları ise; Çin’in Kuşak ve Yol Projesi’nin önemli bir ayağı olan Orta Koridor üzerinden taşımacılık hacmini artırma

potansiyeli, Türkiye'nin büyüyen e-ticaret sektörü, depolama, dağıtım ve hızlı teslimat hizmetlerine olan talebi ve yeni serbest ticaret anlaşmaları ve lojistik merkezlerin kurulması olarak dikkat çekmektedir. Liman kapasitelerinin artırılması, demiryolu ağlarının genişletilmesi ve lojistik köy projelerinin hızlandırılması; E-fatura, e-konşimento gibi uygulamalarla süreçlerin dijitalleştirilmesi ve sektörün teknolojik dönüşümüne destek sağlanması ve lojistik meslek liseleri ve üniversite programlarıyla nitelikli iş gücünün artırılması konuları ise sektöre yönelik başlıca öneriler olarak sunulmaktadır.

Sektörde Mevsimsellik Etkisi :

Lojistik sektöründe yılbaşı, bayramlar, özel günler ve ürününe göre yaz ya da kış aylarında mevsimsellik ortaya çıkabilmektedir. Bu da tedarik zincirinde sıkışmalara sebep olabilmektedir.

Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir :

Dünya ekonomilerinin yüksek enflasyon neticesinde parasal sıkılaşmaya gitmesi ve resesyon belirsizlikleri bulunmaktadır. Global çapta yaşanacak sıkıntılar, fiyatların düşmesine ve tahsilatlarda gecikmelere yol açabilir.

Ülkemizin bulunduğu coğrafya sebebiyle komşu ülkelerle yaşanabilecek jeopolitik gelişmeler nedeniyle olumsuz ekonomik süreçler yaşanabilir. Ülkemizde yaşanabilecek olağanüstü durumlardan dolayı genel ekonomik göstergeler olumsuz etkilenebilir ve bu durum sektörde faaliyet gösteren şirketlerin maliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Türkiye ekonomisinde ve ağırlıklı olarak satış yapılan sektörlerde yaşanabilecek daralmalar Şirket ve faaliyet gösterdiği sektördeki şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir :

Küresel ekonomik koşullar ve ülkenin ekonomik performansı, tüketici harcamalarını etkileyen unsurlardır. Yüksek işsizlik, faizlerde aşırı dalgalanmalar, yüksek tüketici borç seviyeleri, döviz kurlarında aşırı dalgalanmalar gibi ekonomide yaşanacak olumsuzluklar ve belirsizlik ortamı sektör cirosunu ve karlılığını olumsuz etkileyebileceği için sektörde faaliyet gösteren şirketlerin finansal performansını olumsuz etkileyebilir. Türkiye ve global ekonomide yaşanabilecek finansal daralmalar, stokların nakde çevrilmesinde, ticari alacakların tahsilinde sorun yaratabilir. Böyle bir durum nakit sıkıntısına ve/veya faaliyetlerin aksamasına neden olabilir. Türkiye ekonomisinde yaşanabilecek ekonomik daralmalar neticesinde talep azalmasından kaynaklı sektörün genelinde ciro ve karlılık rasyolarında azalma yaşanabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Pay sahipleri temel olarak kâr payı (temettü) ve sermaye kazancı olmak üzere iki tür gelir elde ederler. Ayrıca, borsada işlem gören payların nakde çevrilebilme kolaylığı likidite olarak tanımlanmaktadır. Bu kapsamda ihraç edilecek paylara ilişkin riskler Kar Payı Geliri ve Sermaye Kazancı Riski olarak aşağıda açıklanmaktadır:

İhraç Edilen Payların Kar Payı Gelirine İlişkin Riskler:

Kar payı (temettü), ortaklıkların yıl sonunda elde ettiği net dağıtılabilir dönem kârından ortakların elde ettiği gelirdir. Kâr payının dağıtılabilmesi için öncelikle Şirket'in faaliyetleri sonucunda dağıtılabilir kâr elde etmesi ve geçmiş yıllar zararının olmaması gerekmektedir.

İhraççının zarar ettiği dönemlerde kar dağıtılamayacak ve yatırımcılar kar payı elde edemeyecektir. Kar dağıtımı Yönetim Kurulunun önerisi ve Genel Kurulun onayı ile yapılabilir. Dolayısıyla, çeşitli nedenlerle Genel Kurulun toplanamaması veya kar dağıtım kararı almaması halinde dağıtılabılır karı olmasına rağmen Şirket kar dağıtamayabilir.

Payları Borsada işlem gören ortaklıklar kar paylarını nakden ve/veya hisse şeklinde dağıtabilirler. Şirket ilgili hesap döneminde faaliyetlerini karla sonuçlandırırsa bile, düzenleyici otoritelerin kar dağıtım yasağı veya sınırlaması getirmesi, varsa geçmiş yıllar zararlarının mahsup edilmesi gerekliliği, yasal kayıtları ile SPK'ya göre hazırlanan finansal tablolarındaki karlılık durumunun farklılığı, finanse edilmesi gereken yapılmakta olan yatırımlarının varlığı veya genel kurulun karın dağıtılmayarak bünyede tutulmasına karar vermesi gibi durumlarda karını nakden ve/veya hisse olarak kısmen veya tamamen dağıtamayabilir. Bu durum, yatırımcıların kar payı yoluyla düzenli gelir elde etmesini engelleyebilir. Şirket'in beklenen karı elde edememesi veya genel kurulca karın dağıtılmamasına karar verilmesi sonucunda kar dağıtılamaması riski vardır.

Şirket payları fiyat ve hacim dalgalanmalarına maruz kalabilir.

İhraç Edilen Payların Sermaye Kazancına İlişkin Riskler:

İhraççının finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda İhraççının paylarının fiyatı düşebilir. Yatırımcılar piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Bunlara ek olarak pay sahipleri, İhraççının kar ve zararına ortak olmaktadır. Pay sahibi, İhraççının tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak eder. İhraççının tasfiyesi halinde ancak diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir.

Gelecek dönemlerde İhraççı tarafından yapılabilecek bedelli sermaye artırımları ve ana pay sahipleri tarafından yapılabilecek pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir ve bu durum payların sermaye kazancını olumsuz etkileyebilir.

Sermaye Kazancı: Zaman içinde payın değerinde (alım fiyatına göre) meydana gelen artıştan (payın elden çıkartılması/satılması yoluyla) elde edilen gelirdir.

Şirket hisselerinin değerinde Şirket'in kontrolü dışında gelişebilecek olan küresel krizler, sermaye piyasaları beklentileri ile finansal sonuçlar arasındaki uyumsuzluklar, genel makroekonomik durum, Şirket'in tabi olduğu yasal mevzuatta olabilecek değişiklikler gibi pek çok çeşitli faktöre bağlı olarak dalgalanmalar yaşanabilir. Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket paylarının piyasa fiyatı düşebilir. Yatırımcılar piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Pay sahipleri Şirket'in kar ve zararına ortak olmaktadır. Pay sahibi, Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu tasfiye bakiyesine payı oranında iştirak eder. Şirket'in tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra ancak pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir.

Şirket'in ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir. Şirket payları Türk Lirası cinsinden işlem görmektedir ve kar payı ödemesi yapılması durumunda bu kar payları TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla Türk Lirası'nın diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kar payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. İhraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir.

5.4. Diğer riskler:

Doğal Afetler ve Terör Riski :

Deprem, sel, fırtına, toprak kayması gibi doğal afetler sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Doğal afetler ve terör olayları tüm dünyada risk yönetimi kapsamında değerlendirilmesi gereken oldukça önemli risklerdendir. Şirket kontrolü dışında meydana gelebilecek doğal afetler ve terör riskinden olumsuz etkilenebilir.

Türkiye'nin büyük bir bölümü, deprem bilimciler tarafından deprem riskinin yüksek olduğu bölge olarak tanımlanmakta olup Türkiye, yakın geçmişte şiddetli depremlere sahne olmuştur. Sektörde faaliyet gösteren şirketlerin konumlandığı şehirlerde şiddetli bir depremin meydana gelmesi; sektörde yer alan şirketlerin tesislerinin hasar görmesine, faaliyetlere ara verilmesine ve/veya faaliyetlerin durmasına neden olabilir. Doğal afet, virüs veya salgın hastalık gibi durumların ortaya çıkması başta global olmak üzere ülke ekonomik faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir, sektördeki şirketlerin satışlarını, karlılıklarını ve finansal durumlarını olumsuz etkileyebilir, şirketlerin faaliyetlerinde aksamaya neden olabilir. Bu durum sektörün genelinde faaliyet sonuçlarını ve finansal durumu olumsuz yönde etkileyebilir.

Bununla birlikte doğal afet, virüs veya salgın hastalık gibi durumların ortaya çıkması sonucu, şirketlerin çalışanlarının hastalanması, yaralanması, ölümü, zarar görmesi de şirketlerin faaliyetlerinde aksamaya ve buna bağlı olarak sektörde daralmaya sebep olabilir.

Şirket'in 6 Şubat 2023 tarihli Maraş depreminin etkilediği illerde herhangi bir faaliyeti bulunmamakta olup bağlı ortaklığı Reysaş GYO'nun Adana'da yer alan deposunda faaliyetlerimizi önemli derecede etkilemeyecek ufak çaplı maddi hasar meydana gelmiştir.

Lisans İptal Riski :

Bağlı ortaklık Reysaş Taşıt Muayene firmasına ait il bazında Araç Muayene İstasyon İşletmeciliği sözleşmesi bulunmaktadır. Sözleşmelerin iptal edilmesi faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkileyebilir. İlgili sözleşme 2027 yılında sona erecek olup yenilenememe riski bulunmaktadır. Ayrıca sözleşme süresi içerisinde uygunsuz muayene, Devlet ve Tüvtürk payının 1 ay içerisinde 3 defa ödenmemesi gibi durumlarda lisans iptal edilebilir. Bu durum Şirketin gelirlerinde düşmeye ve karlılığında azalmaya neden olabilir.

Kredi Riski :

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir.

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

30.06.2025 itibarıyla Grup'un 1.374.527.007 TL ticari, 42.739.289 TL diğer alacak riski bulunmaktadır.

TL	Mali Dönem	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Nakit ve Nakit Benzerleri Finansal Yatırımlar
		İlişkili Taraflardan	İlişkili Olmayan Taraflardan	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraflardan	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	30.06.2025	299.193.924	1.075.333.083	0	42.739.289	3.951.428.619
	31.12.2024	20.422.796	1.586.546.220	428.616	16.434.357	3.373.933.984
	31.12.2023	22.419.315	563.920.472	0	445.154.654	1.669.003.267
	31.12.2022	15.672.867	626.815.687	0	258.496.437	1.186.125.102

Faiz riski :

Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların veya borçlarının gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında veya ödemelerinde dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur.

Grupa 30 Haziran 2025 itibarıyla Kullanılan TL kredilerin tamamı ödeme planına bağlı Taksitli/SPOT kredilerden oluşmaktadır. Son dönemde Reysaş GYO firması tarafından kullanılan TL yatırım kredileri sebebiyle Konsolide TL kredilerin %54'lük (sadece GYO 83%) kısmı TLREF endeksli, Konsolide YP kredilerin de %31'lik kısmı SOFR endeksli kullanılmış olup faiz artış/azalışlarından etkilenmektedir.

Faize Bağlı Varlık ve Yükümlülükler (TL)	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Nakit ve Nakit Benzerleri Finansal Yatırımlar	3.951.428.619	3.373.933.984	1.669.003.267	1.186.125.102
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4.065.377.588	3.692.679.509	2.409.975.655	1.559.972.331
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.150.588.931	3.353.948.406	1.365.659.616	3.034.803.884

Kur Riski :

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak diğer işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır.

Grup esas itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Döviz pozisyon yapıları çerçevesinde, girdi maliyetleri ve satış fiyatlarının bağlı olduğu döviz cinsi ve ödeme/taahhüt süreleri farklılığı kapsamında kur riski mevcuttur.

Likidite Riski :

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Finansal Yapı Rasyoları	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Cari Oran	115,00%	103,00%	98,59%	96,94%
Likidite oranı	114,53%	101,39%	92,77%	94,00%
KVYK / Toplam Yabancı Kaynak	59,21%	59,34%	56,69%	41,63%
Yabancı Kaynak / Öz Sermaye	31,92%	34,34%	128,60%	486,42%
Net İşletme Sermayesi	1.500.871.114	1.498.629.493	699.536.942	708.969.349

Sermaye Riski :

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı nakit ve nakit benzerleri, finansal borçlar ve çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup, sermayeyi net finansal borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net finansal borcun özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi banka kredileri ve finansal kiralama borçlarını içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

(TL)	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Toplam Finansal Borçlar (A)	7.215.966.519	7.046.627.915	3.775.635.271	1.186.125.102
Nakit ve Nakit Benzerleri (B)	3.951.428.619	3.373.933.984	1.669.003.267	4.594.776.215
Net Finansal Borç (C=A-B)	3.264.537.900	3.672.693.931	2.106.632.004	-3.408.651.113
Toplam Özsermaye	25.526.203.530	24.638.961.847	4.326.551.228	1.155.919.790
Net Finansal Borç / Toplam Özsermaye	12,79%	14,91%	48,69%	-294,89%

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

1989 yılında merkezi Ankara' da olmak üzere sınırlı sayıda tır, kiralık oto, sınırlı sayıda personel ve kısıtlı faaliyet alanları ile ticari faaliyetlerine başlamıştır. Takip eden 5 yıl içerisinde hızla büyüyerek faaliyetlerini sürdüren Reysaş, müşteri sayısını arttırmış ve daha ilk

yıllarında tır sayısını 120' ye çıkarmıştır. Bugün itibariyle, 600'ün üzerindeki özmal tır ve ihtiyaç halinde kiralık tırlar ile faaliyetlerini yurtiçi ve yurtdışında sürdürmektedir.

Reysaş' ın resmi merkezi İstanbul olup; yönetim şubeleri Adapazarı, Adana, Ankara, Antalya' dadır.

2-3 Şubat 2006 tarihinde halka arz olmuştur ve halen BİST'de işlem göndermektedir.

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Ticaret Unvanı	Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş
İşletme Adı	Yoktur.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Merkez Adresi	Küçük Çamlıca Mahallesi Erkan Ocaklı Sokak No:13 Üsküdar/İstanbul
Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	629760
Mersis Numarası	0735-0191-7350-0023

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket'in kuruluşu Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce 24.04.1989 tarihinde 74236 sicil numarasıyla tescil edilmiş olup süresi kesin kuruluşundan başlamak üzere süresizdir.

21.05.2007 tarihli genel kurul kararı ile merkezini İstanbul'a taşıyan Şirket'in ticaret sicil numarası İstanbul Ticaret Müdürlüğü'nce 14.06.2007 tarihinde 629760 olarak tescil edilmiştir. Bu husus TTSG'nin 20.06.2007 tarihli 1163 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları (TTK. SPK. VUK. Vb)
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Merkezi ve Fiili Yönetim Adresi	Küçük Çamlıca Mahallesi Erkan Ocaklı Sokak No:13 Üsküdar/İstanbul
İnternet Adresi	www.reysas.com
Telefon Ve Faks No	Telefon : +90 (216) 564 20 00 Faks : +90 (216) 564 20 99

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Yatırım Kalemi (TL)	2025/06	2024	2023	2022
Araç	254.700.179	90.261.770	463.319.045	132.628.419
Kullanılan Kredi Oranı				
Makine		80.012.426	3.987.767	1.056.812
Kullanılan Kredi Oranı				
Gayrimenkul Alımı	15.770.033	471.430.879	62.954.388	105.506.634
Kullanılan Kredi Oranı				
Toplam	270.470.212	641.705.075	530.261.200	239.191.865

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Özkaynak yapısının maddi duran varlıkların değerlendirme çalışması (Arazi/Arsa/Bina/Taşıt değerlemeleri) ile pozitif artış göstermiş olup net işletme sermayesi pozitifdir.

Özellikle pandemi süreci sonrasında e- ticarete olan ilginin yoğunlaşması sonucunda lojistik sektöründe artan iş hacimleri ile şirketimize yurt içi ve yurt dışı kurumsal nitelikli müşterilerden lojistik hizmet almaya yönelik çok yoğun talepler gelmektedir. İlk etapta bu talepler, kiralık araçlar ile karşılanmaya çalışılmıştır. Geline nokta hem yeni alınan işlerin yürütülebilmesi, 2025 yılı ve ilerleyen yıllardaki yeni iş taleplerinin olumlu karşılanabilmesi ve operasyonel karlılığımızın artırılması için diğer operasyonlarımızda olduğu gibi bu yeni operasyonlarda da öz mal araçlar ile çalışılması önemli bir hal almıştır.

Bu kapsamda aşağıdaki tabloda detayları verilen toplam 320.000.000 TL tutarında araç yatırımı için satıcı firmalara siparişlerin verilmesine karar verilmiştir. Yatırım tutarının 320.000.000 TL'si planlanan nakit sermaye artırımından sağlanacak fondan karşılanması planlanmaktadır.

Yatırım yapılacak varlıklara ilişkin bilgiler aşağıdaki tablodaki gibidir:

MARKA	TİPİ	SATICI FİRMA	ADET	TUTAR (TL)
MERCEDES BENZ	OTO TAŞIMA ÇEKİCİ	KOLUMAN MOT. ARAÇ A.Ş.	30	190.000.000
LOHR	OTO TAŞIMA DORSE	LOHR TAŞIT ARAÇ. LTD	30	130.000.000
TOPLAM			60	320.000.000

Planlanan bedelli sermaye artırımından sağlanacak fonun 312.000.000 TL kısmı yeni araç alımlarında kullanılacak olup, kalan tutardan Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Tic. A.Ş.'nin taşımacılığını yapmış olduğu firma araçlarının, dağıtımdan önce bekletildiği park sahaları için yeni yatırımlar yapılması planlanmaktadır. Bedelli sermaye artırımından sağlanacak fonun %50'si, Şirket'in 01.02.2024 yılında ihraç ettiği tahvilin, 24.02.2026 tarihinde gerçekleşecek olan 1.000.000.000 TL anapara ödemesinde kullanılacaktır. Sermaye artırımından kaynaklı nakit girişlerinden elde edilen bakiyenin kalan kısmı ise Şirket'in kısa vadeli kredi ödemelerinde kullanılması planlanmaktadır.

Pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları öngörüsüyle, söz konusu bedelli sermaye artırımından yaklaşık 2.000.000.000-TL tutarında ihraç geliri elde edilecektir.

Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı(%)	Planlanan Tutar
Yeni Araç Alımı	15%	312.000.000
Tahvil İtfa Tutarı	50%	1.000.000.000
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Giderleri	25%	500.000.000
İşletme Sermayesi	10%	188.000.000
Toplam	100%	2.000.000.000

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Grup temel olarak beş ana konuda faaliyet göstermektedir. Bu faaliyetler taşımacılık ve depolama, gayrimenkul faaliyetleri, taşıt muayene hizmetleri, tütün mamulleri dağıtımı ve pazarlaması ile otel işletmeciliğidir.

Reysaş Grubu lojistik ve depoculuk faaliyetlerini Reysaş Taşımacılık bünyesinde, gayrimenkul geliştirme, kiralama ile otelcilik faaliyetlerini Reysaş GYO bünyesinde, taşıt muayene faaliyetlerini Reysaş Taşıt Muayene bünyesinde, tarımcılık ile tütün mamülleri dağıtımı ve pazarlaması faaliyetleri Reyman bünyesinde yürütmektedir.

Şirket, bağlı ortaklıkları ile birlikte yurtiçi demiryolu taşımacılığı, , depolama binaları, tütün ürünleri satışı, turizm, tarım hayvancılık ve taşıt muayene istasyonu gibi farklı sektörlerde yatırım yapmıştır.

Yurtiçi demiryolu taşımacılığı ülke sınırları içinde bağlı ortaklığı Reysaş Demiryolu, yurtdışı demiryolu taşımacılığı Avrupa'da Reysaş Taşımacılık, depolama faaliyetleri bağlı ortaklığı ülke içinde Reysaş GYO, turizm faaliyetleri Eskişehir ve Erzincan'da Reysaş GYO, tütün ürünleri satışı, tarım hayvancılık İç Anadolu ve Karadeniz Bölgesinde bağlı ortaklığı Reyman Tütün, Taşıt Muayene İstasyonları Batı Karadeniz Bölgesinde bağlı ortaklığı Reysaş Taşıt Muayene tarafından yürütülmektedir.

Depoculuk faaliyetleri depoların bulunduğu bölgedeki ticaret ve navlun hacmiyle ilişkili olup bu hacimlerde yaşanabilecek değişiklikler sektörü doğrudan etkilemektedir.

Taşıt muayene istasyonları devlet tarafından düzenlenmiş mevzuatla bütün trafikteki bütün araçlar için zorunlu tutulduğu için ekonomik durumdan çok az etkilenmektedir. Trafikteki araç sayısının artması sektörü olumlu etkilemektedir.

Net Satışlar (TL)	31.12.2024	%	31.12.2023	%	31.12.2022	%
Depo Kira Gelirleri	3.336.431.564	26,69%	1.548.270.929	25,71%	625.030.803	29,71%
Taşımacılık Gelirleri	6.639.718.535	53,11%	3.207.400.033	53,27%	1.076.171.815	51,16%
Taşıt Muayene Gelirleri	1.188.710.269	9,51%	698.439.500	11,60%	207.215.359	9,85%
Tütün Mamul Satış Gelirleri	1.092.110.517	8,73%	507.555.528	8,43%	195.192.384	9,28%
Otel İşletmeciliği	245.843.064	1,97%	59.669.348	0,99%	**	0
Toplam	12.502.813.949	100%	6.021.335.338	100%	2.103.610.361	100%

****Otel işletmeciliği geliri 2022 yılında depo kiralama gelirleri içinde yer almaktadır.**

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket'in gelirleri içinde en yüksek payı ulaştırma/lojistik sektörü alırken sonrasında depolama/kiralama sektörü ve taşıt muayene sektörü gelmektedir. Turizm sektörünün gelir payı oldukça düşüktür.

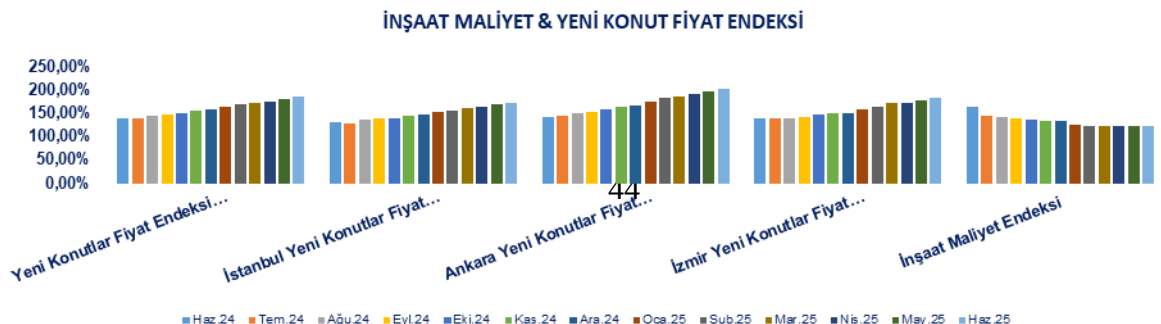
Tütün Mamülleri

Şirket'in bağlı ortaklığı Reyamar Eylül 2011 döneminden buyana Ankara ilinde JTI zincir market ana distribütörü olup zincir marketlere JTI çatısı altındaki (Winston, Camel, Monte Carlo, LD) tütün ürünlerinin toptan satışını yapmaktadır. Firma 22 adet bayi ve bu bayilere ait 400 adet şubeye hizmet vermektedir. 2024 yılında 1.222.000 karton sigara satışı gerçekleştirmiştir. Türkiye günde 17,1 adet sigara tüketimi ile dünyada 1. Sırada yer almakta olup son yıllarda tüketimin arttığı görülmektedir.

GYO

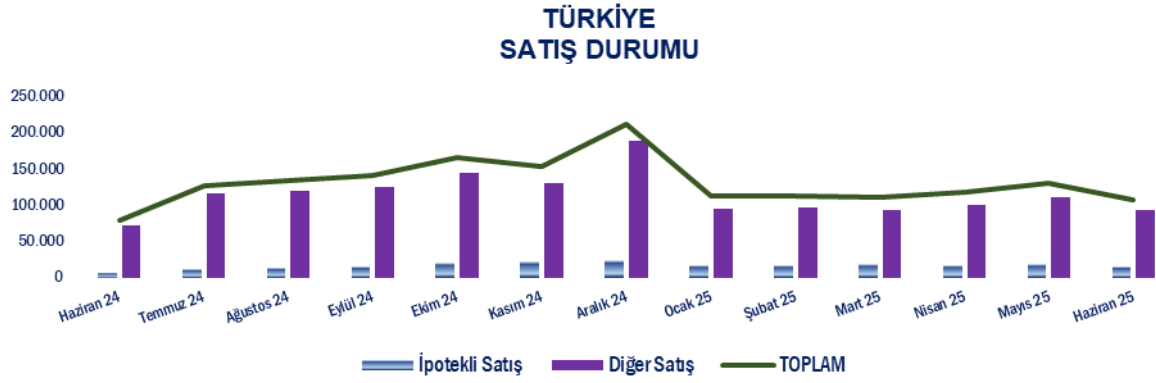
Reysaş halka açık Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı firmaları içerisinde ağırlıklı depo kiralama faaliyetinde bulunan tek firmadır. Firma kendisine ait imarlı arsalar üzerinde depo projeleri geliştirmekte ve kira anlaşması yapılan firmalara anlaşma çerçevesinde orta/uzun vadeli kiraya vermektedir. Firmanın kiracıları arasında Carrefour, İkea, Trendyol, Dırk Rossman, Toyota, Arçelik, Vivense, Mudo, Corteva, Ferrero, TMO, PTT ve Adel gibi firmalar yer almaktadır.

İNŞAAT SEKTÖRÜ ENDEKSLERİ



TÜİK'in açıkladığı 2025 yılı 2. Çeyrek verilerine göre; Türkiye geneli yeni konut fiyatlarında aralık ayında geçen yılın aynı dönemine göre %85,96, İstanbul'da geçen yılın aynı dönemine %73,96, Ankara'da geçen yılın aynı dönemine göre %103,64, İzmir'de geçen yılın aynı dönemine göre %83,62 artış görülürken inşaat maliyetlerinde geçen yılın aynı dönemine göre %23,58 artış görülmüştür.

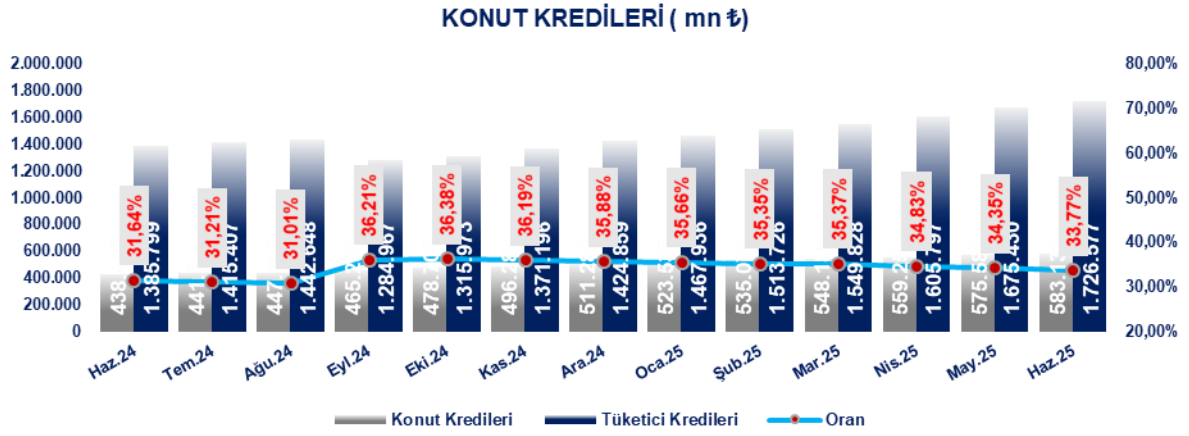
KONUT SATIŞLARI



TÜİK'in açıkladığı konut satış verilerine göre, 2025 yılının ikinci çeyreğinde ilk satışı yapılan konut sayısı 207.624 adet, 484.269 adedi ikinci el satış olmak üzere toplam 691.893 adet konut satışı gerçekleşmiştir. Satışların 103,090 adedi ipotekli, 588.803 adedi ise diğer satış şekli ile gerçekleşmiştir



KONUT KREDİLERİ



BDDK'nın açıkladığı verilere göre, Türkiye'de toplam tüketici kredileri 2025 yılı ikinci çeyreğinde %18 büyüyerek 9.539 myr ₺ ye ulaşırken; konut kredileri ise %12 büyüyerek 3.324 myr ₺ seviyelerine ulaşmıştır. Konut kredilerinin tüketici kredilerindeki payı ise 2024 yılsonunda %35 seviyelerinde iken 2025 yılı ikinci çeyreği sonunda %33 seviyesine gerilemiştir. Konut kredilerinin dağılımına bakıldığında ise Nisan-Mayıs-Haziran döneminde toplam 1.717myr ₺'lik konut kredilerinin 778 myr ₺'si kamu mevduat bankalarında, 512 myr ₺'si yerli özel mevduat bankalarında, 252 myr ₺'si yabancı mevduat bankalarında 175 myr ₺'si ise katılım ve kalkınma bankalarında izlenmektedir.

Lojistik Sektörü

Şirket karayolu ve demiryolu taşımacılığı yapmaktadır. Karayolu tarafında özellikle oto taşıma ve gıda/otomotiv/kimya sektörlerine hizmet vermektedir. Özellikle oto taşıma tarafında uzmanlaşan firma Toyota, Doğu Otomotiv, Stanlantis, TOGG ve Tofaş gibi markaların taşımasını yapmaktadır.

Lojistik sektörü ekonomik aktiviteden doğrudan etkilenen bir sektördür. Yurtiçinde veya Türkiye'nin ticaret hacminin yüksek olduğu ülkelerde yaşanabilecek ekonomik yavaşlıklar sektörü doğrudan etkilemektedir. Lojistik sektörünün ana maliyet kalemleri arasında yer alan akaryakıt fiyatlarında anlık olarak meydana gelen değişiklikler sektör şirketlerinin karlılığına doğrudan etki etmektedir. Petrol fiyatlarında ve döviz kurlarında 2021 yılının son çeyreğinde yaşanan artış akaryakıt fiyatlarını hızlı bir şekilde yükseltmiştir. Maliyetlerde yaşanan bu hızlı artış sözleşmeli gelirlere aynı hızda yansıtılamamakta, süreç içerisine yayılmaktadır. Bu sebeple kar marjlarında anlık gerilemeler yaşanmış olmasına rağmen sonraki süreçte düzelmiştir.

Yurtiçinde ekonomik aktivite ve sanayi üretimi lojistik sektörüne olan talebi doğrudan etkilemektedir. 2022 yılında başlayan ve 2023 – 2024 yıllarında Türkiye sanayi üretimi artış eğiliminde bir seyir izlemiştir. Türkiye'nin en büyük ticaret partneri Avrupa Birliği'nde 2022 yılında başlayan yüksek enflasyon nedeniyle faiz artışları neticesinde yaşanan ekonomik aktivitedeki düşüş sektörü 2023 yılında olumsuz etkilemektedir. 2023 ve 2024 yılında Avrupa Birliği'nde enflasyon verilerinin düşüş eğilimine girmesi ile sektörde olumlu etkileri görülmeye başlanmıştır.

Pandemi döneminde yalnız ülkemizde değil, tüm dünyada lojistik sektörü önemli bir sınav verdi. Yine de tüm dünyanın durma noktasına geldiği bir süreçte teknolojik altyapıların desteği ile lojistik süreçler sürdürüldü. 2020 yılına damgasını vuran koronavirüs pandemisinin olumsuz etkileri 2021 yılında da devam etti ve yıl içerisinde ortaya çıkan yeni varyantların etkileri küresel lojistik sektöründe de hissedildi. 2022. 2023 ve 2024 Yıllarına baktığımızda ise Pandeminin etkileri azalarak etkisini yitirmiştir.

2021 yılında lojistik sektörü farklı krizler ile baş etmeye çalıştı. Konteyner ve küresel tedarik zinciri krizleri, yüksek maliyet artışlarına sebep oldu. Konteyner krizi, konteynerlerin hem daha pahalı hem de erişilemez hale gelmesine sebebiyet verdi, bu durum da doğrudan küresel tedarik zinciri sorununu ortaya çıkardı. Bununla birlikte;

Lojistik Sektöründe Yaşanan Krizler (2022-2024)

2022-2024 döneminde lojistik sektörü, küresel ölçekte jeopolitik, ekonomik ve çevresel gelişmelerin etkisiyle ciddi dalgalanmalar yaşamıştır. Tedarik zincirlerinde kırılmalar, enerji fiyatlarındaki artış, iş gücü sıkıntısı ve regülasyon baskıları sektörde maliyetleri artırmış, verimliliği düşürmüş ve yeni stratejik dönüşümleri zorunlu kılmıştır. Türkiye de bu süreçte küresel trendlerden etkilenmiş, buna ek olarak yerel ekonomik koşullar nedeniyle ayrı zorluklarla karşılaşmıştır.

2. Küresel Lojistik Krizleri

2022

- Rusya-Ukrayna Savaşı: Enerji arzında daralma ve petrol fiyatlarının artması, Avrupa merkezli tedarik zincirlerini bozmuştur. Nakliye rotalarının değişmesi, maliyetleri yükseltmiştir.
- Pandemi Sonrası Tedarik Zinciri Aksamaları: Covid-19'un etkilerinden çıkış sürecinde üretim ve sevkiyat tam kapasiteye dönememiş; konteyner krizi ve liman tıkanıklıkları yaşanmıştır.

2023

- Ham Madde ve Girdi Kıtlığı: Özellikle otomotiv, elektronik ve kimya sektörlerinde üretim gecikmeleri yaşanmıştır.
- Enerji ve Yakıt Maliyetleri: Küresel petrol ve doğalgaz fiyatlarındaki artış taşıma maliyetlerini doğrudan yükseltmiştir.
- Jeopolitik Riskler: Ortadoğu ve Kızıldeniz hattındaki güvenlik tehditleri nakliye rotalarını etkilemiştir.

2024

- Altyapı ve Tesis Krizleri: Baltimore Limanı köprüsü çökmesi gibi olaylar kritik nakliye ağlarını kesintiye uğratmıştır.
- İşgücü Krizi: Lojistik ve taşımacılıkta nitelikli personel eksikliği operasyonel verimliliği düşürmüştür.
- Sürdürülebilirlik ve Regülasyon Baskısı: Karbon emisyonu kısıtlamaları, yeşil lojistik yatırımlarını artırmış ancak maliyetleri yükseltmiştir.

3. Türkiye Lojistik Sektöründe Yaşanan Krizler

2022–2023

- Kur Dalgalanmaları ve Enflasyon: Döviz kurlarındaki hızlı artış ve yüksek enflasyon, ithal girdilerin maliyetini yükselterek lojistik maliyetleri artırmıştır.
- Pandemi Sonrası Denge Arayışı: Küresel talepteki dalgalanmalar, lojistik planlamada belirsizlik yaratmıştır.

2023

- Deniz Taşımacılığında Talep Düşüşü: Küresel ekonomik daralma nedeniyle denizyolu taşımacılığında frete talep azalmış, bazı hatlar kapanmıştır.
- Akaryakıt Fiyatlarındaki Yükseliş: Nakliye firmalarının maliyetleri artmış, kar marjları daralmıştır.

2024

- Yüksek Yakıt Maliyetleri ve Döviz Baskısı: Karayolu taşımacılığı en çok etkilenen alanlardan biri olmuştur.
- Nitelikli İşgücü Eksikliği: Depo, dağıtım ve operasyon alanlarında kalifiye eleman yetersizliği yaşanmıştır.
- Gümrük ve Regülasyon Sorunları: İthalat-ihracat prosedürlerinin karmaşıklaşması, sınır geçişlerinde gecikmelere yol açmıştır.
- Altyapı Eksiklikleri: Liman ve demiryolu bağlantılarında kapasite yetersizlikleri, özellikle iç taşımada gecikmelere neden olmuştur.
- Küresel Rota Riskleri: Kızıldeniz ve Süveyş Kanalı üzerindeki güvenlik tehditleri Türk ihracat rotalarını etkilemiştir.

4. Sonuç

2022-2024 döneminde lojistik sektörü, hem küresel hem yerel ölçekte önemli krizlerle karşı karşıya kalmıştır. Bu süreçte sektörün karşılaştığı başlıca sorunlar şunlardır:

- Artan enerji ve yakıt maliyetleri
- Jeopolitik riskler ve rota değişiklikleri
- İşgücü ve nitelikli personel eksikliği
- Yüksek enflasyon ve döviz baskısı
- Altyapı ve regülasyon kaynaklı darboğazlar

Buna karşın dijitalleşme, otomasyon, yeşil lojistik ve intermodal taşımacılık gibi alanlarda yapılan yatırımlar, sektörün dayanıklılığını artırmaya başlamıştır. 2025 ve sonrası için lojistikte sürdürülebilirlik, maliyet optimizasyonu ve risk yönetimi en öncelikli konular olarak öne çıkmaktadır.

1. Genel Görünüm

2022–2024 döneminde küresel lojistik sektörü, pandemi sonrası toparlanma, dijital dönüşüm ve jeopolitik dalgalanmaların etkisiyle hızlı bir büyüme süreci yaşamıştır. Sektörün pazar değeri, hem ticaret hacmindeki artış hem de e-ticaret ve tedarik zinciri hizmetlerine olan yoğun talep sayesinde önemli ölçüde yükselmiştir.

2. Pazar Büyüklüğü Verileri

Yıl	Pazar Büyüklüğü (Trilyon USD)	Kaynak
2022	3,79	Grand View Research
2023	5,65	IMARC Group
2024	10,2	Allied Market Research

Bu veriler, sektörün yalnızca taşıma hizmetlerini değil, aynı zamanda depolama, dağıtım, 3PL/4PL hizmetleri ve tedarik zinciri yönetimini de kapsayan geniş tanımlı bir lojistik pazarını temsil etmektedir.

3. Görsel Özet

2022'den 2024'e kadar olan büyüme eğilimi aşağıdaki grafikte görülmektedir:

Grafik, lojistik sektörünün yalnızca iki yılda yaklaşık %170 oranında büyüdüğünü göstermektedir.

4. Büyümenin Temel Dinamikleri

- E-ticaretin Hızla Yaygınlaşması: Online perakende ve sınır ötesi ticaretteki artış, taşımacılık ve depo yönetimi ihtiyacını büyütüştür.
- Tedarik Zinciri Dijitalleşmesi: IoT, yapay zekâ ve otomasyon çözümleri, lojistik verimliliğini artırarak yeni yatırım alanları yaratmıştır.
- Jeopolitik Riskler ve Rota Değişimleri: Rusya–Ukrayna savaşı ve Kızıldeniz hattındaki güvenlik sorunları, alternatif lojistik rotalarına talebi artırmıştır.
- Yeşil Lojistik ve Regülasyon Baskısı: Karbon nötr hedefleri doğrultusunda çevreci taşımacılık çözümleri, yeni teknolojik yatırımları teşvik etmiştir.

5. Değerlendirme

Küresel lojistik sektörü, 2024 itibarıyla 10 trilyon USD sınırına ulaşarak dünya ekonomisinin en büyük hizmet sektörlerinden biri haline gelmiştir. Büyüme eğiliminin 2030'a kadar da devam etmesi ve sektörün yıllık ortalama %6–7 aralığında genişlemesi beklenmektedir. Dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve veri odaklı yönetim sistemleri, lojistiğin geleceğini şekillendiren ana temalar olmaya devam edecektir.

Türkiye’de Lojistik Sektörü

Pazar Büyüklüğü ve İhracat

Türkiye’nin lojistik ve taşımacılık sektörü 100 milyar ABD doları pazar büyüklüğüne sahip.

Sektör, küresel lojistik ihracatından yaklaşık %2,5 pay alıyor. Türkiye’nin hizmet ihracatının yaklaşık %40’ı, lojistik ve taşımacılık sektörü aracılığıyla sağlanıyor; 2024 yılı lojistik ve taşımacılık hizmet ihracatı ~ 38,9 milyar dolar olarak gerçekleşti.

2025 için hedeflenen hizmet ihracatı rakamı 48 milyar dolar, 2028 için ise lojistik hizmet ihracatında 78 milyar dolar hedefleniyor.

Büyüme Beklentileri ve Pazar Darboğazları

BlueWeave Consulting’e göre, Türkiye nakliye ve lojistik pazarı 2024’te ~ 33,65 milyar USD büyüklüğündeyken, 2025-2031 arasında yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR) yaklaşık %4,5 ile 45,79 milyar USD’ye ulaşması bekleniyor.

Mordor Intelligence’a göre “freight and logistics” pazarı 2025 için ~ 65,19 milyar USD olarak tahmin ediliyor, 2030’a kadar yaklaşık 79,59 milyar USD’ye varması öngörülüyor.

3PL (üçüncü taraf lojistik) pazarı da büyüyor; Mordor Intelligence’a göre 3PL pazarı 2025’te yaklaşık 9,97 milyar USD, 2030’a doğru yaklaşık 11,87 milyar USD olacak şekilde büyümesi beklenen segmentlerden.

Coğrafi Konum ve Stratejik Hedefler

Türkiye, Asya ve Avrupa arasında köprü konumunda olması sayesinde lojistik koridorların önemli bir unsuru. Siyasi ve ekonomik stratejiler, bu avantajı lojistik altyapı ile destekleyerek kullanmayı amaçlıyor. Türkiye, Dünya Bankası Lojistik Performans Endeksi’nde (LPI) 2018’de 47. sıradayken, 2023’te 38. sıraya yükseldi. Hedeflenen sıralama 2028’e kadar LPI’de 25. sıraye çıkmak.

Sektör istihdam açısından da önemli bir alan; araç filoları, depo-taşıma altyapısı ve kargo/konteyner hacimleri artmış durumda. Yabancı yatırım ilgi düzeyi de artıyor; Türkiye lojistik sektörü son 10 yılda yabancı yatırım çekmiş durumda.

Türkiye’de Araç Muayene Hizmeti

Şirket’in bağlı ortaklığı Reysaş Taşıt Muayene İstasyonları İşletim A.Ş. 2007 yılında Tüvtürk’ten 20 yıllığına almış olduğu işletme lisanslarına istinaden Kastamonu, Zonguldak, Bartın, Karabük ve Eskişehir illerinde 5 mobil 8 sabit olmak üzere 13 istasyonda araç muayene hizmeti vermektedir. Tüvtürk’ün internet sitesinde yer alan bilgiye göre 81 ilde 43 iş ortağı bulunmakta olup firma birden fazla il işleten 5 iş ortağından bir tanesidir. Resmi rakamlara göre 2007 yılında motorlu kara taşıtı sayısı 13 milyon iken 2024 yılında bu sayı 31,3 milyona ulaşmıştır. TÜİK verilerine göre bu taşıtların 2024 yılı itibariyle yaş ortalamaları 14,8 olup bu durum muayene sıklığını ve ihtiyacını artıran bir faktördür.

Türkiye’de Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmekte olan Araç Muayene Hizmetleri 2005 yılında yapılan bir ihale ile özelleştirilmiştir. Böylece, motorlu araçların muayene yöntemi ile teknik denetim hizmeti özel sektöre bırakılmıştır. Devlet sorumluluğunda olan bir hizmetin sadece hizmet hakkının devri yöntemiyle ilk defa özelleştirilmesi nedeniyle önem arz etmektedir.

Özelleştirme ihalesi 2005 yılında yapılan Araç Muayene Hizmetleri’nin, Ulaştırma Bakanlığı tarafından belirlenen “Özelleştirme Sonrası İşletme Şartları” nedeniyle Türkiye’de “Araç Muayene İstasyonu İşletmeciliği” adında yeni bir iş sektörü doğmuştur. Rekabete açık olmayan bu sektörde işletmeci özel firmalar araç muayene hizmetinin sorumluluğunu il bazında alarak faaliyet göstermektedirler. Türkiye’de yeni oluşacak bir iş sektörü olması ve rekabete tamamen kapalı olması gibi sık rastlanmayan özellikleri bakımından “Araç Muayene İstasyonları İşletmeciliği”, yatırım kararlarının verilmesi açısından özel bir yere sahiptir.

Karayolu Trafik Kanunu gereğince, motorlu araçların, modeline bakılmaksızın belirli aralıklarla teknik denetimlerinin (periyodik muayene) yapılması gerekmektedir. Zamanında teknik kontrolü yapılmamış ya da yaptırıldığı halde tespit edilen kusuru giderilmemiş araçların trafiğe çıkarılmaları yasaktır ve cezai müeyyideleri olan bir durumdur. Ülkemizde araçların muayenesi; 1985 yılına kadar Karayolları Genel Müdürlüğü, Emniyet Genel Müdürlüğü ve Türkiye Şoförler ve Otomobilciler Federasyonu temsilcilerinden oluşan komisyon tarafından yapılmıştır. 1985 yılından itibaren ise, Ülkemizde araçların teknik denetimleri Karayolları Genel Müdürlüğü’ne bağlı tesisler, kamp treyler veya kurum dışı yerlerde gerçekleştirilmiştir. Bu denetimler genellikle cihazsız olarak ve göz ile kontrol suretiyle yapılmıştır. Gerçekte, denetimlerin taşıt teknikleri konusunda eğitilmiş personellerce ve gereken cihazlarla donatılmış "muayene kanalı" bulunan muayene istasyonlarında yapılması gerekmektedir. Araç sahipleri ve sürücülerinin konuya gerekli önemi vermemeleri ve denetimlerin de teknik altyapı yetersizliği nedeniyle gereken şekilde yapılamaması sonucu; ışık, fren ve direksiyon donanımları, lastik durumu, gürültü ve egsoz emisyonları bakımlarından tehlikeli ve zararlı olan pek çok taşıtın trafik içinde olduğu bilindiği halde, bu tür araçlara gereken müdahale yapılmamıştır. Bu durumda da teknik arızadan kaynaklanan ve ağır sonuçlar yaratan trafik kazalarına sıkça rastlanmış, kentlerde gürültü ve hava kirliliği açılarından insan sağlığını tehdit edici bir ortam oluşmuştur. Başta karayolunda seyreden araçların teknik muayenelerini daha etkin ve sağlıklı bir şekilde yapılması ve bu suretle araçlar bakımından karayolu trafik güvenliğini sağlanması olmak üzere, vatandaşların ödedikleri muayene ücretinin karşılığı olan hizmeti alabilmesi amacıyla araç muayenelerinin ve muayene istasyonları konusunda bir modernleşme projesi geliştirilmiştir. Bu kapsamda; 04.06.2003 tarihli Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile araç muayene istasyonları özelleştirme kapsamına alınmıştır. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca yapılan özelleştirme ihalesi, Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş.- TÜV SÜD Teknik Güvenlik ve Kalite Denetim Ticaret Ltd. Şti. ve Akfen Holding A.Ş.’den oluşan Ortak Girişim Grubunca toplam 613,5 Milyon Dolarlık en yüksek teklif ile 20 yıllığına alınmıştır. Ortak Girişim Grubu araç muayene istasyonlarının işletilmesi için Tuv Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim A.Ş (TuvTurk) adında bir sermaye şirketi kurmuştur. Araç muayene istasyonlarının 20 yıl süreyle devrine ilişkin imtiyaz sözleşmesi, 15 Ağustos 2007

tarihinde TÜVTÜRK ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi arasında imzalanmıştır. Özelleştirme şartnamesi gereğince TÜVTÜRK, imtiyaz sözleşmesinin imzalanmasından sonraki 18 aylık dönem içinde 81 il ve 88 ilçe merkezinde 189 sabit ve 80 mobil istasyonu kurulumu tamamlanmıştır. Özelleştirme sonucu yeni yapılanma, Türkiye karayollarının denetimi için, ilk defa uluslararası normlara uygun kapsamda araç muayenesi, araç kaynaklı trafik kazalarının azaltılması, trafik güvenliğinin sağlanması gibi faydalarının olacağı planlanmıştır.

Ayrıca, kamu kaynaklarından bir harcama yapmadan yabancı sermaye girişi yoluyla yatırım hacmi yaratacağı ve dolayısıyla da istihdama katkı sağlayacağı planlanmıştır.

TÜVTÜRK

Türkiye'de periyodik araç muayenesinde yetkili ve görevli tek kuruluş olarak uluslararası standartlarda gerçekleştirdiği periyodik araç muayenesi hizmeti ile trafik ve araç güvenliğine katkı sağlamayı hedefleyen bir kuruluştur.

210 Sabit, 5 motosiklet, 74 gezici ve 16 gezici traktör istasyonda görevli 3.500 çalışanı ile Türkiye'nin tamamında hizmet veren TÜVTÜRK, yılda 9 milyonu aşkın aracın periyodik ve yola uygunluk muayenelerini, yaklaşık 4 milyon aracın ise egzoz gazı emisyon ölçümünü gerçekleştirmektedir. Ücretsiz muayene tekrarları ve tespitlerle birlikte muayene sayısı 17 milyona erişmektedir.

TÜVTÜRK'ün tüm faaliyet alanı Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından düzenlenmekte ve operasyonları yine aynı Bakanlığın denetiminde yürütülmektedir. TÜVTÜRK, ayrıca TS EN ISO 17020 standartı uyarınca Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından denetlenmekte olup, bu standarta göre akredite edilmiş bulunmaktadır.

Araç Muayene İstasyonlarında verilen hizmetler

1- Periyodik Araç Muayenesi;

- Periyodik Araç Muayenesi, trafiğe çıkan motorlu ve motorsuz araçların, teknik yeterliliklerinin muayene edilmesidir.
- TÜVTÜRK, araç muayenesinde yetkili ve görevli tek kuruluştur.

2- Yola Elverişlilik Muayenesi

- Yola Elverişlilik Muayene Hizmeti Avrupa Birliği Ülkeleri'ne yük taşımacılığı yapan, kamyon, çekici ve römork gibi araçlara verilmektedir.
- Bu özel muayene, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü tarafından yetkilendirilmiş 19 ilde yer alan 30 "TÜVTÜRK Araç Muayene İstasyonu"nda gerçekleştirilmektedir.
- Muayene sonucu olumlu araçlar, Yola Elverişlilik belgesi almaya hak kazanırlar.
- Yola elverişlilik Muayenesi geçerlilik süresi 1 yıldır.

3- Tadilat Sonrası Muayene, Zorunlu Muayene

- Aracın fabrika çıkışından sonra veya hizmet süresince üzerinde yapılan/yapılacak olan, aracın niteliğini değiştirmeye yönelik üst yapı ve benzeri işlemlere tadilat denir.
- Araç üzerinde yapılmış olan tadilatın projeye uygunluğunun tespit edilmesi Tadilat Sonrası Muayenedir.
- Tüm TÜVTÜRK istasyonlarından Tadilat Sonrası Muayene hizmeti alınabilir.

4- Egzoz Gazı Emisyon Ölçümü

- Egzoz Gazı Emisyon Ölçümü trafikte seyreden motorlu kara taşıtlarından kaynaklanan Egzoz Gazı Emisyonları'nın kontrolüne dair hazırlanan yönetmelik gereğince yapılır.
- Egzoz Gazı Emisyon Ölçümünü 81 ildeki tüm sabit TÜVTÜRK Araç Muayene İstasyonlarında, gezici istasyonlarda ve TÜVTÜRK Antalya, İzmir ve Fethiye'de bulunan motosiklet muayene istasyonlarında yaptırabilirsiniz.

5-Tespit

Tespit muayenesi geçerli bir muayenesi olan araçlarda ücretsiz yapılmakta olup, yalnızca aşağıdaki uygulamalar için geçerlidir:

- Araç üzerine logo işletilmesi,
- Araç üzerindeki logonun söktürülmesi,
- Şasi numarası tespiti,
- Motor numarası tespiti,
- Servis araçlarına kuşak taktırılması,
- Servis araçlarına kuşak söktürülmesi,
- Taksimetre taktırılması,
- Hususi otomobilin ticariye dönüştürülmesi,
- Ticari taksinin hususi otomobile dönüştürülmesi,

TÜVTÜRK'le Gelen Yenilikler

- Türkiye karayollarının güvenliği için, ilk defa uluslararası normlara uygun kapsamda araç muayenesi
- Uluslararası standartlarda eğitim almış, kalifiye eleman yetiştirilmesi
- Araç kaynaklı trafik kazalarının azaltılması
- Trafik güvenliğinin sağlanması, yeni standart muayene anlayışının oluşturulması için devlet birimleri ile iş birliği
- Tespit

Ekonomi

- Nitelikli iş gücüne geniş iş imkânı
- Araç bakımını daha önemli hale getirerek yakıt tasarrufu sağlanması
- Otomotiv sektöründe hem araç satış hem de servis sektöründe hareketlenme

Otomotiv Sektörü

Emniyetsiz ve kusurlu parçaların değiştirilmesi, yedek parça ve servis hizmeti pazarına hareket getirmektedir. İkinci el piyasasında TÜVTÜRK onaylı araçların değeri artmaktadır.

İstihdam – Eğitim

Muayene istasyonlarında yaklaşık 3.500 kişilik istihdam sağlanmaktadır. TÜVTÜRK İstasyonları'nda görev yapacak teknik personelin teknik eğitimiyle ilgili olarak MEB Erkek Teknik Öğretim Genel Müdürlüğü'yle iş birliği protokolü imzalanmıştır. Protokol kapsamında personelin “Araç Muayene Tekniği Eğitimi”nin teknik-teorik kısmında Türkiye'nin çeşitli illerinde belirlenen teknik liselerle iş birliği yapılacaktır. Bu sayede eğitim-sanayi ortaklığı sağlanarak, öğretmenlere yeni araç muayene sistemiyle ilgili bilgiler aktarılmaktadır.

Trafik Güvenliği

Araç muayenesinin belirli bir standarda kavuşması, araç kusurundan kaynaklanan trafik kazalarının azalmasına ve trafik güvenliğinin artmasına katkı sağlar. Periyodik olarak bakımı yapılmış araçların performansının artmasıyla, yakıt sarfiyatı ve gürültü kirliliği azalır. Bakımlı araç sayısının artmasıyla, aracın ömrü uzamakta ve ikinci el değeri artmaktadır.

Devlet Gelirleri

Yapılan her muayeneden alınan bedelin önemli bir kısmı 20 yıl boyunca artan oranlarda devlet kasasına gelir olarak eklenecektir. 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunun 35. Maddesine göre son 10 yıllık işletim döneminde (2017-2027) araç muayene gelirlerinin %50'si devlete aktarılmaktadır. Ayrıca aynı madde hükmüne uyarınca muayene süresi geciktirilen her ay için tahsil edilen % 5 Gecikme Ücretinin tamamı hazineye aktarılır.

Akreditasyon

TÜVTÜRK Araç Muayene İstasyonları, muayene kuruluşlarının faaliyetini düzenleyen uluslararası bir standart olan TS EN ISO 17020'ye tabidir.

TS EN ISO 17020 Standardı, uluslararası muayene hizmeti vermek isteyen ve bu standarda uygun olarak dokümantasyon ve uygulamaları tam anlamıyla uygulayan muayene kuruluşlarını kapsayan bir standarttır.

TÜVTÜRK'ün tüm istasyonları ve faaliyetleri Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından denetlenmekte olup, şirket temeli bağımsızlık, tarafsızlık ve dürüstlük olan bu standart uyarınca akredite edilmiştir.

TÜVTÜRK'ün tüm faaliyet alanı Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından düzenlenmekte ve operasyonları aynı Bakanlığın gözetiminde yürütülmektedir. TÜVTÜRK, ayrıca TS EN ISO/IEC 17020:2012 standardı uyarınca, bir kamu otoritesi olan Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından denetlenmekte olup, bu standarta göre akredite edilmektedir.

Akreditasyon uygunluk değerlendirme kuruluşlarınca gerçekleştirilen çalışmaların ve bu çalışmalar sonucunda düzenledikleri uygunluk belgelerinin güvenilirliğini ve geçerliliğini desteklemek amacıyla oluşturulmuş bir kalite altyapısıdır.

TS EN ISO IEC 17020:2012 muayene kuruluşları hakkında temel standart olup, muayene kuruluşunun bağımsızlığını, tarafsızlığını, dürüstlüğünü ve teknik boyutta yetkinliğine ilişkin kuralları tariflemektedir.

Araç muayenesi alanında Türkiye'de A tipi TS EN ISO/IEC 17020 akreditasyonuna sahip olan tek kuruluş TÜVTÜRK'tür. A tipi bağımsızlık şartı ilgili muayene süreçlerinde konunun taraflarından tamamen bağımsız olmayı gerektirmektedir.

Kalite Politikası

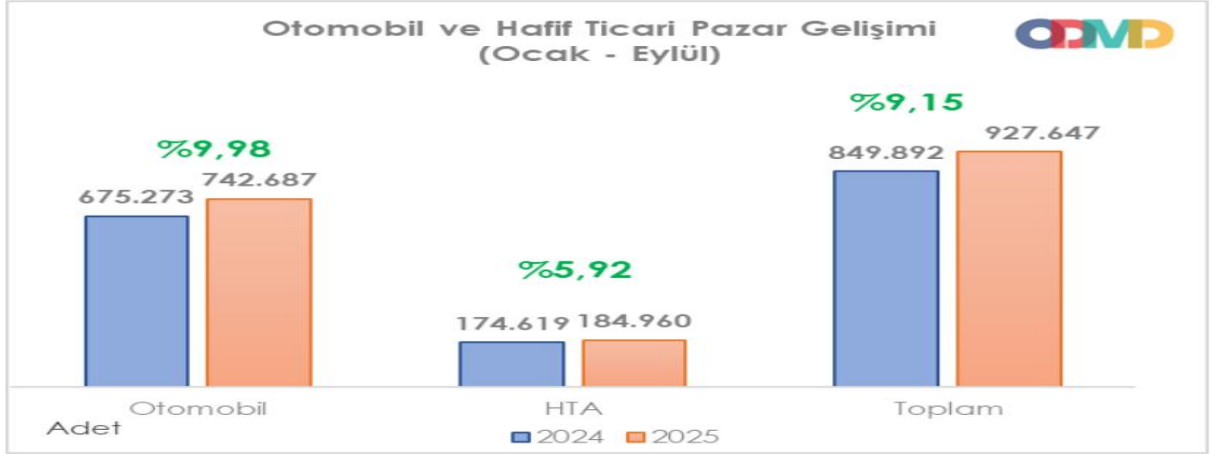
TÜVTÜRK Türkiye'de trafik ve araç güvenliğinin artırılmasını ve müşterilerimizin memnuniyetinin sağlanmasını temel görevi olarak kabul etmektedir. Bu çerçevede müşterilerimizin beklenti ve ihtiyaçları için en üst düzeyde değer yaratırken ilgili kamu kuruluşları, TÜVTÜRK İş Ortakları ve çalışanları ile kamuoyu beklenti ve ihtiyaçlarını da gözetmektedir

- Türkiye'deki Araç Muayene İstasyonları'nın işleticisi olarak, hizmet kalitesi ve araç muayenesinde uzmanlaşmış personeli ile Türkiye ve Dünya'da örnek gösterilmek.
- Sürekli gelişimi prensip edinerek çalışanlarının, süreçlerinin, Kalite Yönetim Sistemi'nin verimliliğini ve etkinliğini artırmak için gereken şartları sağlayacak ve tüm kaynaklarını etkin, açık bir iletişim sistemi ile yönetmek.
- Muayene sürecinin etkinliğini güvenceye almak için hesap verebilir, ölçülebilir ve izlenebilir bir yönetim sistemi kurup ve uygulamak.

- "Bağımsızlık, Tarafsızlık ve Dürüstlük"

Türkiye’de Otomotiv Sektörü

Otomotiv Distribütörleri Derneği’nin (ODD) yayımladığı verilere göre 2025 yılı Ocak-Eylül döneminde otomobil ve hafif ticari araç pazarı %9,15 oranında arttı. • Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2025 yılı Ocak-Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %9,15 oranında artarak 927.647 adet olarak gerçekleşti. • Otomobil satışları, 2025 yılı Ocak-Eylül döneminde geçen yıla göre %9,98 oranında artarak 742.687 adet, hafif ticari araç pazarı ise %5,92 artarak 184.960 adet oldu.



Otomobil ve hafif ticari araç pazarı 2025 Eylül ayında %25,71, otomobil pazarı %26,77, hafif ticari araç pazarı %21,66 oranında arttı. 2025 yılı Eylül ayı otomobil ve hafif ticari araç pazarı 2024 yılı Eylül ayına göre %25,71 artarak 110.302 adet oldu. 2025 Eylül ayında otomobil satışları bir önceki yılın aynı ayına göre %26,77 artarak 88.274 adet, hafif ticari araç pazarı %21,66 artarak 22.028 adet oldu. Otomobil ve hafif ticari araç pazarı 10 yıllık Eylül ayı ortalama satışlara göre %66,5 arttı. Otomobil pazarı, 10 yıllık Eylül ayı ortalama satışlara göre %72,2 artış gösterdi. Hafif ticari araç pazarı, 10 yıllık Eylül ayı ortalama satışlara göre %47,2 arttı.



7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in net satış tutarının son 3 yıl itibariyle faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı aşağıdadır: Satış tutarları eliminasyon dikkate alınmadan gösterilmiştir.

2022 Yılındaki Satışların Coğrafi Dağılımı Milyon TL										
Sektör	Konsolide Satışlar İçindeki Payı	Marmara	İç Anadolu	Ege	Karadeniz	Akdeniz	Doğu Anadolu	Yurt İçi Diğer	Yurt Dışı	Toplam
Lojistik	1.022	818	51	102	-	-	-	51	-	1.022
Depolama	625	313	31	94	63	94	-	31	-	625
Taşıt Muayene	207	-	83	-	124	-	-	-	-	207
Tütün	195	-	195	-	-	-	-	-	-	195
Otel İşletmeciliği	54	-	27	-	-	-	27	-	-	54
Toplam	2.104	946	387	196	187	94	27	82	184	2.104

2022 Yılındaki Satışların Coğrafi Dağılımı %										
Sektör	Konsolide Satışlar İçindeki Payı %	Marmara	İç Anadolu	Ege	Karadeniz	Akdeniz	Doğu Anadolu	Yurt İçi Diğer	Yurt Dışı	Toplam
Lojistik	49%	80%	5%	10%	-	-	-	5%	-	100%
Depolama	30%	50%	5%	15%	10%	15%	-	5%	-	100%
Taşıt Muayene	10%	-	40%	-	60%	-	-	-	-	100%
Tütün	9%	-	100%	-	-	-	-	-	-	100%
Otel İşletmeciliği	3%	-	50%	-	-	-	50%	-	-	100%
Toplam	100%									

2023 Yılındaki Satışların Coğrafi Dağılımı Milyon TL										
Sektör	Konsolide Satışlar İçindeki Payı	Marmara	İç Anadolu	Ege	Karadeniz	Akdeniz	Doğu Anadolu	Yurt İçi Diğer	Yurt Dışı	Toplam
Lojistik	3.207	2.565	161	321	-	-	-	160	-	3.207
Depolama	1.548	775	78	232	155	232	-	77	-	1.548
Taşıt Muayene	698	-	280	-	418	-	-	-	-	698
Tütün	507	-	507	-	-	-	-	-	-	507
Otel İşletmeciliği	60	-	30	-	-	-	30	-	-	54
Toplam	6.020	3.340	1056	553	573	232	30	237	0	6.020

2023 Yılındaki Satışların Coğrafi Dağılımı %										
Sektör	Konsolide Satışlar İçindeki Payı %	Marmara	İç Anadolu	Ege	Karadeniz	Akdeniz	Doğu Anadolu	Yurt İçi Diğer	Yurt Dışı	Toplam
Lojistik	53%	80%	5%	10%	-	-	-	5%		100%
Depolama	26%	50%	5%	15%	10%	15%	-	5%	-	100%
Taşıt Muayene	12%	-	40%	-	60%	-	-	-	-	100%
Tütün	8%	-	100%	-	-	-	-	-	-	100%
Otel İşletmeciliği	1%	-	50%	-	-	-	50%	-	-	100%
Toplam	100%									

2024 Yılındaki Satışların Coğrafi Dağılımı Milyon TL										
Sektör	Konsolide Satışlar İçindeki Payı	Marmara	İç Anadolu	Ege	Karadeniz	Akdeniz	Doğu Anadolu	Yurt İçi Diğer	Yurt Dışı	Toplam

Lojistik	6.640	5.312	332	664	-	-	-	332	-	6.640
Depolama	3.336	1.668	167	500	337	500	-	167	-	3.336
Taşıt Muayene	1.189	-	476	-	714	-	-	-	-	1.189
Tütün	1.092	-	1.092	-	-	-	-	-	-	1.092
Otel İşletmeciliği	246	-	123	-	-	-	123	-	-	246
Toplam	12.503	6.980	2.190	1164	1051	500	123	499	0	12.503

2024 Yılındaki Satışların Coğrafi Dağılımı %										
Sektör	Konsolide Satışlar İçindeki Payı %	Marmara	İç Anadolu	Ege	Karadeniz	Akdeniz	Doğu Anadolu	Yurt İçi Diğer	Yurt Dışı	Toplam
Lojistik	53%	80%	5%	10%	-	-	-	5%	-	100%
Depolama	27%	50%	5%	15%	10%	15%	-	5%	-	100%
Taşıt Muayene	10%	-	40%	-	60%	-	-	-	-	100%
Tütün	9%	-	100%	-	-	-	-	-	-	100%
Otel İşletmeciliği	2%	-	50%	-	-	-	50%	-	-	100%
Toplam	100%									

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Şirket'in bağlı ortaklığı üzerinden vermiş olduğu taşıt muayene hizmeti süreli lisansa tabi bir faaliyet olup lisans süresi sonunda yenilenmemesi durumunda Şirket'in gelirlerinde azalma meydana gelebilir.

Bunun dışında İzahnamenin 5. bölümünde bahsedilen risklere bağlı olarak şirket faaliyetleri olumlu ve olumsuz etkilenebilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Grup tarafından 2007 yılında Tüvtürk Kuzey Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim A.Ş.'den Karabük, Bartın, Kastamonu, Tosya, Karadeniz Ereğlisi, Zonguldak, Eskişehir, Sivrihisar taşıt muayene istasyonları için işletme lisansı alınmıştır. Faaliyetler bağlı ortaklık Reysaş Taşıt Muayene firması tarafından yürütülmekte olup lisans süresi 2027 yılı Ağustos ayında sona erecektir. Lisans bedeli peşin olarak ödenmiştir. 2027 yılında ilgili lisansın yenilenmemesi durumunda Şirket'in araç muayene gelirleri artık oluşmayacaktır.

Şirket'in ayrıca faaliyetleri kapsamında sahip olduğu L1, C2 ve R2 taşıma belgeleri bulunmaktadır.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

<https://www.utikad.org.tr/Detay/Sektor-Haberleri/35526/turkiye-de-ve-dunyada-sofor-sorunu-derinlesiyor>

<https://www.dunya.com/sektorler/turkiyede-ve-dunyada-sofor-sorunu-derinlesiyor-haberi-690382>

<https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/tr/pdf/2021/09/kpmg-perspektifinden-tasimacilik-ve-lojistik-sektorune-bakis-2021.pdf>

<https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektoruraporu2021-1654.pdf>

<https://www.tuik.gov.tr/>

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret Anonim Şirketi'nin faaliyet konusu her tür vasıtalarla kara, deniz ve havada yük taşımacılığı yapmaktır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Reyman Tütün Mamülleri Dağıtım ve Pazarlama Ltd. Şti.'nin faaliyet konusu tütün mamüllerinin dağıtımı ve pazarlamasıdır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Reysaş Taşıt Muayene İstasyonları İşletim Anonim Şirketi'nin faaliyet konusu özelleştirilen araç muayeneleri istasyonlarının işletmeciliğini yapmaktır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi (Reysaş GYO)'nun faaliyet konusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları'na ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak gayrimenkullere, gayrimenkullere dayalı sermaye piyasası araçlarına, gayrimenkul projelerine ve gayrimenkullere dayalı haklara yatırım yapmaktır. Reysaş GYO sahibi olduğu depolar vasıtasıyla depolama hizmeti vermektedir. 31 Aralık 2024 itibarı ile Şirket'in halka açıklık oranı % 29,98 olup payları, Borsa İstanbul A.Ş.'ye kote edilmiş olup, Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabidir.

Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin iştiraki olan Arı Lojistik İnşaat San. Ve Tic. Anonim Şirketi'nin (Arı Lojistik) faaliyet konusu, her türlü taşıt aracının iktisap edilmesi ve araçlar ile taşımacılık yapılması, iştigal konusu ile ilgili komisyonculuk, mümessillik, acentalık, bayilik ve distribütörlük yapmak, emtianın nakliyle depolama işlerini sağlamaktır. Reysaş GYO, yönetim kurulu kararı ile 28 Mart 2013 tarihi itibarıyla ana ortağı Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.'nin iştiraki Arı Lojistik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. sermayesinin % 33,33' üne isabet eden toplam 3.050.000 TL nominal bedelli hissesini yapılan bağımsız şirket değerlendirme çalışması ile belirlenen 16.836.000 TL değer üzerinden Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.'den satın almıştır. Bu alım sonrası Reysaş Taş. ve Loj. Tic. A.Ş.'nin Arı Lojistik İnş. San. ve Tic. A.Ş.'de hissesi kalmamış olup, Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin ortaklık payı ise % 50 'ye ulaşmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Reysaş Demiryolu Taşımacılığı A.Ş., sahip olduğu vagonlar ile yurt içi yük taşımacılığı konusunda aktif olarak faaliyette bulunmaktadır. Reysaş Demiryolu Yatırımları A.Ş. ise grubun uzun vadeli demiryolu yatırımlarını gerçekleştirmek amacıyla faaliyette bulunmaktadır. Şirket yurtdışı demiryolu taşıma faaliyetleri için, Avrupa'da, ilişkili taraf olan Grup şirketi Reyline Uluslararası Taşımacılık A.Ş.'den hizmet almaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından sermayesine %100 oranında sahip olduğu Reysaş Demiryolu Taşımacılığı A.Ş. ile sermayesine %100 oranında sahip olduğu Reysaş Demiryolu Yatırımları A.Ş.'nin yapılan 2017 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantıları sonucunda kolay birleşme yöntemi ile Reysaş Demiryolu Taşımacılığı A.Ş. bünyesinde birleşmeleri onaylanmış olup, 17.05.2018 tarih ve 9580 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde tescil edilmiştir. Birleşme işleminin konsolide finansal tablolar üzerinde herhangi bir etksi olmamıştır.

Reysaş GYO 29.12.2017 tarih ve 415 sayılı Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda; %34,21 oranında bağlı ortaklığı olan Reysaş Turizm Yatırımları ve Tic.Ltd. Şti.'nin sermayesinin kalan %65,79'unun 21.416.710 TL bedel ile Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Tic.A. Ş.'den satın alınmasına karar verilmiştir. Grup'un pay oranında bir değişiklik olmamıştır. Reysaş GYO bünyesinde Eskişehir'de Hilton Garden Inn Oteli bulunmaktadır. Reysaş GYO A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Reysaş Turizm Yatırımları ve Tic.Ltd. Şti. turizm ve otelcilik faaliyetini sürdürmekte olup, bünyesinde Erzincan'da Hilton Garden Inn Oteli bulunmaktadır. Reysaş GYO %100 oranında hissedarı olduğu Reysaş Turizm Yatırımları ve Tic.Ltd. Şti.'yi kolaylaştırılmış usulde birleşme için SPK'ya 23/08/2022 tarihinde başvurmuş olup, başvuru SPK'nın 15.12.2022 tarih ve 74/1791 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Birleşme işlemi İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce 27.12.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

30.05.2018 tarih ve 502 sayılı Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda; Şirket'in sermayesine %89,96 oranında sahip olduğu bağlı ortaklığı Reysaş Yatırım Holding A.Ş.'nin tamamı, 2.574.559 TL bedel ile Durmuş Döven'e satılmıştır. 30 Haziran 2018 itibarıyla bağlı ortaklık kapsamından çıkmıştır.

Şirket yurtiçi demiryolu taşımacılığı, yurtdışı demiryolu taşımacılığı, depolama binaları, bütün ürünleri satışı, turizm, tarım hayvancılık ve taşıt muayene istasyonu gibi farklı sektörlerde faaliyet göstermektedir. Yurtiçi demiryolu taşımacılığı ülke sınırları içinde bağlı ortaklığı Reysaş Demiryolu, depolama faaliyetleri bağlı ortaklığı ülke sınırları içinde Reysaş GYO, turizm faaliyetleri Eskişehir ve Erzincan'da Reysaş GYO (Reysaş Turizm), bütün ürünleri satışı, tarım hayvancılık İç Anadolu ve Karadeniz Bölgesinde bağlı ortaklığı Reyamar Tütün, taşıt muayene istasyonları Eskişehir ve Batı Karadeniz Bölgesinde bağlı ortaklığı Reysaş Taşıt Muayene tarafından yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket ortaklarından Egemen Döven'in sermayesinin %68,36'sına sahip olduğu Egemen Oto Kiralama A.Ş. Reysaş Lojistik ve diğer grup Şirketlerinin binek araçlarının satın alınması, işletilmesi, bakım muayene vb süreklilik arz eden işlerinin takibi için kurulmuştur. Reyline %100 Egemen Döven ortaklığında Reysaş Lojistik yurtdışı operasyonlarına taşıeron hizmet vermektedir. Persco Personel Tedarik Yönetim ve Danışmanlık Limited Şirketi'nden ise faaliyetleri kapsamında operasyonlar için personel tedarik hizmeti alınmaktadır. Reysaş Lojistik tüm bağlı ortaklıklarında Ana Şirket konumundadır. Arı Lojistik İnşaat San. ve Tic.A.Ş. firmasının %50 ortağı Reysaş GYO'dur. Kolay Depo Depolama A.Ş. büyük ortağı (%80) Egemen Döven olup, Reysaş Antrepo İşletmesi A.Ş. firmasının da tek ortağı Durmuş Döven'dir. Her iki firma da Reysaş GYO'ya ait depolarda kiracı olarak faaliyet göstermektedir.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Reysaş'ın Bağlı Ortaklıkları & İştirakleri				
Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermayesi	Reysaş'ın Sermayedeki Pay Adedi	Reysaş'ın Sermayedeki Pay Oranı
Reysaş GYO	Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı	2.000.000.000,00	1.240.000.000,21	62,00%
Reymar Tütün Mamülleri Dağ. Paz. Ltd Şti.	Tütün Mamüllerinin Dağıtım ve Pazarlanması	25.750.000,00	25.492.500,00	99,00%
Reysaş Taşıt Muayene İstasyonları İşletim A.Ş.	Özelleştirilen Araç Muayene İstasyon İşletmeciliği	35.000.000,00	26.418.800,00	75,48%
REYSAS LOGISTICS ITALIA SRL	Depolama, montaj, paketleme, lojistik nitelikteki yardım ve destek hizmetlerinin sağlanması	10.000 EUR	10.000	100,00%
EDD Havacılık Hizmetleri A.Ş.	Hava ulaştırması ve Sivil Havacılık ile ilgili kanunlar ve yönetmelikler çerçevesinde gereken izinleri almak şartıyla, yurt içi ve yurt dışında münhasıran havacılık ile ilgili konularda faaliyet gösterecek ve bunlarla ilgili işleri yapabilecektir.	250.000,00	250.000,00	100,00%
Reysaş Demiryolu Taşımacılığı A.Ş.	Sahip olduğu vagonlar ile yurt içi yük taşımacılığı	5.700.000,00	5.700.000,00	100,00%

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

SIRA	YERİ VE ÖZELLİKLERİ	NİTELİK	ŞEHİR	ARSA m ²	YAPI ALANI m ²	31.12.2024	TOPLAM
						PORTFÖY DEĞERİ TL	PORTFÖYE ORANI
1	İstanbul Sancaktepe Konut Proje	Arsa	İstanbul	6.965,62	21.315,38	955.000.000	1,67%
2	İstanbul Tuzla Arsa	Arsa	İstanbul	1.331,45	-	39.000.000	0,07%
3	Kocaeli Çayırova 14	Arsa	Kocaeli	5.801,00	-	160.000.000	0,28%
4	İzmir Bayındır Arsa 1	Arsa	İzmir	7.957,00	-	46.000.000	0,08%
5	İzmir Bayındır Arsa 2	Arsa	İzmir	10.633,00	-	74.000.000	0,13%
6	Sakarya Arifiye	Arsa	Sakarya	56.019,50	-	198.500.000	0,35%
7	Kocaeli Gebze Arsa 1	Arsa	Kocaeli	34.477,19	51.063,00	3.250.000.000	5,70%

8	Kocaeli Gebze Arsa 2	Arsa	Kocaeli	28.578,62	-	210.000.000	0,37%
9	Kocaeli Uzuntarla Arsa 1	Arsa	Kocaeli	19.405,94	-	33.000.000	0,06%
10	Kocaeli Uzuntarla Arsa 2	Arsa	Kocaeli	22.053,92	-	37.500.000	0,07%
11	Pendik Kurna Arsa	Arsa	İstanbul	37.147,00	-	500.000.000	0,88%
12	Erzurum Palandöken	Arsa	Erzurum	5.169,62	-	91.000.000	0,16%
13	Kastamonu Merkez Yurt	Arsa	Kastamonu	3.472,82	-	46.500.000	0,08%
14	Kastamonu Merkez Araç Muayene Tesisi	Arsa	Kastamonu	4.530,00	596	59.100.000	0,10%
15	Kastamonu Tosya Araç Muayene Tesisi	Arsa	Kastamonu	5.960,99	383	9.900.000	0,02%
16	Bartın Merkez Araç Muayene Tesisi	Arsa	Bartın	4.380,93	579	20.000.000	0,04%
17	Karabük Merkez Araç Muayene Tesisi	Arsa	Karabük	5.291,74	592,2	22.200.000	0,04%
18	Düzce Merkez Darıcı Arsa	Arsa	Düzce	13.827,75	-	53.917.000	0,09%
19	Ankara Kazan Arsa	Arsa	Ankara	38.595,00	-	327.300.000	0,57%
20	Ankara Sincan Dükkanlar	Arsa	Ankara	13.847,00	12756	808.000.000	1,42%
21	Ankara Çankaya Arsa	Arsa	Ankara	11.439,00	-	15.150.000	0,03%
22	Ankara Gölbaşı Arsa	Arsa	Ankara	15.905,00	-	77.000.000	0,14%
23	Eskişehir Sivrihisar Araç Muayene Tesisi	Arsa	Eskişehir	11.254,26	375	5.100.000	0,01%
24	Adana Sarıçam Arsa 1	Arsa	Adana	46.032,10	-	347.620.000	0,61%
25	İzmir Torbalı Arsa	Arsa	İzmir	29.417,80	0	815.000.000	1,43%
26	İzmir Kemalpaşa Arsa	Arsa	İzmir			450.000.000	0,79%
27	Kocaeli Çayırova Arsa	Arsa	Kocaeli			430.000.000	0,75%
28	Manisa Turgutlu Arsa	Arsa	Manisa			433.360.000	0,76%
29	İstanbul Üsküdar Merkez Ofis 1	Ofis	İstanbul	687	705	210.000.000	0,37%

30	İstanbul Üsküdar Merkez Ofis 2	Ofis	İstanbul	987,85	794	238.000.000	0,42%
31	İstanbul Sancaktepe Karma Proje	Konut + Dükkan	İstanbul	16.117,38	30.002,05	787.340.000	1,38%
32	İstanbul Orhanlı 2 Depo	Depo	İstanbul	14.134,00	18577	1.150.000.000	2,02%
33	İstanbul Orhanlı 4 Depo	Depo	İstanbul	25.053,36	32.686,00	2.065.000.000	3,62%
34	İstanbul Tuzla Orhanlı 5 Depo	Depo	İstanbul	17.425,92	44597	1.985.000.000	3,48%
35	İstanbul Orhanlı 6 Depo	Depo	İstanbul	36.912,51	97.365,00	5.360.000.000	9,40%
36	Kocaeli Çayırova 2 Depo	Depo	Kocaeli	15.170,00	18200	1.175.000.000	2,06%
37	Kocaeli Çayırova 8 Depo	Depo	Kocaeli	21.118,20	26.024,00	255.000.000	0,45%
38	Kocaeli Çayırova 9 Depo	Depo	Kocaeli	23.188,45	57387	2.950.000.000	5,17%
39	Kocaeli Çayırova 3 Depo	Depo	Kocaeli	14.357,45	25.842,00	1.435.000.000	2,52%
40	Kocaeli Çayırova 12 Depo	Depo	Kocaeli	14.419,91	28451	1.600.000.000	2,81%
41	Kocaeli Çayırova 1+7+10 Depo	Depo	Kocaeli	31.240,00	63.189,00	3.200.000.000	5,61%
42	Kocaeli Çayırova Depo	Depo	Kocaeli	20.871,43	42547	2.355.000.000	4,13%
43	Kocaeli Çayırova 5 Depo	Depo	Kocaeli	7.101,00	8.312,00	575.000.000	1,01%
44	Kocaeli Çayırova 15 Depo	Depo	Kocaeli	14.703,44	20523	1.315.000.000	2,31%
45	İzmir Menderes Depo	Depo	İzmir	15.601,00	7.800,00	575.000.000	1,01%
46	İzmir Menderes Depo	Depo	İzmir	13.169,00	6477	454.300.000	0,80%
47	İzmir Menderes Depo	Depo	İzmir	8.118,00	4.001,00	281.800.000	0,49%
48	İzmir Menderes Depo	Depo	İzmir	7.180,95	3506	264.500.000	0,46%
49	İzmir Menderes Depolar	Depo	İzmir	21.268,71	10.606,00	695.900.000	1,22%
50	İzmir Torbalı Depo	Depo	İzmir	29.401,72	14683	950.000.000	1,67%
51	İzmir Kemalpaşa Depo	Depo	İzmir	12.902,23	-	465.000.000	0,82%

52	Sakarya Arifiye Depo	Depo	Sakarya	8.584,68	5545	285.000.000	0,50%
53	Sakarya Arifiye 2 Fındık Depo	Depo	Sakarya	10.326,55	1.692,00	73.500.000	0,13%
54	Sakarya Arifiye Depo	Depo	Sakarya	34.199,71	12020	199.000.000	0,35%
55	Kocaeli Uzuntarla Depo	Depo	Kocaeli	36.333,90	5.820,00	230.000.000	0,40%
56	İstanbul Arnavutköy Çelik Fabrikası	Fabrika	İstanbul	7.323,34	3962	350.000.000	0,61%
57	İstanbul Esenyurt Depo	Depo	İstanbul	20.617,53	41.865,00	2.500.000.000	4,38%
58	Erzincan Merkez Hilton Otel	Otel	Erzincan	6.748,17	10897	631.180.000	1,11%
59	Giresun Tirebolu 2 Fındık Depo	Fındık Depo	Giresun	16.911,70	3.134,00	82.000.000	0,14%
60	Giresun Bulancak 1 Fındık Depo	Fındık Depo	Giresun	15.700,72	6118	180.000.000	0,32%
61	Ordu Ünye 2 Fındık Depo	Fındık Depo	Ordu	23.274,44	7.560,00	210.000.000	0,37%
62	Samsun Terme 1 Fındık Depo	Fındık Depo	Samsun	17.720,56	3134	84.500.000	0,15%
63	Samsun Çarşamba Depo	Depo	Samsun	17.360,03	12.274,00	325.000.000	0,57%
64	Samsun Çarşamba 2 Fındık Depo	Fındık Depo	Samsun	21.486,60	4576	120.000.000	0,21%
65	Samsun Çarşamba Depo	Depo	Samsun	22.504,78	3.944,00	201.900.000	0,35%
66	Düzce Akcakoca 2 Fındık Depo	Fındık Depo	Düzce	18.077,53	3134	87.000.000	0,15%
67	Düzce Merkez 1 Fındık Depo	Fındık Depo	Düzce	15.253,87	6.915,00	195.500.000	0,34%
68	Bolu Merkez Prefabrik Fabrika Binası	Fabrika	Bolu	21.315,59	12159	383.000.000	0,67%
69	Ankara CarrefourSA Depo	Depo	Ankara	16.939,00	10.452,00	431.500.000	0,76%
70	Ankara Kazan 2 Depo	Depo	Ankara	11.970,00	13834	494.700.000	0,87%
71	Eskişehir Odunpazarı Depo	Depo	Eskişehir	16.714,24	3.987,00	190.000.000	0,33%
72	Eskişehir Hilton Tepebaşı İşyeri Otel	Otel	Eskişehir	1.335,32	12718	884.340.000	1,55%
73	Antalya Kumluca Depo	Depo	Antalya	10.132,75	8.045,00	168.000.000	0,29%

74	Antalya Kepez Depo	Depo	Antalya	3.000,00	5731	197.000.000	0,35%
75	Antalya Serik Depo	Depo	Antalya	69.021,27	42.483,00	1.270.000.000	2,23%
76	Adana 2 CareffourSA Depo	Depo	Adana	23.095,00	12980	530.000.000	0,93%
77	Adana Sarıçam Depo 2	Depo	Adana	49.946,40	32.444,00	1.300.000.000	2,28%
78	Adana Sarıçam Depo 1	Depo	Adana	30.578,00	22495	900.000.000	1,58%
79	Adana Sarıçam Depo 3	Depo	Adana	18.199,00	10.790,00	450.000.000	0,79%
80	Adana 1 Seyhan Depo	Depo	Adana	28.810,33	3744	477.000.000	0,84%
81	Çiftçi Tower 493 no'lu Bağımsız Bölüm	Daire	İstanbul	23.859,54	160	75.000.000	0,13%
82	Sakarya Arifiye Depo	Fabrika	Sakarya			320.000.000	0,56%
83	Manisa Organize Sanayi	Fabrika	Manisa			930.000.000	1,63%
84	Kocaeli Çayırova Üretim Tesisi	Üretim Tesisi	Kocaeli	58.752,12	19730,83	1.350.000.000	2,37%
85	Arı Lojistik İmalathane	İmalathane	İstanbul	21.574,98	26.306,00	875.000.000	1,53%
86	Arı Lojistik İmalathane	İmalathane	İstanbul	5.496,31	3567	182.500.000	0,32%
Toplam				1.610.422	1.067.574	57.018.607.000	100%

FİLO	DENİZ FİNANSAL KİRALAMA	LOHR	2025
FİLO	DENİZ FİNANSAL KİRALAMA	LOHR	2025
FİLO	DENİZ FİNANSAL KİRALAMA	LOHR	2025
FİLO	DENİZ FİNANSAL KİRALAMA	LOHR	2025
FİLO	DENİZ FİNANSAL KİRALAMA	LOHR	2025
FİLO	DENİZ FİNANSAL KİRALAMA	LOHR	2025
FİLO	DENİZ FİNANSAL KİRALAMA	LOHR	2025
FİLO	DENİZ FİNANSAL KİRALAMA	LOHR	2025
FİLO	DENİZ FİNANSAL KİRALAMA	LOHR	2025
FİLO	DENİZ FİNANSAL KİRALAMA	LOHR	2025

Sahip Olunan Taşıtlara İlişkin Bilgiler		
Marka	Adet	Rayiç Değeri (TL) 2024
AK-ESKİŞEHİR	1	210.000
AKSOYLU	71	73.320.000
AUDI	1	1.000.000
BURG	1	125.000
EROĞLU	21	21.000.000
FIAT	2	1.300.000
FIAT	1	290.000
FORD	81	191.680.000
FORD	69	100.170.000
FRUEHAUF	27	8.215.000
FUSO	3	4.900.000
İVECO	2	3.500.000
JEEP	1	2.750.000
KASSBOHRER	29	16.530.000
KOLUMAN	32	23.685.000
KÖGEL	3	1.240.000
KRAL	1	20.000
KRONE	12	4.260.000
LOHR	68	131.780.000
MERCEDES	101	321.970.000
MITSUBISHI	3	2.400.000
MİTSubİSHİ	2	3.700.000
MODENAS	1	35.000
NEVKARSAN	2	840.000
OTOKAR	22	7.385.000
RENAULT	1	1.100.000
ROHR	1	950.000
SCANİA	31	195.300.000
SERİN	4	1.465.000
SHIMITZ-CARGOBULL	10	21.000.000
SKODA	1	700.000
TİRSAN	52	45.235.000
TOGG	3	5.175.000
TOYOTA	5	5.160.000
VOLKSWAGEN	1	1.020.000
VW	6	7.200.000
YILDIZ TREYLER	25	23.735.000
VAGON	1.034	322.585.000
	1.731	1.552.930.000

Edinilmesi planlanan maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler:

Pandemi sonrası e-ticaretin yaygınlaşmasıyla beraber lojistik sektöründe artan iş hacimlerine paralel şirketimize de yurt içi yurt dışı birçok kurumsal müşterilerden yoğun talepler gelmektedir. Bu talepler ile ilerleyen dönemlerde daha da artmasını beklediğimiz taleplerin

olumlu karşılanıp operasyonların daha sağlıklı yürütülebilmesi ve karlılık oranlarının artırılması için toplam maliyeti 312 milyon TL olan aşağıdaki tabloda detayları verilen araçların öz mal olarak bünyemize kazandırılmasına karar verilmiştir.

MARKA	TİPİ	ADET	TUTAR (TL)
MERCEDES BENZ	OTO TAŞIMA ÇEKİCİ	30	179.400.000
LOHR	OTO TAŞIMA DORSE	30	132.600.000
TOPLAM		60	312.000.000

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıklarını etkileyecek çevre ile ilgili herhangi bir husus bulunmamaktadır.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Maddi duran varlıklar üzerinde 31.12.2024 tarihi itibarıyla yer alan ipoteklerin bilgisi aşağıda olup, bu tarihten sonra herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Sıra	Banka	Derece	Açıklama	Tutar
1	AKBANK	1. Derece	Kocaeli Çayırova 1+7+10 Depo 2086 Ada 5 Parsel 63.189 m2	620.000.000 TL
2	GARANTİ BBVA	1. Derece	İstanbul Orhanlı 5 Depo G22b14a1c Pafta 1990 Parsel 48.884 m2	360.000.000 TL
3	İŞ BANKASI	1. Derece	İstanbul Orhanlı 6 Depo Tuzla 1586 Parsel 101.756 m2	800.000.000 TL
4	İŞ BANKASI	1. Derece	Kocaeli/Gebze Balçık 317 Ada 14 Parsel 34.477,19 m2 (Arsa)	700.000.000 TL
5	VAKIFBANK	1. Derece	Eskişehir Tepebaşı 3903 Ada 1 Parsel (Hilton) 12.718 m2	270.000.000 TL
6	YAPI KREDİ BANKASI	1. Derece	Kocaeli Çayırova 11 Akse 2087 Ada 5 Parsel 42.654 m2	600.000.000 TL
7	HALKBANKASI	1. Derece	İzmir/Menderes 527 Ada 5 Parsel	125.000.000 TL
8	QNB FİNASBANK	1. Derece	İstanbul Orhanlı 2 Depo 1512 Parsel 18.576 m2	340.000.000 TL
9	QNB FİNASBANK	1. Derece	İstanbul Orhanlı 4 Depo 1850 Parsel 4 Pafta 33.424,36 m2	535.000.000 TL
10	QNB FİNASBANK	1. Derece	Kocaeli Çayırova 3 Depo 2085 Ada 3	279.000.000 TL

			Parsel 26.124 m2	
11	VAKIF KATILIM	1. Derece	Eskişehir Odunpazarı 112 Ada 9 Parsel 3.987 m2	60.000.000 TL
12	ZİRAAT BANKASI	1. Derece	İzmir/Kemalpaşa 253 Ada 2 Parsel 7.000 m2	200.000.000 TL
13	ZİRAAT BANKASI	1. Derece	Kocaeli Çayirova 5 2088 Ada 2 Parsel 7.101 m2 / 8.312 m2	150.000.000 TL
14	KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI	1. Derece	izmir / Menderes 526 Ada 1 Parsel 8118 m2 ARSA / PREFABRİK BİNA	160.000.000 TL

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Hem faaliyetlerde kullanılan Arazi/Arsa/Binaların, hem de Çekici/Konteyner/Vagon/Dorse/Forklift vb. taşıtların 2024 yıl sonu değerleme raporları Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılmış, yıl sonu finansal raporlarında gerçeğe uygun değeri kullanılmıştır.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değerleri Hakkında Bilgi:

Şirket 31 Aralık 2024 tarihinden geçerli olmak üzere maddi duran varlıklar altındaki arazi ve arsaları binaları ve taşıtları için yeniden değerleme modelini uygulamaya karar vermiş ve TFRS'ler kapsamında ileriye dönük olarak muhasebe politikasını değiştirmiştir. Şirket'in yeniden değerleme modeli uyarınca ölçülen maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değer çalışmaları SPK tarafından yetkilendirilmiş lisanslı bir gayrimenkul değerleme şirketi tarafından yapılmıştır. Yeniden değerleme modeli uyarınca ölçülen arsa ve araziler için, binaların ve taşıtların tarihi maliyet değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki değerleme farkları diğer kapsamlı gelir/gider hesapları aracılığıyla özkaynaklar altında yer alan "Maddi duran varlık yeniden değerleme ve ölçüm kazançları (kayıpları)" hesabında ertelenmiş vergi etkisi netlenmiş olarak muhasebeleştirilmiştir.

Şirket'in lojistik faaliyetlerinde kullandığı Reysaş GYO'nun portföyünde yer alan gayrimenkullerin Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 31.12.2024 tarihli değerleme raporlarına göre 2024 yılsonu rayiç değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Gayrimenkul	Reysaş Gayrimenkul'ün 31 Aralık 2024 Gerçeğe Uygun Değeri	Lojistik Hizmeti- % Yüzde kullanımı	Lojistik Hizmeti-31 Aralık 2024 Gerçeğe Uygun Değeri	Lojistik Hizmeti-31 Aralık 2024 Net Defter Değeri	31 Aralık 2024 Yeniden Değerleme Farkları
Adana 2 Depo 156 Ada 2 Parsel	1.300.000.000	85%	1.105.000.000	215.226.354	889.773.646
Adana 3 Depo 622 Ada 4 Parsel	450.000.000	37%	166.500.000	17.985.603	148.514.397
Çayirova 2 Depo 2079 Ada 1 Parsel	1.175.000.000	48%	564.000.000	41.131.044	522.868.956
Çayirova 3 Depo 2085 Ada 3 Parsel	1.435.000.000	2%	28.700.000	10.269.960	18.430.040
Sakarya Arifiye 2587 Ada 47 Parsel	198.500.000	100%	198.500.000	114.678.758	83.821.242

Sakarya Arifiye Adp. Depo 2587 Ada 46 Parsel	199.000.000	43%	85.570.000	44.669.210	40.900.790
Sakarya Arifiye Adp. Depo 2586 Ada 70 Parsel	73.500.000	54%	39.690.000	15.030.385	24.659.615
Çayırova 6 Depo 2087 Ada 3 Parsel	2.355.000.000	13%	306.150.000	58.227.185	247.922.815
Çayırova 9 Depo 2080 Ada 1 Parsel	2.950.000.000	16%	472.000.000	87.576.254	384.423.746
Ankara-Kazan Saray Mah. 693 Ada 1 Parsel	494.700.000	3%	14.841.000	2.683.209	12.157.791
Çayırova 12 Depo 2085 Ada 4 Parsel	1.600.000.000	38%	608.000.000	122.050.169	485.949.831
TOPLAM	12.230.700.000		3.588.951.000	729.528.132	2.859.422.868

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (TL)	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Lisanslar	175.000	-	67.317
Bilgisayar Programları	1.880.038	33.000	125.000
Maliyet Değeri	2.055.038	33.000	192.317
Lisanslar	87.500	-	40.390
Bilgisayar programları	1.253.358	22.000	75.000
Birkmiş İtfa Payları (-)	1.340.858	22.000	115.390
Net Defter Değeri	714.179	11.000	76.927

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyetlerinde kullandığı bilgisayar ve çeşitli makinelerde iş ve işlemlerin yapılabilmesi için sahip olunan yazılım ve lisansların satın alınması ve kullanılan bilgisayar ve makinelere yüklenmesi Şirket faaliyetleri açısından için önem arz etmektedir. Ayrıca bağlı ortaklık Reysaş Taşıt Muayene firmasına ait il bazında Araç Muayene İstasyon İşletmeciliği lisansı bulunmaktadır.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yıl	Rapor Numarası	Rapor Tarihi
2023	OZLD-202300168	30.06.2023
2023	OZLD-202300170	30.06.2023
2023	OZLD-202300171	30.06.2023
2023	SPKF-202300098	30.06.2023
2024	SPKF-202400032	30.06.2024
2024	SPKF-202400038	30.06.2024
2024	SPKF-202400039	30.06.2024
2024	SPKF-202400114	31.12.2024
2024	SPKF-202400115	31.12.2024
2024	SPKF-202400199	31.12.2024
2024	SPKF-202400200	31.12.2024

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve sınırlı denetimden geçmiş 30.06.2025 yıllarına ilişkin konsolide finansal durum tablolarından seçilmiş kalemler aşağıda yer almaktadır.

BİLANÇO (TL)	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden Düzenlenmiş (sunum endeksli)</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden düzenlenmiş</i>
VARLIKLAR	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar	5.566.248.702	5.191.309.002	3.109.512.597	2.268.941.680
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.293.809.173	2.555.078.504	1.324.108.393	1.025.385.644
Finansal Yatırımlar	657.619.446	818.855.480	344.894.874	160.739.458
Ticari Alacaklar	1.374.527.007	1.606.969.016	586.339.787	642.488.554
Diğer Alacaklar	42.739.289	16.862.973	445.154.653	258.496.437
Stoklar	39.741.102	101.376.472	183.594.207	68.910.080
Peşin Ödenmiş Giderler	69.097.804	14.678.129	104.910.978	51.005.230
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	67.076.884	52.140.958	102.535.887	32.182.138
Diğer Dönen Varlıklar	21.637.997	25.347.470	17.973.818	29.734.139
Duran Varlıklar	28.108.988.750	27.908.167.630	6.780.900.537	4.509.654.338
Finansal Yatırımlar	0	0	75.456.192	119.667.472
Maddi Duran Varlıklar	8.702.046.725	9.774.208.128	3.568.475.296	2.345.567.655
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17.829.443.953	16.379.271.753	2.914.619.951	1.893.339.548
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	302.547.016	305.303.631	0	0
Kullanım Hakkı Varlıkları	614.997.749	637.052.045	0	0
Stoklar	0	0	0	0
Diğer Alacaklar	129.723.979	174.404.516	0	0
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.201.781	2.697.387	0	0
Peşin Ödenmiş Giderler	528.027.547	528.241.761	176.289.990	92.683.163
Ertelenmiş Vergi Varlığı	0	106.988.409	46.059.108	58.396.500
TOPLAM VARLIKLAR	33.675.237.452	33.099.476.632	9.890.413.134	6.778.596.018

BİLANÇO (TL)	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden Düzenlenmiş (sunum endeksli)</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden düzenlenmiş</i>
KAYNAKLAR	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.825.242.773	5.020.085.464	3.154.031.945	2.340.550.092
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.321.625.103	624.889.156	256.622.337	640.946.756

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.743.752.485	3.067.790.353	2.153.353.318	919.025.575
Ticari Borçlar	389.541.124	1.103.534.431	350.497.084	398.260.650
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	78.721.526	58.327.382	41.371.868	10.378.759
Diğer Borçlar	45.843.672	6.431.994	151.947.914	112.915.939
Ertelenmiş Gelirler	37.474.501	3.141.152	411.514	207.974.071
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	0	7.274.816	150.424.337	15.356.391
Kısa Vadeli Karşılıklar	32.561.118	105.534.160	49.403.573	35.691.951
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	175.723.244	43.162.020	0	0
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.323.791.149	3.440.429.321	2.409.829.961	3.282.126.136
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.150.588.931	3.353.948.406	1.365.659.616	3.034.803.884
Diğer Borçlar	4.069.810	8.971.491	50.611.838	11.131.186
Ertelenmiş Gelirler	16.608.936	26.067.347	13.250	514.647
Uzun Vadeli Karşılıklar	78.881.967	51.442.077	246.393.922	65.123.092
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	73.641.505	0	747.151.335	170.553.327
ÖZKAYNAKLAR	25.526.203.530	24.638.961.847	4.326.551.228	1.155.919.790
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	18.705.897.393	17.837.017.762	3.338.900.738	1.203.176.424
Ödenmiş Sermaye	2.000.000.000	2.000.000.000	500.000.000	250.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.752.949.569	1.752.949.569	2.818.478.199	2.818.478.199
Geri Alınmış Paylar (-)	-31.832.567	-31.832.567	0	0
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	64.643.454	64.640.624	33.725.498	2.429.718
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	2.897.816.880	2.316.782.552	710.723.489	544.688.765
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	651.389	0	0	0
Kardan Kısıtlanmış Yedekler	189.484.742	189.432.074	488.498.812	964.960.522
Geçmiş Yıllar	11.553.849.490	9.563.856.060	-1.953.349.864	-3.626.544.909

Karları/Zararları				
Net Dönem Karı/Zararı	278.334.436	1.981.189.450	740.824.604	249.164.129
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	6.820.306.137	6.801.944.085	987.650.490	-47.256.634
TOPLAM KAYNAKLAR	33.675.237.452	33.099.476.632	9.890.413.134	6.778.596.018

Varlıklar:

Dönen Varlıklar: Şirket'in Dönen Varlıkları 2024 yıl sonunda toplam varlıkların %16'sını (2023: %31, 2022: %33) oluşturmaktadır.

Dönen varlıklar ağırlıklı olarak nakit ve nakit benzerleri ile ticari alacaklardan oluşmaktadır.

Duran Varlıklar:

Şirket'in Duran Varlıkları 2024 yılsonunda toplam varlıkların %84'ünü (2023: %68, 2022: %66) oluşturmaktadır.

Duran varlıklar ağırlıklı olarak yatırım amaçlı gayrimenkuller ile maddi duran varlıklardan oluşmaktadır.

Kaynaklar:

Şirket 2024 yılında varlıklarının %12'sini (2023: %24, 2022: %23) kısa vadeli, %10'nu (2023: %13,81, 2022: %44,77) uzun vadeli olmak üzere toplam %22'sini (2023: %38, 2022: %55) yabancı kaynaklar ile finanse ederken %78'ini (2023: %62, 2022: %45) özkaynaklarıyla finanse etmiştir.

Faaliyet Sonuçları: Şirket'in hasılatının büyük kısmı lojistik, depoculuk faaliyeti gelirleri ile konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığı Reysaş GYO'nun portföyünde yer alan depo kira gelirlerinden oluşmaktadır. Yıllar itibariyle artan iş hacmi ile hasılatta artış trendi devam etmekte olup konsolide bazda 2024 yılında toplam 13 Milyar TL hasılat elde edilirken 2023 yılında bu rakam 6,7 milyar TL'e 2022 yılında ise 3.1 milyar TL'e olarak gerçekleşmiştir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden Düzenlenmiş (sunum endeksli)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden düzenlenmiş
	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Hasılat	5.290.616.557	13.008.067.667	6.699.058.797	3.124.236.244
Satışların Maliyeti	-3.352.769.920	-6.761.213.704	-3.693.824.788	-1.796.957.494
Brüt Kar/Zarar	1.937.846.637	6.246.853.964	3.005.234.009	1.327.278.750
Faaliyet Giderleri	-207.261.353	-918.028.114	-385.916.222	-116.971.338
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir(Giderler)	-23.223.044	302.461.973	135.039.425	-7.027.175
Esas Faaliyet Karı/Zararı	1.707.362.240	5.631.287.822	2.754.357.212	1.203.280.237
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir (Giderler)	9.110.318	325.994.409	127.500.608	9.479.266
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	-14.808.588	0	0	0
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	6.809.415	26.781.194	13.968.719	23.615.315
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kar(Zararı)	1.708.473.385	5.984.063.425	2.895.826.539	1.236.374.818
Finansman Gelirleri (Giderleri)	-774.841.643	-1.689.340.069	-678.013.254	-681.296.143
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	622.346.606	-1.101.298.095	-667.471.848	-188.952.307
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	1.555.978.348	3.193.425.260	1.550.341.437	366.126.368
Vergi Geliri (Gideri)	-1.250.273.169	151.087.324	-413.074.095	-15.179.672
Dönem Karı (Zararı)	305.705.179	3.344.512.584	1.137.267.342	350.946.696
Ana Ortaklık Payları	278.334.436	1.981.189.450	740.824.604	249.164.129
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	27.370.743	1.363.323.134	396.442.737	101.782.567

AKTİF/VARLIKLAR:

Nakit ve Nakit Benzerleri + Finansal Yatırımlar: Yıllar itibariyle hem artan iş hacimleri hem de kira/hizmet maliyetleri artışı şirketlerin karlılığına olumlu yansımış olup bu sebeple ilgili kalemlerde artış yaşanmıştır. Ayrıca ihtiyatlı Likidite İlkesi' ni benimseyen grup toplam kredi riskine göre bilançoda Nakit ve Nakit Benzerleri bulundurmaktadır.

Ticari Alacaklar/İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar: Yıllar itibariyle özellikle Lojistik sektöründe oto taşıma operasyonunda artan iş hacimleri sebebiyle alacaklar hesabı da yükselmiştir, ilgili kalemlerde yaşanan artışın sebebi budur.

Maddi Duran Varlıklar: Yıllar itibariyle özellikle Lojistik Oto Taşıma operasyonu iş hacminde yaşanan artış sebebiyle yoğun araç (Çekici, Dorse, Konteyner, Forklift vs.) alımı gerçekleştirilmiş olup ilgili kalemlerdeki artışın bir kısmı bu sebeple oluşmuştur. Büyük kısmı konsolideye tabi Reysaş GYO firmasına ait maddi duran varlık (depo/arsa) değer artışı kaynaklıdır.

PASİF/KAYNAKLAR:

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları: Yıllar itibariyle mevcut Kredi İtfa Planlarına göre uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısımlarında artış olmuştur.

İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar: İlgili hesaptaki artış Alınan Sipariş Avanslar ve Kamuya Olan Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Borçlar kalemlerindeki artış kaynaklıdır. Yıllar itibariyle artan iş hacmine paralel Alınan Sipariş Avanslar hesabı da yükselmiştir.

Özkaynak/Sermaye : 2024 yılındaki Bedelsiz sermaye artırımını sebebiyle artış yaşanmış olup İç Kaynaklar / Öz Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Olumlu Farkları kaleminden olduğu için Özkaynak etkisi sınırlı olmamıştır. Özkaynak artışı enflasyon ve mdv değer artışı kaynaklıdır.

GELİR TABLOSU:

Hasılat: Yıllar itibariyle konsolideye tabi şirketlerin her birinde enflasyon bazlı yaşanan fiyat artışları ve ayrıca iş hacmi artışları sebebiyle ilgili kalemlerde artış yaşanmıştır.

Finansman Gelir/Gideri: Yıllar itibariyle artan enflasyona paralel artan finansman faizleri sebebiyle hem gelir hem de gider tarafında artış yaşanmıştır.İhtiyatlı likidite prensibi gereği bilançosunda likidite bulunduran grup buna paralel finansman geliri yazıştır, yatırım kredileri sebebiyle de finansman gideri oluşmuştur.

Revsaş Taşımacılık: Lojistik sektöründe hizmet veren firma da özellikle enflasyon bazlı maliyetlerdeki artış (yakıt, otoyol geçiş, iş gücü vs.) lojistik hizmet ücretlerine yansımış olup bu kapsamda hasılat artışı gerçekleşmiştir.

Revsaş GYO: Firma KİRA artışlarını 12 aylık ortalama TÜFE oranına göre yapmakta olup konjonktürel olarak yüksek enflasyon oranı kira artışlarına yansıtılması sebebiyle hasılat artışı gerçekleşmiştir.

Revsaş Taşıt Muayene: Taşıt Muayene sektöründe hizmet veren firma da muayene ücretleri Devlet'in 2023 yılı için belirlediği yeniden değerlendirme oranına göre güncellenmiştir. (Yeniden Değerlendirme Oranı : %122,93) Bu kapsamda işlem ücretlerindeki artış kaynaklı hasılat 2024 ve 2025 yılında ciddi artış göstermiştir.

Reymar Tütün: Tütün ve Tütün Mamülleri sektöründe faaliyet gösteren firma Ankara ve Bölgesi'nde Japan Tobacco İnt. (JTI) firmasının ana distribütörüdür.2023-2024 yılında tütün ve sigara fiyatlarında yaşanan zamlar firmanın hasılatında artışa sebep olmuştur.

Başlıca Finansallar:

	REYSAŞ LOJİSTİK	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
1	Cari Oran	1,45	1,29	1,4
2	Asit Test Oranı	1,41	1,21	1,38
3	Özkaynak Kârlılığı	2,7	2,01	0,73
4	Finansal Hedge Oranı	5,86	4,1	1,85
5	Aktif Kârlılığı	0,21	0,17	0,08
6	Aktif Devir Hızı	0,46	0,68	0,39
7	Nakit Oran	0,76	0,69	0,91
8	Net Finansal Borç	-3.408.651.113	2.106.632.004	3.672.693.931
9	Net İşletme/çalışma Sermayesi	708.969.349	699.536.942	1.498.629.493
10	Toplam Borçlanmalar	4.594.776.215	3.775.635.271	7.046.627.915

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

GELİR TABLOSU:

Hasılat: Yıllar itibariyle konsolideye tabi şirketlerin her birinde enflasyon bazlı yaşanan fiyat artışları ve ayrıca iş hacmi artışları sebebiyle ilgili kalemlerde artış yaşanmıştır.

Finansman Gelir/Gideri : Yıllar itibariyle artan enflasyona paralel artan finansman faizleri sebebiyle hem gelir hem de gider tarafında artış yaşanmıştır.İhtiyatlı likidite prensibi gereği bilançosunda likidite bulunduran grup buna paralel finansman geliri yazıştır, yatırım kredileri sebebiyle de finansman gideri oluşmuştur.

Reysaş Taşımacılık: Lojistik sektöründe hizmet veren firma da özellikle enflasyon bazlı maliyetlerdeki artış (yakıt, otoyol geçiş, iş gücü vs.) lojistik hizmet ücretlerine yansımış olup bu kapsamda hasılat artışı gerçekleşmiştir.

Reysaş GYO : Firma KİRA artışlarını 12 aylık ortalama TÜFE oranına göre yapmakta olup konjonktürel olarak yüksek enflasyon oranı kira artışlarına yansıtılması sebebiyle hasılat artışı gerçekleşmiştir.

Reysaş Taşıt Muayene: Taşıt Muayene sektöründe hizmet veren firma da muayene ücretleri Devlet'in 2023 yılı için belirlediği yeniden değerlendirme oranına göre güncellenmiştir. (Yeniden Değerleme Oranı : %122,93) Bu kapsamda işlem ücretlerindeki artış kaynaklı hasılat 2024 ve 2025 yılında önemli artış göstermiştir.

Reymar Tütün: Tütün ve Tütün Mamülleri sektöründe faaliyet gösteren firma Ankara ve Bölgesi'nde Japan Tobacco İnt. (JTI) firmasının ana distribütörüdür.2023-2024 yılında tütün ve sigara fiyatlarında yaşanan zamlar firmanın hasılatında artışa sebep olmuştur.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Lojistik sektörü özelinde pandemi süreci birçok firmayı olumsuz etkilerken bazı firmalar da bu süreçten olumlu etkilenmiştir. Taysad'ın (Taşıt Araçları Tedarik Sanayicileri Derneği) 14.09.2024 tarihli raporuna göre Avrupa ülkelerinin tedariklerini Çin ve Uzak Doğu'dan Türkiye'ye kaydırma eğilimi hız kazandığı için yurt içi ve yurt dışı lojistik talebinde büyük artış olmuştur.

Lojistik hizmeti verilmesi amacıyla kullanılan çekici, dorse, konteyner, forklift vb taşıtların yatırım maliyetlerinin son iki yılda TL bazında %600'den fazla artmış olmasından dolayı sektöre yeni yatırım miktarı azalmıştır. Yatırım yapan firmaların önemi de artmıştır.

Pandemi sürecinde sektörde özellikle yurt dışı karayolu taşımacılığı yapan firmalarda operasyonel ve diğer olumsuzluklar yaşandığı gözlenmiştir. Bu süreçte Gümrük sınır kapılarının kapanması hem ithalat hem de ihracat hacminin azalmasına sebep olmuştur ve birçok firma tek taraflı taşıma yapar noktaya geldiği için maliyetler çok ciddi yükselmiştir. Ancak Şirket yurt dışı nakliye hizmetini demiryolu (tren konteynerları) ile yaptığı için bu süreçten olumsuz etkilenmemiştir. Aksine çalışan firmaların karayolu lojistik hacminin bir kısmını demiryoluna kaydırması sebebi ile ilave tren konteyner alımları yapılmış ve yapılmaya devam etmektedir. Hem zaman maliyetleri hem de operasyonel kolaylık sebebiyle bu sürecin uzun süre bu şekilde devam edeceği düşünülmektedir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

30.Haz.25	TL Karşılığı	Usd	Euro	TL
Kendi tüzel kişiliği ve konsolidasyon kapsamındaki diğer şirketler tarafından verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	12.498.008.786	325.000	49.943.000	10.157.379.648
-Teminat	847.675.786	325.000	4.943.000	604.379.648
-İpotekler	11.650.333.000	-	45.000.000	9.553.000.000
-Rehinler	-	-	-	-
Toplam	12.498.008.786	325.000	49.943.000	10.157.379.648

31 Aralık 2024	TL Karşılığı	Usd	Euro	TL
Kendi tüzel kişiliği ve konsolidasyon kapsamındaki diğer şirketler tarafından verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	11.928.877.530	-	8.200.000	11.577.348.568
-Teminat	312.659.164	-	-	312.659.164
-İpotekler	11.616.218.366	-	8.200.000	11.264.689.404
-Rehinler	-	-	-	-
Toplam	11.928.877.530	-	8.200.000	11.577.348.568

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla dönen varlıkları 5.566.248.702 TL, kısa vadeli yükümlülükleri ise 4.065.377.588 TL olup net işletme sermayesi 1.500.871.114 TL'dir. İzahnamede yer alan tüm hesap dönemleri için işletme sermayesi ise aşağıdaki tabloda verilmiştir. Şirket' in işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

Diğer Kalemler (TL)	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar	5.566.248.702	5.191.309.002	3.109.512.597	2.268.941.680
KVYK	4.065.377.588	3.692.679.509	2.409.975.655	1.559.972.331
Net İşletme Sermayesi	1.500.871.114	1.498.629.493	699.536.942	708.969.349

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in bağlı ortaklığı Reysaş GYO'nun devam eden inşaat çalışmalarının 2025 yıl sonunda bitirilmesi planlanmaktadır. Takip eden yıllarda başlanan inşaat faaliyetlerinin tamamlanması ile birlikte, hasılat kaleminde artışa sebep olacaktır.

Bununla birlikte Şirket'in araç filosuna kazandırmayı planladığı yeni çekici ve dorse alımlarıyla, iş hacminde meydana gelecek artış, Şirketin gelirlerinde artışa sebep olacaktır.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

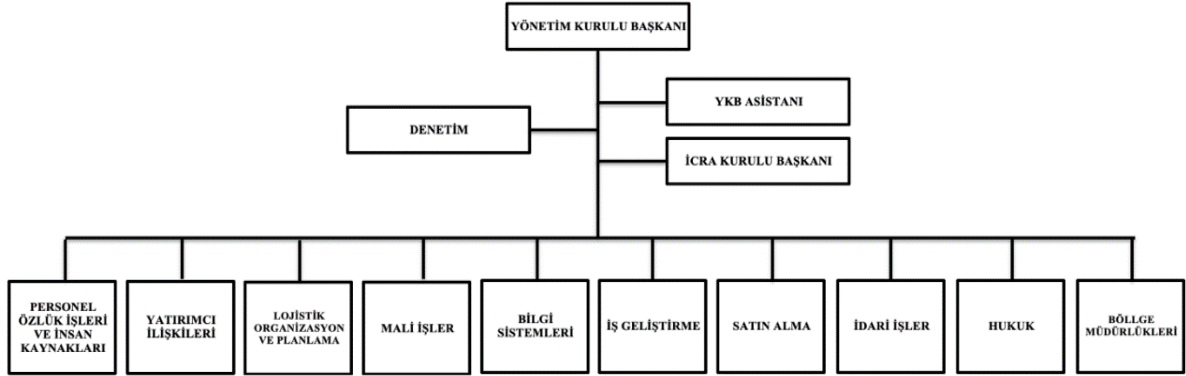
Bulunmamaktadır.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

Aşağıda yer verilen 15.2-15.8 numaralı bölümlerde istenilen bilgilerin mevcut olmaması durumunda, bu hususun ilgili başlıklar altında belirtilmesi gerekmektedir.

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

REYSAŞ YÖNETİM KURULU							
Adı Soyadı	Görevi	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Son Beş Yılda İhraççıda	İş Adresi	Sermayedeki Payı	Ortaklıkta Sahip
Durmuş Döven	Yönetim Kurulu Başkanı	5.05.2024	2027 yılı faaliyetleri Olağan Genel Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	Küçük Çamlıca Mah. Erkan Ocaklı Sok. No:13 Üsküdar/İstanbul	360.090.526,00	18,00%
Egemen Döven	Yönetim Kurulu Başkan Yard.	5.05.2024	2027 yılı faaliyetleri Olağan Genel Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	Küçük Çamlıca Mah. Erkan Ocaklı Sok. No:13 Üsküdar/İstanbul	259.000.000,00	12,95%
Dr. Hasan Rasih Boztepe	Yönetim Kurulu Üyesi	5.05.2024	2027 yılı faaliyetleri Olağan Genel Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Küçük Çamlıca Mah. Erkan Ocaklı Sok. No:13 Üsküdar/İstanbul	Yoktur	Yoktur
Tülay Kayalar	Yönetim Kurulu Üyesi	16.05.2025	2027 yılı faaliyetleri Olağan Genel Kurulu	Lojistik ve Operasyon Md.	Küçük Çamlıca Mah. Erkan Ocaklı Sok. No:13 Üsküdar/İstanbul	Yoktur	Yoktur
Ekrem Burcu	Yönetim Kurulu Üyesi	5.05.2024	2027 yılı faaliyetleri Olağan Genel Kurulu	Yoktur	Küçük Çamlıca Mah. Erkan Ocaklı Sok. No:13 Üsküdar/İstanbul	Yoktur	Yoktur
Şeref Can Buladoğlu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	5.05.2024	2027 yılı faaliyetleri Olağan Genel Kurulu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Küçük Çamlıca Mah. Erkan Ocaklı Sok. No:13 Üsküdar/İstanbul	Yoktur	Yoktur
Erem Ersoy	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	5.05.2024	2027 yılı faaliyetleri Olağan Genel Kurulu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Küçük Çamlıca Mah. Erkan Ocaklı Sok. No:13 Üsküdar/İstanbul	Yoktur	Yoktur

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İş Adresi	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
------------	--------	---	-----------	-----------------------	----------------------

Durmuş Döven	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	Küçük Çamlıca Mah. Erkan Ocaklı Sok. No:13 Üsküdar/İstanbul	360.090.526	18,00%
Egemen Döven	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyesi	Küçük Çamlıca Mah. Erkan Ocaklı Sok. No:13 Üsküdar/İstanbul	259.000.000	12,95%
Dr.Hasan Rasih Boztepe	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Küçük Çamlıca Mah. Erkan Ocaklı Sok. No:13 Üsküdar/İstanbul	Yoktur	-
Hakan Alan	Finans Direktörü	Finans Direktörü	Küçük Çamlıca Mah. Erkan Ocaklı Sok. No:13 Üsküdar/İstanbul	Yoktur	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket, 1989 yılında kurulmuştur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu Başkanı Durmuş Döven, Egemen Döven'in babasıdır.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Durmuş Döven

Reysaş Yönetim Kurulu Başkanı

1980 yılında iş yaşamına atılan Durmuş Döven, önce Hacettepe Üniversitesi İşletme Fakültesi ardından da Anadolu Üniversitesi İş İdaresi Bölümünü bitirmiştir. Maltepe Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Yönetimi üzerine de Yüksek Lisans yapmıştır. 1990 yılında Reysaş Lojistik ve Taşımacılık firmasını kuran Durmuş Döven, lojistik sektöründen önce inşaat, ithalat, üretim gibi alanlarda faaliyet göstermiştir.

Egemen Döven

Reysaş Yönetim Kurulu Başkan Yrd.

23 Nisan 1985 yılında Ankara'da doğan Egemen Döven, ilkokulu Büyük Kolej'de, ortaokulu Özel Bilkent Lisesinde ve liseyi de 2003 yılında TED'de bitirmiştir. Aynı yıl Koç Üniversitesi İşletme bölümüne başlayıp, 2007 yılında bölümünden Vehbi Koç Onur derecesi alarak mezun olmuştur. 2002 yılında Macaristan'ın Győr şehrinde Hödlmayer'de lojistik stajı yapıp, 2004 yılında bankacılık, finans ve hazine bölümlerinde HSBC'de çalışmıştır. 2005 yılında ise operasyon ve planlama bölümlerinde Adapazarı'ndaki Toyota Otomobil Fabrikasında çalışmıştır. 2007 yılından itibaren Reysaş GYO şirketinde Yön. Krl. Üyeliği ve grup

şirketlerinde de yöneticilik yapmaktadır. SET (Single Engine Turbine) lisansına sahip olan Egemen Döven Avrupa'da bu lisansa sahip sayılı pilotlardandır. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

Dr. Hasan Rasih Boztepe

Reysaş Yönetim Kurulu Üyesi

11 Mayıs 1966 yılında doğan Hasan Rasih Boztepe, Kuleli Askeri Lisesini bitirdikten sonra 1988 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü bitirmiştir. 1991 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Master yapmış, 1992 yılında da İstanbul Üniversitesi Ürün Yönetimi bölümünde Doktorasını tamamlamıştır. İş yaşamına 1989 yılında Işıklar Holding'te proje mühendisi olarak başlamıştır. Birçok otomotiv firmasında yönetici olarak çalışan Boztepe, 2001 yılından bu yana Reysaş Lojistik'te Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Tülay Kayalar

Yönetim Kurulu Üyesi

1971 Ankara doğumlu olan Tülay Kayalar Anadolu Üniversitesi Turizm Otelcilik Lisans mezunudur. Reysaş Lojistiğin kuruluş yılından bu güne kadar şirket içinde farklı pozisyonlarda görev yapmış olup, Halen Lojistik Müdürü olarak görevine devam etmektedir. Tülay Kayalar evli ve 1 çocuk sahibidir.

Ekrem Burcu

Yönetim Kurulu Üyesi

1960 yılında doğan Ekrem Burcu Hacettepe Üniversitesi İşletme bölümünü bitirmiştir. Bayındırlık Bakanlığı ve bağlı birimlerinde sırasıyla uzman, şube müdürü ve daire başkan vekilliği yapmıştır. 2003 yılında kendi isteği ile Bayındırlık Bakanlığından emekli olmuştur. 2003 yılında Reysaş Lojistik grubunda çalışmaya başlayan Ekrem Burcu, Ankara Bölge Müdürlüğü ve Proje Koordinatörlüğü yapmıştır. Reysaş Lojistik ve Reysaş GYO Yönetim Kurulu Üyesi olan Burcu, 2 çocuk babasıdır.

Şeref Can Buladoğlu

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1982 yılında İstanbul'da doğan Şeref Can Buladoğlu, Saint-Benoit Fransız Lisesi'nden mezun olduktan sonra Lisans öğrenimini İstanbul Bilgi Üniversitesi İşletme Fakültesi Ekonomi-İşletme bölümünde tamamlamıştır. Sırasıyla Anel Grup Finans departmanında ve İstanbul Turizm ve Mağazacılık A.Ş. Yönetim bölümünde stajlarını tamamlayıp yine İstanbul Turizm ve Mağazacılık A.Ş.'de iş yaşantısına başlamıştır. 2009 yılında Dorukefe Gıda Ticaret Ltd. Şti.'de yönetici olarak yeni görevine başlamıştır. 2013 yılında kardeşiyle birlikte kurdukları Hurma Gıda Tic. ve San. Ltd. Şti. ve Anday Kimya Şirketleri bünyesinde halen restaurant ve market işletmeciliği, temizlik ürünleri tedariki ve kimyasal madde üretimiyle birlikte oto kuaför alanlarında hizmet veren şirketlerinde yöneticiliğe devam etmektedir. İngilizce ve Fransızca bilen Şeref Can Buladoğlu evli ve 1 çocuk babasıdır.

Erem Ersoy

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında İstanbul'da doğan Erem Ersoy, Saint-Benoit Fransız Lisesi'nden mezun olduktan sonra, Lisans öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye bölümünde tamamlamış, ardından Yüksek Lisans Bahçeşehir Üniversitesi Genel İşletme (MBA) bölümünde devam etmiştir. 2005 yılında Nike Türkiye'de Sales Support, 2006 yılında Equipment Merchandiser pozisyonunda, 2009 yılında da Sales Account Executive görevlerinde bulunmuştur. Askerlik sonrası NSW NOS Sales Account Executive olarak Nike Türkiye firmasına geri dönmüş olup, 2014 tarihinden itibaren de Tommy Hilfiger firmasında Key Account Manager pozisyonunda çalışmakta olup, iyi derecede İngilizce bilmektedir.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Ad Soyad	Görevi	Son 5 Yılda Yönetim ve Denetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Şirketlerin Unvanları	Ortaklık Dışında Sürdürdükleri Görevi	Yönetim ve Denetim Kurullarındaki Üyeliğinin veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği	Sermayedeki Payı (%)
DURMUŞ DÖVEN	Yönetim Kurulu Başkanı	Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	0,093
		Reysaş Taşıt Muayene İstasyonları İşletim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	0,007
		Reymar Tütün Mamülleri Dağıtım ve Pazarlama Ltd.Şti.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	1
		Reysaş Demiryolu Taşımacılığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	-
		Reysaş Antrepo İşletmesi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	100
		Egemence İnşaat A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	100
		Reysaş Turizm Yatırımları ve Tic.Ltd.Şti.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	-
		Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Krl.Başk. Yard.	Devam Ediyor	8,85

EGEMEN DÖVEN	Yönetim Krl.Bşk. Yard.	Reysaş Taşıt Muayene İstasyonları İşletim A.Ş.	Yönetim Krl.Üyesi	Devam Ediyor	24,5
		Reysaş Demiryolu Taşımacılığı A.Ş.	Yönetim Krl.Üyesi	Devam Ediyor	-
		Egemen Oto Kiralama A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	100
		Reyline Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	100
H.RASİH BOZTEPE	Yönetim Krl.Üyesi	-	-	-	-
TÜLAY KAYALAR	Yönetim Krl.Üyesi	-	-	-	-
EKREM BURCU	Yönetim Krl.Üyesi	Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Krl.Üyesi	Devam Ediyor	-
ŞEREF CAN BULADOĞLU	Yönetim Krl.Üyesi	Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Krl.Üyesi	Devam Etmiyor	-
EREM ERSOY	Yönetim Krl.Üyesi	Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Krl.Üyesi	Devam Ediyor	-

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Bulunmamaktadır.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Reysaş Lojistik ve Denetim Komitesi üyeleri Cem AKGÜN ve Erem ERSOY’a, 19.06.2025 tarih 2025/34 sayılı SPK Bülteninde yayınlandığı üzere; “Sermaye artırımının tamamlanmasından itibaren kamuya açıklanan ve yapılan sermaye artırımının sonuçlarını içeren ilk finansal tabloların ilanını takip eden on iş günü içinde elde edilen fonun kullanımına ilişkin rapor hazırlanmaması ve sermaye artırımından elde edilen fonun kullanımının tamamlandığına ilişkin özel durum açıklaması yapılmaması” sebebiyle SPKn VII-128.1 sayılı Pay Tebliği’nin 33 üncü maddesi gereğince, SPK tarafından ayrı ayrı 51.236-TL idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir. İdari para cezası zamanında ödenmiştir.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

10.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da;

1 yıl süre ile “Yönetim Kurulu Üyeliği Huzur Hakkı” olarak Bağımsız Olmayan Yönetim Kurulu Üyelerine ücret ödenmemesine, bunun dışında her bir Bağımsız Yönetim Kurulu üyesine ise aylık net 30.000 TL ücret ödenmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemi içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan fayda ve ücretlerin toplam tutarı 4.430.039 TL olup, tamamı ücret ödemelerinden oluşmaktadır.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Kıdem Tazminatı Karşılıkları (TL)	31.12.2024
-----------------------------------	------------

Yönetim Kurulu Üyeleri	865.900
Üst Düzey Yöneticiler	1.248.065
Toplam	2.113.965

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Durmuş Döven	Yönetim Kurulu Başkanı	2 Yıl / 1 Yıl
Egemen Döven	Yönetim Kurulu Bşk.Yrd.	2 Yıl / 1 Yıl
Dr.Hasan Rasih Boztepe	Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl / 1 Yıl
Tülay Kayalar	Yönetim Kurulu Üyesi	0 Yıl / 1 Yıl
Ekrem Burcu	Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl / 1 Yıl
Şeref Can Buladoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız	2 Yıl / 1 Yıl
Erem Ersoy	Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız	2 Yıl / 1 Yıl

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim Kurulu Üyelerine Şirket ile iş ilişkisinin sona ermesi halinde kendilerine sağlanacak bir fayda ve ödenmesi gereken bir tutar bulunmazken yönetimde söz sahibi personele kıdem tazminatı ödenmektedir.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

İhraççı bünyesinde, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesinin temini için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere; Denetimden Sorumlu Komite Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir.

Şirket'in yönetim kurulu bünyesinde yer alan komitelerdeki görev dağılımına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

GÖREVİ	DENETİM KOMİTESİ	KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ
Başkan	Erem Ersoy	Erem Ersoy	Erem Ersoy
Üye	Şeref Can Buladoğlu	Şeref Can Buladoğlu	Şeref Can Buladoğlu
Üye		Ahmet Akın Sula	

Kurumsal Yönetim Komitesi: Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler. Kurumsal Yönetim Komitesi 6 ayda bir toplanır ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapar.

Şirket'in 24.07.2023 tarih tarihli YKK doğrultusunda Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak Sn.Ahmet Akın Sula işe başlamış olup, SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesinde de üye olarak yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite: Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden Sorumlu Komite 3 ayda bir toplanır ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludurlar. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2 ayda bir toplanır ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapar.

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde 12 Ocak 2023 tarih ve 2/51 sayılı Kurul kararı uyarınca, kurumsal yönetim ilkelerine göre İkinci Grup Şirketler arasında yer alan Şirketimiz, kurumsal yönetim ilkelerine uyum konusunda gerekli dikkat ve özeni göstermektedir. Bu bağlamda, Esas Sözleşme değişikliklerini, Yönetim Kurulu yapılanmasını ve Komitelerin oluşturulmasını gerçekleştiren Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda iyileştirme ve düzenlemeler yapmak suretiyle çalışmalarını sürdürmektedir.

Zorunlu Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu sağlayan, zorunlu olmayan İlkelerin ise bir bölümünü yerine getiren Şirketimiz, 2022, 2023 ve 2024 yılları itibarıyla Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (KYUR) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'nu hazırlayarak finansal raporları ile birlikte kamuya açıklamıştır. Söz konusu Raporlara Şirketimizin internet sitesi olan <http://www.reysas.com/kurumsal-yonetim-ilkelerine-uyum-raporlari> adresi ile KAP'tan

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Pay sahipleri ile ilişkiler birimi, pay sahiplerimizin haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösteren, Şirket Yönetim Kuruluna raporlama yapan ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki ilişkileri sağlayan birim olup, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11 inci maddesi uyarınca başlıca görevleri şunlardır:

- a) Yatırımcılar ile Şirket arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- b) Geçmiş yıllarda yapılmış olan sermaye artırımları ve kar payı ödemeleri ile ilgili işlemlerin yerine getirilmesi,
- c) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların yer aldığı pay defterinin düzenli, güvenli ve güncel olarak tutulması,
- d) Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ilgili yetkililerle görüşerek yanıtlamak.
- e) SPK'nın II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği hükümleri dikkate alınarak gerekli özel durum açıklamalarını KAP'a girmek, gerektiğinde BİST ve SPK'ya bildirmek.
- f) Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak ve tutanakları talep eden pay sahiplerine göndermek.
- g) Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini takip etmek, gözetmek, izlemek ve Şirket ilgili birimlerinin dikkatine sunmak.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi: Ahmet Akın Sula

Tel: 0216 564 20 00

Faks: 0216 564 20 99

E-mail: akin.sula@reysas.com

Lisans: SPF Düzey 3 Lisansı / Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Reysaş Lojistik 1. Grupa yer almaktadır. Şirket, Kurulca belirlenen kurumsal yönetim ilkelerine uyum sağlamaktadır. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum konusunda azami özen gösterilmektedir.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Ahmet Akın Sula. Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Sermaye Piyasası Faaliyetleri Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahiptir.

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla dönem sonu personel sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Sektör	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Reysaş Taşımacılık Lojistik	41	872	857
Reysaş GYO	11	11	12
Reysaş Taşıt Muayene	185	189	182
Reymar Tütün	15	15	13
Demiryolu	31	19	30
Otel İşletmeciliği	71	71	68
Toplam	356	1.177	1.162

Bölge	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Marmara+Ege+Akdeniz	125	951	937
İç Anadolu+Karadeniz	199	198	197
Doğu Anadolu	30	28	28
Toplam	354	1177	1162

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

AD SOYAD/ÜNVAN	GRUBU	ADET	TOPLAM ADET	ORAN
DURMUŞ DÖVEN	C	360.090.525,84	360.090.525,84	18,00%
EGEMEN DÖVEN	A	60.480.002,59	259.000.000,00	12,95%
	B	19.250.000,45		
	C	179.270.000,00		
RIFAT VARDAR	A	51.519.997,42	234.166.124,00	11,71%
	B	8.749.999,55		
	C	173.896.126,71		
NATIONAL FINANCIAL SERVICES LLC	C	121.509.091,16	121.509.091,16	6,08%
PABRAI INVESTMENT FUND 3, LTD	C	349.261.672,00	349.261.672,00	17,46%

THE PABRAI INVESTMENT FUND II,L.P.	C	208.000.000,00	208.000.000,00	10,40%
DİĞER HALKA AÇIK	C	467.972.587,18	467.972.587,18	23,40%
TOPLAM	A+B+C	2.000.000.000,00	2.000.000.000,00	100,00%

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Esas sözleşme uyarınca toplam çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama yazılı imtiyazlı 112.000.000 adet pay karşılığı 112.000.000 TL; B grubu nama yazılı imtiyazlı 28.000.000 adet pay karşılığı 28.000.000 TL’ ve C Grubu hamiline yazılı imtiyazsız 1.860.000.000 adet pay karşılığı 1.860.000.000 TL’ den oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri’nin 3’ü A Grubu, 2’si B Grubu pay sahiplerinin çoğunlukla gösterdiği adaylar arasından seçilmekte olup, paylara tanınmış başka bir imtiyaz bulunmamaktadır.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim Kurulu Seçimi	1	112.000.000	5,6
B	Nama	Yönetim Kurulu Seçimi	1	28.000.000	1,4
C	Hamiline	Yok	1	1.860.000.000	93
			TOPLAM	2.000.000.000	100

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Esas sözleşme uyarınca 7 kişiden oluşan yönetim kurulu için A Grubu pay sahipleri 3 üye, B Grubu pay sahipleri 2 üye seçme imtiyazına sahiptir. 2 bağımsız üye ise tüm pay sahipleri tarafından genel kurulda seçilmektedir. İmtiyazlı paylar Döven Ailesi ile Rıfat Vardar arasında paylaşılmış olup detayları aşağıdaki tabloda yer almaktadır. 7 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin 3’ü A Grubu pay sahiplerinin çoğunlukla gösterdiği adaylar arasından, 2’si B grubu pay sahiplerinin çoğunlukla gösterdiği adaylar arasından olmak üzere genel kurul tarafından seçilir. A ve B Grubu Paylar Durmuş Döven, Egemen Döven ve Rıfat Vardar bulunmakta olup yönetim hakimiyetine sahiptirler.

Yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasının engellenmesine dair alınmış özel bir tedbir bulunmamaktadır. Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatta yer alan anonim şirketlerde ve/veya halka açık ortaklıklarda azınlık pay sahiplerinin haklarının korunmasına ilişkin düzenlemeler ile Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince Genel Kurul tarafından seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri ve Şirket’in Tebliğ

hükümlerine gösterdiği uyum çalışmaları yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engelleyici unsurlar olarak değerlendirilmektedir.

18.5. İhraçcının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yönetim Kurulu Başkanı Durmuş Döven, Egemen Döven'in babasıdır.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

01.01.-31.12.2024 dönemi itibariyle ilişkili şirketlerden yapılan alımlar:

Satır Etiketleri	BİNA MALİYET	DEMİRBAŞ	DİĞER	HİZMET	KİRA	SABİT KIYMET	VADE FARKI	Genel Toplam
REYSAŞ GAYRİMENKUL YATIRIM ORT.A.Ş.	572.858.690	--	4.185	41.863.178	614.259.177	--	--	1.228.985.229
EGEMEN OTO KİRALAMA AŞ. EGEMENCE İNŞAAT ANONİM ŞİRKETİ	--	--	--	--	175.054.366	2.057.414	447.072	177.558.852
EMİR İSTİF MAKİNALARI SANAYİ VE TİC.AŞ.	2.787.759	106.231	--	34.749.165	--	--	--	37.643.155
ZEYCE GAYRİMENKUL YAT.VE TİC.LTD.ŞTİ.	--	--	83.501	22.531.597	--	--	--	22.615.098
EDD HAVACILIK HİZMETLERİ A.Ş. REYLİNE ULUSLARARASI TAŞ.AŞ.	--	--	--	15.844.305	1.103.205	--	--	16.947.510
DİĞER	--	--	--	4.769.956	7.560.688	18.995.695	--	4.769.956
Genel Toplam	575.646.449	264.737	770.975	125.175.757	798.212.421	21.053.109	2.497.156	1.504.624.910

01.01.-31.12.2024 dönemi itibariyle ilişkili şirketlere yapılan satışlar:

	KİRA	VADE FARKI	HİZMET	NAVLUN	DİĞER	Genel Toplam
REYSAŞ GAYRİMENKUL YATIRIM ORT.A.Ş.	23.098.828	10.341.671	33.797.975	--	10.709.520	77.947.996
REYLİNE ULUSLARARASI TAŞ.AŞ.	155.970	7.195.971	4.703.761	50.170.513	18.544	62.244.757
EMİR İSTİF MAKİNALARI SANAYİ VE TİC.AŞ.	30.859.023	6.050.161	6.543	--	4.185	36.919.911
REY OTEL TURİZM İŞLET.VE TİC.AŞ.	155.970	1.107.000	15.672.953	--	158.679	17.094.601
EGEMEN OTO KİRALAMA AŞ.	--	8.868.913	3.916.168	--	223.214	13.008.295
REYSAŞ TAŞIT MUAYENE İSTASYONLARI İŞL.A.Ş.	57.062	3.486.513	2.741.307	--	567.458	6.852.340
REYSAŞ DEMİRYOLU TAŞ. A. Ş.	361.395	4.216.264	--	--	627.598	5.205.257
REYSAŞ ENERJİ VE AKARYAKIT DAĞ.AŞ.	103.663	--	--	--	4.930.798	5.034.461
REYSAŞ LOGISTICS CZECHIA S.R.O.	4.687.762	--	--	--	0	4.687.762
REYMAR TÜTÜN MAMÜLLERİ DAĞ.VE PAZ.LTD.ŞTİ	342.374	3.707.681	579.576	--	13.188	4.642.819
REY SERA SERACILIK VE DEPOLAMA HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	136.950	1.950.614	--	--	0	2.087.563
EMD MAĞAZACILIK VE E-TİC.LTD.ŞTİ	--	1.841.235	--	--	0	1.841.235
DİĞER	1.046.143	403.396	61.161	--	1.625.362	3.136.061
Genel Toplam	61.005.139	49.169.416	61.479.444	50.170.513	18.878.546	240.703.057

01.01.-31.12.2023 dönemi itibariyle ilişkili şirketlerden yapılan alımlar:

	Kira	Vade Farkı	Yatırım	Mal/Hizmet	Sabit kıymet	Diğer	Toplam
Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ort.A.Ş.	350.956.365	21.930.155	28.962	118.825	--	1.474.166	374.508.474
Persco Personel Tedarik Yön.Dan.Tic.Ltd.Şti.	--	2.747.212	--	100.549.206	--	--	103.296.418
Egemen Oto Kiralama A.Ş.	74.554.900	--	--	1.183.330	--	--	75.738.230
Egemence İnşaat A.Ş.	--	--	11.201.828	9.951.312	--	--	21.153.141
Diğer	595.552	11.306.392	--	421.490	100.336	7.526.509	19.950.279
Toplam	426.106.817	35.983.759	11.230.791	112.224.164	100.336	9.000.675	594.646.541

01.01.-31.12.2023 dönemi itibariyle ilişkili şirketlere yapılan satışlar:

	Demirbaş	Hizmet	Kira	Vade Farkı	Nakliye	Diğer	Toplam
Reyline Uluslararası Taş. A.Ş.	776.205	67.508.196	3.350.657	1.472.376	139.216	16.536.446	89.783.095
Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ort.A.Ş.	--	--	18.773.665	--	4.354.962	--	23.128.626
Rey Otel Turizm İşlet.Ve Tic.AŞ.	--	--	10.826.176	239.871	1.639.588	--	12.705.635
Egemen Oto Kiralama A.Ş.	--	--	1.941.059	7.692.786	446.945	--	10.080.790
Emir İstif Makinaları Sanayi ve Tic. A.Ş.	--	--	--	2.016.924	--	7.781.080	9.798.004
Reysaş Demiryolu Taş. A.Ş.	--	4.439.329	193.806	2.607.145	--	--	7.240.281
Diğer	--	--	2.862.793	7.647.810	3.172.183	86.685	13.769.471
Toplam	776.205	71.947.525	37.948.155	21.676.913	9.752.894	24.404.211	166.505.902

01.01.-31.12.2022 hesap dönemi içerisinde ilişkili şirketlerden yapılan alımlar:

	Sabit kıymet	Navlun	Mal/Hizmet	Vade Farkı	Kira	Toplam
Egemence İnşaat Anonim Şirketi	4.112.450	--	28.563	371.891	--	4.512.904
Egemen Oto Kiralama A.Ş.	--	--	--	--	2.711.522	2.711.522
Persco Personel Tedarik Yön.Dan.Tic.Ltd.Şti.	--	--	82.201.495	837.656	--	83.039.152
Reyline Uluslararası Taş.Aş.	--	72.815.284	11.210.587	846.044	--	84.871.915
Diğer	39.530	--	36.942.107	31.291.681	124.962.739	196.453.593
Toplam	4.151.980	72.815.284	130.382.752	33.347.272	127.674.261	371.589.086

01.01.-31.12.2022 hesap dönemi içerisinde ilişkili şirketlere yapılan satışlar:

	Kira	Vade Farkı	Hizmet	Diğer	Toplam
Persco Personel Tedarik Yön.Dan.Tic.Ltd.Şti.	--	--	--	--	--
Reysaş Antrepo İşletmesi A.Ş.	7.080	418.472	21.240	--	446.792
Emir İstif Makinaları Sanayi Ve Tic.Aş.	21.519.593	--	--	18.328	21.537.921
Egemen Oto Kiralama A.Ş.	--	1.527.328	--	736.029	2.263.357
Reyline Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	20.373.106	302.320	29.205	32.948.024	53.652.655
Diğer	48.326	4.288.113	4.910.547	9.355.515	18.602.501
Toplam	41.948.105	6.536.233	4.960.992	43.057.896	96.503.226

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

	31.12.2024	%	31.12.2023	%	31.12.2022	%
Hasılat	11.149.078.133		9.672.018.788		3.124.236.244	
İlişkili Taraf İşlemleri	1.745.327.967	15,65%	761.152.443	7,87%	468.092.312	14,98%

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 2.000.000.000 (iki milyar) TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye miktarı her biri 1- TL (bir Türk Lirası) itibari değerle 2.000.000.000 (iki milyar) adet paya bölünmüştür.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 15.000.000.000 (on beş milyar) Türk Lirası olup her biri 1 TL (BirTürkLirası) değerinde 15.000.000.000 (on beş milyar) adet paya bölünmüştür

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Fiili Dolaşımdaki Paylar, Nominal TL	69.018.295	140.000.000	700.000.000
Toplam Sermaye, TL	250.000.000	500.000.000	2.000.000.000
Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%)	28%	28%	35%

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Bedelli sermaye artırım başvurusu ile eş zamanlı, İç Kaynaklar Enflasyon Düzeltmesi Sermaye Olumlu Farkları Hesabından, %50 oranında 1.000.000.000 TL bedelsiz sermaye artırım kararı almıştır.

Şirket 2024 yılında 500.000. 000 TL olan sermayesini Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları hesabından 1.500.000.000 TL artırarak 2.000.000.000 TL'na yükseltmiştir. Sermaye tescili 20.09.2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

20.9. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in 15N kodu TREREYS00015 olan hamiline yazılı C Grubu payları Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. İş bu izahname kapsamında ihraç edilecek paylar için de Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmek üzere ilave kotasyon başvurusu yapılacaktır.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket Esas Sözleşmesi, Şirket İç Yönergesi ve Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'ye Şirket internet sitesi adresinde (www.reysas.com) bulunan Yatırımcı ilişkileri Şirket Bilgileri bölümünden ve www.kap.org.tr adresinden ulaşılabilir. İlgili İç Yönerge'ye işbu izahnamenin eklerinde de yer verilmiştir.

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in amaç ve faaliyetleri Esas Sözleşmenin "Şirket'in Amaç ve Konusu" başlıklı 3. Maddesinde düzenlenmiştir. Şirket'in kuruluş amacı ve çalışma konusu şunlardır;

Her tür vasıtalarla karada, denizde ve havada yük ve yolcu taşımacılığı yapmak, satın aldığı vasıtaları kiraya vermek, araç kiralamak ve bunlarla yük ve yolcu taşımacılığı yapmak, nakil vasıtaları acenteliği ve bayiliği yapmak, nakil araçlarının ticareti ile uğraşmak, karayolu vasıtalarının bakım ve onarımlarını, petrol ve ürünlerinin alınması satılması dağıtılması stoklanması bayiliği, akaryakıt istasyonları kurulması, petrol ve akaryakıtın ve tüm ürünlerinin yurt içi ve yurt dışı nakliyesini yapmak.

Karayolu Taşıma Yönetmeliği kapsamında faaliyetlerde bulunmak, karayolu yurtiçi lojistik işletmeciliği yapmak. Ayrıca taşınabilir malların yurt içi ve yurt dışı taşınması uluslararası nakliyecilik, fueloil ve madeni yağ alım satımı, dağıtımı, bayiliği, tekstil, elektronik, deri, mobilya, kağıt ve bilumum ürünler almak, satmak. Karayolu taşımacılığı ve karayolu vasıtalarının bakım ve onarımını yapmak.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket'in amaç ve faaliyetleri Esas Sözleşmenin "Şirket'in Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. Maddesinde düzenlenmiştir;

Şirket'in idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından 3 (üç) yıl için seçilen Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz 7 (yedi) üyeden oluşan bir Yönetim Kuruluna aittir.

Yönetim kurulu üyelerinin 3'ü A Grubu pay sahiplerinin çoğunlukla gösterdiği adaylar arasından, 2'si B grubu pay sahiplerinin çoğunlukla gösterdiği adaylar arasından olmak üzere genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üyelerinin 2'si ise Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın öngördüğü bağımsızlıkla ilgili esaslara uyulması kaydıyla Genel Kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulu başkanı ile icra kurulu başkanı/genel müdürün görev alanları ayrıdır.

Ancak yönetim kurulu başkanı ile icra kurulu başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına karar verilmesi durumunda, söz konusu husus gerekçesiyle birlikte genel kurulda ortakların bilgisine sunulur ve faaliyet raporunda gerekçeli açıklamaya yer verilir.

Yönetim kurulunda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. Yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur.

İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri içerisinde, üye sayısının üçte birinden az olmamak üzere görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süresi azami 3 (üç) yıl olup tekrar aday gösterilerek seçilmeleri mümkündür.

Ancak Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmış bir kişi, yönetim kuruluna bağımsız üye olarak atanamaz.

Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulur.

Komitelerin sayısı, görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

İcra başkanı / genel müdür komitelerde görev alamaz.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 yıl için seçilebilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süresi ise azami 3 yıldır.

Görev süresi sonunda görevi biten bağımsız ve bağımsız olmayan yönetim kurulu üyelerinin Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuatlarda belirtilen kriterler dahilinde yeniden seçilmesi mümkündür.

Yönetim kurulu en az 4 kişi ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğu ile alır.

Şirket'in yönetimi ortaklarla üçüncü kişilere karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir.

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL (bir Türk Lirası) nominal değerde 112.000.000 adet A Grubu (İmtiyazlı), 28.000.000 adet B Grubu (İmtiyazlı), 1.860.000.000 adet C Grubu (İmtiyazsız) olmak üzere toplam 2.000.000.000 (İki milyar) adet paydan oluşmaktadır. A Grubu ve B Grubu paylar nama, C Grubu paylar hamiline yazılıdır. Genel Kurul'da herhangi bir pay grubunun oy imtiyazı bulunmamaktadır.

7 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin 3'ü A Grubu pay sahiplerinin çoğunlukla gösterdiği adaylar arasından, 2'si B grubu pay sahiplerinin çoğunlukla gösterdiği adaylar arasından olmak üzere genel kurul tarafından seçilir.

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket Esas Sözleşmesinin 6.maddesi uyarınca Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince gerekli tüm izinlerin alınması ve gerekli ana sözleşme değişikliğinin yapılması şartı ile A Grubu pay sahipleri, Şirkete yapacakları talep sonucunda her zaman; A Grubu paylarını C Grubu paylara dönüştürebilirler ve B Grubu pay sahipleri, Şirkete yapacakları talep sonucunda her zaman, B Grubu payları C Grubu paylara dönüştürebilirler.

Sermaye artırımlarında, her pay sahibi, şirketteki payı oranında arttırılan sermayeden pay alma hakkına sahiptir.

A ve B Grubu paylar yönetim kurulu üyesi seçme imtiyazlarına sahip olduğu için bu grup payların devri ve/veya C Grubu paya (imtiyazsız) dönüştürülmesi Kurul'un II-23.3 sayılı "Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği" kapsamında Önemli nitelikte İşlem olarak sayılabilir ve pay alım teklifi yükümlülüğü doğabilir. Bununla beraber imtiyazlı pay oranının düşürülmesi imtiyazsız pay sahipleri aleyhine bir sonuç doğurmayacağı için SPK'ya muafiyet başvurusunda da bulunulabilir.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesinin 12.maddesi uyarınca; Genel Kurullar olağan veya olağanüstü toplanır. Genel kurulun toplantıya çağrılmasına ait ilanlar Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır. Olağan Genel Kurul, Şirket'in hesap döneminin bitimini izleyen üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Olağanüstü Genel Kurul toplantıları Şirket işlerinin icab ettirdiği hallerde ve zamanlarda kanun ve bu ana sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararları alır. Şirket'in hisselerinin en az %5'ini elinde bulunduran herhangi bir hissedarın talebi üzerine Olağanüstü Genel Kurul ayrıca toplanabilir. İlgili Bakanlık yönetmeliği uyarınca Genel Kurul toplantıları, Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul ilinde veya şubelerin bulunduğu illerde yapılır.

20.17. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "Hisse Senetlerinin Devri" başlıklı yedinci maddesine göre;

C Grubu hisse senetleri, mevzuat çerçevesinde serbestçe devredilebilir.

7.1. A ve B Grubu hissedarlar hisselerini aynı gruptan diğer hisse sahiplerine serbestçe devredebilir. Bu devirler hiçbir kayda bağlı olmaksızın Şirketçe pay defterine kaydolunur. Şirketteki hisselerini kendi bağlı kuruluşu olmayan ve üçüncü bir tarafa ("Devralan") satmak veya devretmek isteyen A Grubu veya B Grubu hissedar ("Devreden"), söz konusu hisselerle ilgili olarak aynı hisse grubunda yer alan diğer hissedarlara ("Diğer Hissedarlar") aşağıdaki şekilde ön alım hakkı verecektir.

a) Devreden, satılacak veya devredilecek hisselerin ("Teklif Edilen Hisseler") sayısını, muhtemel Devralanın kimliğini, her bir hisse fiyatını ve muhtemel devrin diğer şartlarını belirten bir yazılı bildiri ("Devir Bildirisi") taahhütlü mektupla Diğer Hissedarlar' a gönderecektir. Muhtemel Devir işleminin iyi niyet ilkelerine dayanması gerekir. Devreden, talep üzerine, Devralan' ın Teklif edilen Hisseler'i satın almak için teklif ettiği veya kabul ettiği şartları ve Devralan' la ilgili olarak herhangi bir Hissedar'ın makul olarak talep ettiği ilave bilgileri içeren dokümanların bir kopyasını Diğer Hissedarlar'a verecektir.

b) Devir Bildirisi'nin alınmasını izleyen on beş (15) gün içinde, Diğer Hissedarlar Teklif Edilen Hisseler' i Devir Bildirisi'nde belirtilen fiyat ve şartlarla satın almak isteyip istemediklerini yazılı olarak Devreden' e bildireceklerdir.

c) Teklif edilen Hisseleri' in Diğer Hissedarlar tarafından 7.1(b) no'lu maddeye uygun olarak satın alınmak istenmesi durumunda. Devreden bu hisseleri Diğer Hissedarlara satacaktır. Teklif Edilen Hisseleri birden fazla hissedarın satın almak istemesi durumunda Teklif Edilen

Hisseler Diğer Hissedarlar ın Devir Bildirisi'nin tarihi itibariyle Şirket' teki hisseleri oranında bu hissedarlara tahsis edilecektir.

d) Teklif Edilen Hisseleri satın alan Diğer Hissedarlar Teklif Edilen Hisselerin tamamının satın alma işlemini Devir Bildirisi'nin alınmasını izleyen altmış (60) gün içinde tamamlamak zorundadır. Bu süre, resmi onayların alınması için gerekli süre kadar Yönetim Kurulu tarafından uzatılır.

e) Diğer Hissedarlar'dan birinin veya daha fazlasının Teklif Edilen Hisseleri satın almak istediklerini 7.1(b) no' lu maddede belirtilen on beş (15) günlük süre içinde yazılı olarak teyit etmemeleri halinde ya da Teklif Edilen Hisselerin tamamının satın alma işlemini 7.1(d) maddesinde belirtildiği gibi altmış (60) günlük süre içinde tamamlamadıkları takdirde Devreden Teklif Edilen Hisselerin tamamını (daha az bir kısmını değil), Devir Bildirisi'nin tarihini izleyen yüz yirmi (120) gün içinde 7.5 no' lu maddenin hükümlerine tabi olmak şartıyla Devir Bildirisi'nde belirtilen fiyattan daha düşük olmayan bir fiyatla ve Devir Bildirisi'nde yer alan şartlardan daha elverişli olmayan diğer şartlarla Devralan' a satabilir veya devredebilir.

7.2. Diğer Hissedarlar' a yapılan teklifin hüküm ve şartlarında herhangi bir değişiklik yapılması halinde Diğer Hissedarlar' a yeni bir ihbarnamenin gönderilmesi ve yukarıdaki 7.1(a) no'lu maddeye uygun olarak yeni bir teklifin yapılması gerekir. Bu hüküm, yukarıdaki 7.1(e) no'lu maddede belirtilen yüz yirmi (120) günlük süre aşıldığı takdirde de uygulanacaktır.

7.3. 7.1 ve 7.2 no' lu madde, hisselerin A Grubu veya B Grubu bir hissedar tarafından o hissedarın bağlı kuruluşlarından herhangi birine devredilmesi halinde uygulanmayacaktır. Şu şartlarda ki: Devralan'ın daha sonraki bir tarihte o hissedarın bağlı kuruluşu olmaktan çıkması halinde, devreden hissedar bağlı kuruluş halinin sona ermesinden önce devredilen hisselerin söz konusu bağlı kuruluş tarafından o hissedara veya o hissedarın başka bir bağlı kuruluşuna devredilmesini sağlayacaktır.

7.4. Yukarıda 7.1, 7.2 ve 7.3 'de belirtilen usullere riayet edilmemesi halinde Yönetim Kurulu hisse devirlerini pay defterine kaydetmekten imtina edebilir.

7.5. "Bağlı Kuruluş" ifadesi, A Grubu veya B Grubu hissesi olan herhangi bir hissedarla ilgili olarak o hissedarı kontrol eden veya o hissedar tarafından kontrol edilen ya da o hissedarla birlikte kontrole tabi olan diğer herhangi bir kişi, firma veya tüzel kişilik veya hissedarlardan birinin diğer mevcut bir hissedarın veya onun bağlı kuruluşunun çalışanı olması halinde bu diğer hissedar veya onun bağlı kuruluşu anlamına gelir. "Kontrol" aşağıdaki durumlardan birinin vaki olması halinde var kabul edilecektir.

a) Bir veya birlikte hareket eden daha fazla tarafın doğrudan veya kontrolü altında diğer kişiler veya şirketler aracılığıyla dolaylı yoldan bir diğer tarafın o tarafın Genel Kurulunda kullanılan oyların yüzde ellisinden (%50) fazlasını kullanma hakkına sahip hisselerine sahip olması veya

b) Şirket olmayan bir tarafın faaliyetlerini mutlak olarak birlikte hareket eden bir veya daha fazla kişinin (etkilenen tarafın Yönetim Kurulu veya üst yönetiminin üyeleri hariç) talimatlarına uygun olarak yönetilmesi veya

c) Esas faaliyet alanı portföy yatırımını ve yönetimi ("Yatırım Fonları") olan iki taraf arasında bir devir söz konusu olduğunda her iki tarafın çoğunluğunun aynı kişi veya kuruluşa ya da onun bağlı kuruluşlarından herhangi birine ait olması veya aynı kişi veya kuruluş ya da onun bağlı kuruluşlarından herhangi biri tarafından yönetilmesi

7.6. A Grubu hisselerinin Bağlı Kuruluş dışında üçüncü kişilere devrinde B Grubu hisse sahiplerinin veya temsilcilerinin salt çoğunluğunu veya B Grubu hissedarları temsilen Yönetim Kurulu'na seçilen Yönetim Kurulu üyelerinin Yönetim Kurulu toplantısında hazır bulunmaları ve ilgili karar lehinde oy kullanmaları gerekir.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

BAYKAN OTOMOBİL A.Ş. (AUTOROLA)	TAŞIMA SÖZLEŞMESİ
AUTOROLA MOTORLU ARAÇLAR AÇIK ARTTIRMA TİC. A.Ş.	TAŞIMA SÖZLEŞMESİ
CHERY OTOMOBİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	LOJİSTİK HİZMETLERİ PROTOKOLÜ
KOLUMAN MOTORLU ARAÇLAR SAN. VE TİC. A.Ş.	SİPARİŞ TEYİT FORMU TL SÖZLEŞMESİ - 30 ADET OTO ÇEKİCİ (MERCEDES)
LOHR İSTANBUL TAŞIT ARAÇLARI SAN. VE TİC. A.Ş.	OTO TAŞIMA DORSE SÖZLEŞMESİ - 30 ADET DORSE
CHERY OTOMOBİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	ARAÇ TAŞIMA HİZMETLERİ SÖZLEŞMESİ
CHERY OTOMOBİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	ARAÇ DEPOLAMA HİZMETLERİ SÖZLEŞMESİ
ALTUNGRUP SOLAR ENERJİ VE ENERJİ TEKNOLOJİLERİ LTD. ŞTİ.	GES YAPIM SÖZLEŞMESİ TORBALI/SUBAŞI 2. ETAP
ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİC.A.Ş.	YURTİÇİ KARAYOLU TAŞIMA SÖZLEŞMESİ
ALTUNGRUP SOLAR ENERJİ VE ENERJİ TEKNOLOJİLERİ LTD. ŞTİ.	GES YAPIM SÖZLEŞMESİ TORBALI/SUBAŞI
MASTER AKADEMİ DİŞ TİCARET DANIŞMANLIK LİMİTED ŞİRKETİ	MASTER ANTREPO LOJİSTİK HİZMETLERİ SÖZLEŞMESİ

Şirket kendi lojistik faaliyetlerinin yanı sıra, bağlı ortaklığı Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye ait depoların çatı bölümlerinde Güneş Enerjisi Santrali kurmakta ve işletmektedir.

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 itibariyle düzenlenmiş, bağımsız denetimden/ incelemeden geçmiş diğer tablolarına www.kap.org.tr ve <http://www.reysas.com> internet sitelerinden ulaşılabilir. Şirket'in Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 dönemlerine ilişkin diğer tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları, www.kap.org.tr internet adresinde sırasıyla 08.03.2023, 20.03.2024 ve 11.03.2025 tarihlerinde KAP'ta ilan edilmiştir.

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

31.12.2022

Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.	
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Mustafa Ozan Mısırlıoğlu
Adresi	Atatürk Mah. Sedef Cad. Ata 3 Blokları No:15

	İçKapı No:114 Ataşehir/İstanbul
Telefon	(216) 355 70 98
Fax	(216) 350 05 98
İnternet Adresi	http://www.ubaudit.com
Bağımsız Denetim Görüşü	Olumlu
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası

31.12.2023

Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.	
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Mustafa Ozan Mısırlıoğlu
Adresi	Atatürk Mah. Sedef Cad. Ata 3 Blokları No:15 İçKapı No:114 Ataşehir/İstanbul
Telefon	(216) 355 70 98
Fax	(216) 350 05 98
İnternet Adresi	http://www.ubaudit.com
Bağımsız Denetim Görüşü	Olumlu
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası

31.12.2024

Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.	
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Mustafa Ozan Mısırlıoğlu
Adresi	Atatürk Mah. Sedef Cad. Ata 3 Blokları No:15 İçKapı No:114 Ataşehir/İstanbul
Telefon	(216) 355 70 98
Fax	(216) 350 05 98
İnternet Adresi	http://www.ubaudit.com
Bağımsız Denetim Görüşü	Olumlu
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası

31.12.2022 Bağımsız Denetim Görüşü

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıkları'nın (hep birlikte "Grup") 31.12.2022 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal durum tablosunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir kar veya zarar tablosunu, konsolide öz sermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve konsolide dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları ("TFRS'lere")'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

31.12.2023 Bağımsız Denetim Görüşü

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıkları'nın (hep birlikte "Grup") 31.12.2023 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal durum tablosunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir kar veya zarar tablosunu, konsolide öz sermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve konsolide dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları ("TFRS'lere")'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

31.12.2024 Bağımsız Denetim Görüşü

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in kar dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca, Şirket Esas Sözleşmesinin kar dağıtımına ilişkin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" konulu 16.maddesi çerçevesinde kar dağıtım kararlarını belirleyen "Kar Dağıtım Politikası" aşağıdaki şekilde belirlenmiştir;

Şirket'in mali yapısı, karlılık durumu ve genel ekonomik konjonktür göz önünde bulundurularak, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre hesap edilmiş dağıtılabilir net dönem

karının %10'unun nakit kar payı ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılması hedeflenmekte olup, ortaklığın sermaye yapısı ve yatırım harcamalarını olumsuz yönde etkilemeyecek şekilde nakit kar payı ve/veya bedelsiz hisse senedi yoluyla dağıtılması Genel Kurul onayına sunulur.

Kar payı dağıtım tarihi, Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına aykırı olmamak ve en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibari ile başlanması kaydıyla ödenir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası hükümlerine uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir. İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtabilir.

Şirket'in Esas Sözleşmesi hükümleri uyarınca kar payında imtiyaz bulunmamaktadır. Pay sahiplerine dağıtılacak kar payı, dağıtım tarihi itibariyle mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

2022 Yılı Kar Dağıtım Teklifi

Şirket'in 2022 yılında VUK'a göre hazırlanan finansal tablolara göre 139.345.012,49 TL cari yıl karı, TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolara göre ise 222.148.292,00 TL Ana ortaklığa ait net dönem karı görülmüştür.

Sermaye Piyasası Mevzuatı ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'ne ve Kar Dağıtım Politikası'na uygun olarak;

- Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, kısıtlı uzun vadeli finansman imkanları ve mevcut fonlama maliyetleri seviyeleri göz önünde bulundurularak, şirket likiditesi ve bilanço yapısını güçlendirmek amacıyla karın dağıtılmayarak Şirket bünyesinde bırakılması
- 2022 yılında VUK hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre gerçekleşen 139.345.012,49 TL tutarındaki karın geçmiş yıllar zararlarına mahsup edilmesi, kalan bakiyenin olağan üstü yedek akçe olarak ayrılması
- TFRS esas alınarak hazırlanan 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tablolarına göre 222.148.292,00 TL olarak gerçekleşen Ana ortaklığa ait konsolide net dönem karının ilgili finansal tablolarda yer alan geçmiş yıllar zararlarına mahsup edilmesi, kalan bakiyenin olağan üstü yedek akçe olarak ayrılması

teklifinin Genel Kurul'a sunulmasına Yönetim Kurulumuzun 16.03.2023 tarihli toplantısında karar verilmiştir.

Yönetim Kurulunun 2022 yılı kar dağıtım teklifi 26.04.2023 tarihli genel kurul toplantısında kabul edilmiştir.

2023 Yılı Kar Dağıtım Teklifi

"20 Mart 2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. yönetimi tarafından Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) esas alınarak hazırlanan ve Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenen, 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin finansal tablolar incelenerek kabul edilmiş ve Genel Kurula sunulması uygun görülmüştür.

Söz konusu finansal tablolar ile Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. 'nin Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda; TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre, 360.792.103,00 TL Ana ortaklığa ait konsolide net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise, 658.660.322,32 TL cari yıl karı bulunduğundan görülmektedir;

Sermaye Piyasası mevzuatı ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'ne ve Şirketimiz Kar Dağıtım Politikası'na uygun olarak;

Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, kısıtlı uzun vadeli finansman imkanları ve mevcut fonlama maliyetleri seviyeleri göz önünde bulundurularak, şirket likiditesi ve bilanço yapısını güçlendirmek amacıyla karın dağıtılmayarak Şirket bünyesinde bırakılması 2023 yılında VUK hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre gerçekleşen, 658.660.322,32 TL tutarındaki karın geçmiş yıllar zararlarına mahsup edilmesi, kalan bakiyenin olağan üstü yedek akçe olarak ayrılması ve TFRS esas alınarak hazırlanan 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tablolarına göre 360.792.103,00 TL olarak gerçekleşen Ana ortaklığa ait konsolide net dönem karının ilgili finansal tablolarda yer alan geçmiş yıllar zararlarına mahsup edilmesi, kalan bakiyenin olağan üstü yedek akçe olarak ayrılması teklifinin Genel Kurul'a sunulmasına karar verilmiştir."

2024 Yılı Kar Dağıtım Teklifi

"14 Mart 2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. yönetimi tarafından Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) esas alınarak hazırlanan ve Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenen, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin finansal tablolar incelenerek kabul edilmiş ve Genel Kurula sunulması uygun görülmüştür.

Söz konusu finansal tablolar ile Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.'nin Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre, 2.474.359.760 TL Ana ortaklığa ait konsolide net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise, 103.488.527,34 TL cari yıl karı bulunduğu görülmektedir;

Sermaye Piyasası mevzuatı ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'ne ve Şirketimiz Kar Dağıtım Politikası'na uygun olarak;

- Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, uzun vadeli finansman imkanları ve mevcut fonlama maliyetleri seviyeleri göz önünde bulundurularak, şirket likiditesi ve bilanço yapısının güçlü halini korumak amacıyla karın dağıtılmayarak Şirket bünyesinde bırakılması
- 2024 yılında VUK hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre gerçekleşen 103.488.527,34 TL tutarındaki karın varsa geçmiş yıllar zararlarına mahsup edilmesi, kalan bakiyenin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılması
- TFRS esas alınarak hazırlanan 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tablolarına göre 2.474.359.187 TL olarak gerçekleşen Ana ortaklığa ait konsolide net dönem karının ilgili finansal tablolarda yer alan varsa geçmiş yıllar zararlarına mahsup edilmesi, kalan bakiyenin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılması teklifinin Genel Kurul'a sunulmasına karar verilmiştir.

Toplantı Başkanı tarafından Yönetim Kurulu'nun kararı uyarınca 2024 yılına ait kâr payı dağıtım teklifini pay sahiplerinin oylamasına sunuldu.

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Şirket'in veya grubun finansal durumunu veya karlılığı üzerinde önemli derecede etkisi olmuş ya da olacak dava, hukuki takibat ve tahkim işlemi yoktur. Şirket aleyhine açılmış davalar işten ayrılan personellerin kıdem alacaklarına istinaden açılmış olan davalar olup finansal tablolara önemli bir etkisi yoktur.

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim Kurulu Seçimi	112.000.000	5,6	1 TL	112.000.000	5,6
B	Nama	Yönetim Kurulu Seçimi	28.000.000	1,4	1 TL	28.000.000	1,4
C	Hamiline	Yok	1.860.000.000	93	1 TL	1.860.000.000	93
					TOPLAM	2.000.000.000	100

Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesi 2.000.000.000 TL'dir. Sermayeyi temsil eden paylar A Grubu (nama) 112.000.000 adet, B Grubu (nama) 28.000.000 adet ve C Grubu (hamiline) 1.860.000.000 adet üç gruba ayrılmıştır. Sermaye artırımını sonrasında pay gruplarının sermaye içindeki oranı değişmeyecek, her üç grup da mevcut oranına göre pay alacaktır.

Şirket'in 2.000.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesinin 2.000.000.000 TL tutarında bedelli olarak arttırılmak suretiyle toplamda 4.000.000.000 TL'ye çıkartılması planlanmaktadır. Nakit karşılığında artırılan 4.000.000.000 tutarındaki sermayeyi temsil eden 4.000.000.000 adet pay halka arz edilecektir. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortakların % 100 oranında yeni pay almak hakkı bulunmaktadır.

Yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli beher pay için 1 TL fiyattan kullanılacaktır. İhraç edilecek yeni paylar A, B ve C grubu olup, C grubunun imtiyazı bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri seçiminde A ve B grubu pay sahipleri Esas Sözleşmenin 8.madde-a fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu üyeleri seçiminde imtiyaz hakkına sahiptir.

Sermaye artırımında ihraç edilecek yeni paylar A Grubu pay sahiplerine A Grubu (nama), B Grubu pay sahiplerine B Grubu (nama), C Grubu Pay sahiplerine C Grubu (hamiline) pay verilecektir. A ve B Grubu pay sahipleri yeni pay alma haklarının tamamını kullanacağını taahhüt etmişlerdir. Taahhütler izahname eklerinde yer almaktadır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan C Grubu paylar SPK II-5.2. sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 17. Maddesinin 2. Fıkrası çerçevesinde Borsada satılacaktır.

A Grubu Paylar ISIN Kodu: TREREYS00023

B Grubu Paylar ISIN Kodu: TREREYS00031

C Grubu Paylar ISIN Kodu: TREREYS00015

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in 2.000.000.000 TL olan ödenmiş sermaye, iç kaynaklar, enflasyon düzeltmesi sermaye düzeltmesi olumlu farkları kaleminden, %50 oranında 1.000.000.000 TL artırılarak 3.000.000.000 TL'na yükseltilecektir.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

	Payların Nominal Değeri	Artırım Sonrası Nominal Değeri
A GRUBU	112.000.000	168.000.000
B GRUBU	28.000.000	42.000.000
C GRUBU	1.860.000.000	2.790.000.000
	2.000.000.000	3.000.000.000

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

i) Ortakların ödenmiş/çıkarılmış sermayede mevcut paylarına göre bedelsiz pay alma oranı:

ii) Başvuru şekli:

Bedelsiz pay şeklinde, payları oranında dağıtılacaktır.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Paylar, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatlar kapsamında oluşturulacaktır.

23.3. Payların kaydıleştirilip kaydıleştirilmediği hakkında bilgi:

Ortaklık payları kaydıleştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

a) Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn md. 19, TTK md. 507, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği):

Şirket Genel Kurul'u tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak kardan pay alma hakkını ifade eder.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19'uncu maddesi hükmü ve SPK'nın (II-19.1) sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca;

- Halka açık ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar.
- Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez. Ayrıca kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

- Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Kar payı, anılan Tebliğ’de öngörülen esaslara uyulmak ve dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.
- Dağıtılması öngörülen kâr payı tutarının tamamı, ancak yasal kayıtlarda (Vergi Usul Kanunu’na göre tutulan kayıtlarda) mevcut net dağıtılabılır kârdan veya diğer kaynaklardan karşılanabildiği sürece dağıtılabilecektir. Bir başka deyişle, dağıtılacak kâr payı tutarında üst sınır, yasal kayıtlarda yer alan ilgili kâr dağıtım kaynaklarının dağıtılabılır tutarıdır.
- Şirket mevcut durum itibarıyla esas sözleşmenin 27’nci maddesinde yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümler ve SPK’nın II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca Kar Dağıtım Politikası (“Kar Dağıtım Politikası”) 27 Haziran 2014 tarihli Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir.

Hak kazanılan tarih: Halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Zamanaşımı: Ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kar payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen temettü avansı bedelleri dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Zaman aşımına uğrayan kar payı ve kar payı avansı bedelleri için uygulanan 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun’un 1., 2., 3. ve 4. Maddeleri 20 Haziran 2019 tarihinde 30807 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanan Anayasa Mahkemesi kararı ile iptal edilmiştir. Dolayısıyla, bu tarihten itibaren zamanaşımına uğrayan söz konusu bedeller Hazine’ye intikal etmeyecek olup, Şirket tarafından serbestçe özvarlığa dönüştürülebilecektir. Hisseleri, MKK nezdinde ve yatırım kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurtdışında ve yurtiçinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Hisseleri, MKK nezdinde ve yatırım kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. SPK’nın II-19.1 Kar Payı Tebliği uyarınca kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:

Şirket, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile esas sözleşmesini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.

b) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği):

Her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermaye oranına göre alma hakkına haizdir. SPKn md.18 hükmü uyarınca, yönetim kurulunun; pay sahiplerinin yeni pay alma

haklarının sınırlandırılması konularında karar alabilmesi için esas sözleşme ile yetkili kılınması şarttır. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. TTK'nın 461 inci maddesinin ikinci ve üçüncü fıkraları hükümleri halka açık ortaklıklar için uygulanmaz.

Kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

c) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK md.462, SPKn md. 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği):

Halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, alma hakkını haizdir.

d) Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507):

Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

e) Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527, II- 30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği):

Genel kurul toplantıya, Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta, MKK'nın EGKS sisteminde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanan ilanla çağrılır. SPK'nın II.-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" gereğince bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Genel kurul toplantısına, yönetim kurulu tarafından düzenlenen "hazır bulunanlar listesi"nde adı bulunan pay sahipleri katılabilir. Yönetim kurulu, genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'dan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesi"ne göre düzenler. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak genel kurula yollayabilir. genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fizikî katılmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur.

f) Genel Kurul'da müzakerelere katılma hakkı (TTK md. 407, md 409, md. 417):

TTK madde 417 uyarınca; yönetim kurulu, SPKn 30. maddesi uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'dan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesine"ne göre düzenler. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri çizelgesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.

g) Oy Hakkı (SPKn md. 30, TTK md. 432, 434, 436):

TTK madde 432 hükmü uyarınca:

- 1) Bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler.
- 2) Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibi menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK madde 434 hükmü uyarınca;

- 1) Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır.
- 2) Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da, en az bir oy hakkına haizdir.

TTK madde 435 hükmü uyarınca;

- 1) Oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK madde 436 hükmü uyarınca;

- 1) Pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üst soyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri yada hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu yada hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.
- 2) Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisine haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPK madde 30 uyarınca:

- (1) Halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

(2) Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Söz konusu listenin genel kurul toplantı tarihinden azami kaç gün önceki pay sahiplerinden oluşacağını ve/veya gereğinde pay sahipleri ile temsilcilerinin toplantıya katılacaklarını bu maddenin beşinci fıkrasında belirtilen elektronik ortam üzerinden MKK'ya bildirmelerine ilişkin esasları belirlemeye Kurul yetkilidir.

(3) Payları kayden izlenmeyen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına katılma hakkı olan pay sahiplerinin tespitinde, 6102 sayılı Kanun hükümleri uygulanır.

(4) Halka açık ortaklıkların genel kurullarında oy kullanma hakkına sahip olanlar, bu haklarını vekil tayin ettikleri kişiler aracılığıyla da kullanabilirler. Ancak, payları kayden izlenmeyen halka açık ortaklıklarda hamiline yazılı payların zilyetliğinin devri veya bunlara mutasarrıf olduğunu gösteren belgelerin temliki yoluyla da, genel hükümler çerçevesinde oy kullanılabilir. Saklama hizmeti sunanların, saklama hizmeti sundukları paylara ilişkin oy haklarını vekil sıfatıyla kullanmaları hâlinde de bu fıkra hükmü uygulanır. Çağrı yoluyla vekâlet toplanmasına ve vekâleten oy kullanmaya ilişkin usul ve esaslar Kurulca belirlenir. 6102 sayılı Kanunun 428 inci maddesi bu Kanun kapsamında uygulanmaz.

(5) Payları kayden izlenen anonim ortaklık genel kurullarına elektronik ortamda katılım, MKK tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir.

h) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, TTK md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği):

SPKn madde 14 uyarınca İhraççı, kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından Türkiye Muhasebe Standartları çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır.

Finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır

bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri şirkete ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır. Pay sahiplerinden herhangi birine bu sıfatı dolayısıyla genel kurul dışında bir konuda bilgi verilmişse, diğer bir pay sahibinin istemde bulunması üzerine, aynı bilgi, gündemle ilgili olmasa da aynı kapsam ve ayrıntıda verilir. Şirket'in ticari defterleriyle yazışmalarının, pay sahibinin sorusunu ilgilendiren kısımlarının incelenebilmesi için, genel kurulun açık izni veya yönetim kurulunun bu hususta kararı gerekir. İzin alındığı takdirde inceleme bir uzman aracılığıyla da yapılabilir. Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bu fıkra anlamında bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hâllerde de makul bir süre sonra Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılmaz.

1) İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445, 451, SPKn md. 18/6, 20/2):

Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

i) Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439, 531):

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, genel kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır. Azlığın istemiyle bir defa ertelendikten sonra

finansal tabloların müzakeresinin tekrar geri bırakılmasının istenebilmesi, finansal tabloların itiraza uğrayan ve tutanağa geçmiş bulunan noktaları hakkında, ilgililer tarafından, dürüst hesap verme ölçüsü ilkeleri uyarınca cevap verilmemiş olması şarttır.

j) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439):

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir. Genel Kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az birmilyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

k) Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği):

Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, SPK'nın ilgili düzenlemelerince mümkün olması halinde paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir.

l) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27, II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği):

SPK'nın II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'ne göre, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların Şirket'in oy haklarının %98 veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini şirketten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını şirketten talep edebilirler.

Ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri SPK'ca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının SPK'ca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirketimizin 24.10.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında aşağıdaki yazılı hususlar görüşüldü;

- 1) Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin (Sermaye ve Paylar) vermiş olduğu yetkiye istinaden, Şirketimizin 15.000.000.000-TL olan kayıtlı sermaye tavanı içinde 2.000.000.000-TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle %100 oranında, 2.000.000.000-TL artırılarak 4.000.000.000-TL'ye çıkarılmasına,
- 2) Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin (Sermaye ve Paylar) vermiş olduğu yetkiye istinaden, Şirketimizin 15.000.000.000-TL olan kayıtlı sermaye tavanı içinde 2.000.000.000-TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan (enflasyon düzeltmesi sermaye olumlu farklarından) (bedelsiz) karşılanmak suretiyle %50 oranında, 1.000.000.000-TL artırılarak 3.000.000.000-TL'ye çıkarılmasına,
- 3) Toplam artırılan 3.000.000.000-TL tutarındaki sermayeyi temsil eden payların mevcut durumda 112.000.000-TL nominal değerli olan A Grubu nama yazılı imtiyazlı pay karşılığında 168.000.000-TL nominal değerli A Grubu nama yazılı imtiyazlı pay, mevcut durumda 28.000.000-TL nominal değerli olan B Grubu nama yazılı imtiyazlı pay karşılığında 42.000.000-TL nominal değerli B Grubu nama yazılı

imtiyazlı pay ve mevcut durumda 1.860.000.000-TL nominal değerli olan C Grubu hamiline yazılı imtiyazsız pay karşılığında ise 2.790.000.000-TL C Grubu hamiline yazılı, imtiyazsız ve Borsa’da işlem görebilir nitelikte pay olarak çıkarılmasına

- 4) Mevcut ortakların yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamasına ve yeni pay alma haklarının, payların nominal değeri olan 1 TL karşılığında kullanılmasına,
- 5) Yeni pay alma hakları kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresinin izleyen iş günü akşamı sona ermesine,
- 6) Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların, Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu'nda ilan edilecek tarihlerde 2 (iki) işgünü süreyle nominal değer altında olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşan fiyattan satılmasına, satılamayan paylar olması durumunda Sn Egemen Döven tarafından payların satın alınmasına ilişkin verilen taahhüdün kabulüne,
- 7) Sermaye artırımını nedeniyle çıkarılacak payların şirket ortaklarına Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin ("MKK") kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullanılmasına,
- 8) Sermaye artırımını için SPK, Borsa İstanbul A.Ş., MKK, İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve diğer tüm kamu ile özel kurum ve kuruluşlar nezdinde yapılması gerekli tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine, gerekli bildirim, başvuru ve diğer iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi ve izahname, sözleşme, taahhütname, vekaletname, başvuru belgeleri, beyan, dilekçe ve sair evrakların imzalanması da dahil bu karar kapsamında yürütülecek tüm iş ve işlemlerin yapılması konusunda Şirketimiz Yönetim Kurulunun yetkilendirilmesine,
- 9) Sermaye artırımını sürecinin başlatılması, sermaye artırımına ilişkin olarak Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'den aracılık hizmeti alınması, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. de dahil ve bunlarla sınırlı olmamak üzere diğer tüm kamu ve özel kurum ve kuruluşlar nezdinde yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgilerin tanzimi ve imzalanması, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dâhil olmak üzere söz konusu bilgi ve belgelerin takibi ve tekemmülü, ilgili makam ve dairelerdeki usul ve işlemlerin ifa ve ikmalî dahil olmak üzere iş bu sermaye artırımını süreci kapsamındaki tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi hususlarında Yönetim Kurulu’nun yetkili kılınmasına

Oy birliği ile karar verilmiştir.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye artırımına ilişkin izahname, Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına tabi olup, başka bir kurum onayına tabi değildir.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Halka arz edilen payların nominal değerleri toplamı 2.000.000.000 TL olup, bu payların her biri 1 TL itibari değere sahiptir. Söz konusu payların Şirket'in mevcut 2.000.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesine oranı %100'dir.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Şirket ortaklarının yeni pay alma hakkı çerçevesinde nakit sermaye artırımını yoluyla çıkarılacak paylardan sahip oldukları paylar oranında ve payların nominal değeri (1 TL) üzerinden yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasına SPK onaylı izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacaktır. Mevcut ortaklar için yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (on beş) gündür. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığı ile kamuya duyurulacaktır. Sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını Borsa İstanbul Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nda satmaları mümkün bulunmaktadır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında SPK'nun II-5.2 Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde düzenlenen "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacak olup, paylar Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da satışa sunulacaktır. Paylar, yeni pay alma haklarının kullanımında nominal değerden, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar ise nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır.

Tasarruf sahiplerine satışın süresi 2 işgünüdür. Tasarruf sahiplerine satış sürecinin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

Satışa sunulacak kalan payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde (www.reysas.com), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve Ak Yatırım Menkul Değerler İnternet sitesinde (<https://www.akyatirim.com.tr>) ilan edilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullandırılmasının ve halka arzın, SPK'dan gerekli onaylarının alınmasını takiben 2026 yılı birinci çeyreği içerisinde yapılması planlanmaktadır.

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Sermaye artırımında mevcut ortaklara yeni pay alma hakları 1 TL nominal değerli pay için 1 TL fiyatla kullandırılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar için yeni pay alma hakkı kullanım fiyatından düşük olmamak kaydıyla Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır. Borsa'daki işlem birimi olan her 1 lot pay, 1 TL nominal değere sahip toplam 1 adet paydan oluşmaktadır

Tasarruf sahiplerine satışta, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği"nde yer alan "Borsa'da satış" yöntemi kullanılacaktır. Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan oluşan borsa üyelerinden birine

başvurmaları gerekmektedir. Bu yetkili kuruluşların listesi www.borsaistanbul.com ve www.tspb.org.tr internet sitelerinde yer almaktadır.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Mevcut pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanmak isterlerse, hak kullanımının yapılacağı 15 günlük süre içerisinde her biri 1 TL nominal değerli pay için 1 TL olmak üzere hesaplanacak yeni pay tutarlarını aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaktır. Haklarını kullanmak istedikleri yönünde iradelerini paylarının bulunduğu aracı kurumlara beyan ederek hak kullanım işlemlerini bu süre içerisinde gerçekleştirebileceklerdir.

Yeni pay alma (rüçhan) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsaca ilan edilecek süre içinde “R” özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan hakkı kupon pazarının açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci iş günüdür.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, aşağıda belirtilen banka şubesinde Şirket adına ve hesabına açılan hesaba MKK tarafından ödenmek üzere (yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde) tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

Yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahipleri ise bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süresi içinde ve hesaplarının bulunduğu aracı kurumlara emir vermek suretiyle Borsa İstanbul nezdinde satabilirler. Bu yeni pay alma haklarını almak isteyen yatırımcılar, aynı süre içerisinde aracı kurumlarına verecekleri yeni pay almak hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanımından kalan payları almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahipleri duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmak suretiyle pay bedellerini aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatırarak ve alım emri ileterek pay sahibi olabilir. İşbu satışın 2 günden erken tamamlanması halinde satış sona erdirilecektir. Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasa'da satışı yapılan payların takası (T+2) gün, Takas ve Saklama Bankası A.Ş. / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

Pay bedelleri tahsil edildikçe, Şirket'e ait Pay bedelleri T. Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan Altunizade Ticari Şube 1242 no.lu (IBAN: TR98 0001 5001 5800 7364 1774 56) özel hesaba MKK tarafından yatırılacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımı ve yeni pay haklarının kullanımından kalan payları almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi yatırım kuruluşlarından birine başvurması gerekmektedir. Bu aracı kurumların listesi www.borsaistanbul.com, www.tspb.org.tr ve www.spk.gov.tr internet sitelerinde yer almaktadır.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortakların söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali ya da ertelenmesi aşağıdaki şartlarda olabilecektir:

- Yasama, yürütme ve sermaye piyasaları ya da bankalarla ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler,
- Ak Yatırım ve/veya Şirket'in halka arza dair yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Şirket'in, Yönetim Kurulu üyelerinin, ilişkili tarafların ve yönetimde söz sahibi personelin hakkında halka arzı etkileyebilecek olay, dava ya da soruşturmanın ortaya çıkması,
- Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, deprem, yangın, sel, terör gibi doğal afet ve mücbir sebep hali,
- SPK'nın II-5.1 sayılı tebliğinin 24. maddesi hükmü gereği izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde önemli ölçüde değişiklik olması veya yeni hususların ortaya çıkması halinde halka arzın iptal veya ertelenmesi mümkün olabilecektir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Satış süreci ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurulca satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Pay sahipleri herhangi bir kısıtlamaya tabi olmaksızın yeni pay alma haklarını tamamen veya kısmen kullanabileceklerdir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzında yatırımcılar 1 lot ve katları şeklinde pay alabileceklerdir. Şirket payları açısından 1 lot 1 adet paya denk gelmektedir.

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca hak kullanımı yapıldığı gün içerisinde MKK düzenlemeleri çerçevesinde kayden teslim edilecektir.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Ortaklarımızın yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınmamış olup, kalan paylar BİAŞ Birincil Piyasa'da halka arz edilecektir.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla (www.kap.org.tr) aracılığıyla kamuya duyurulacak tarihler arasında, 15 gün süreyle kullanılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 1,00 TL olup, 1,00 TL'den satışa sunulacaktır. Yeni pay alma hakları Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak tarihler arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır

e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Yeni pay alma oranı, %100'dür.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Mevcut pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanmak isterlerse, hak kullanımının yapılacağı 15 günlük süre içerisinde her biri 1 TL nominal değerli pay için 10 TL olmak üzere hesaplanacak yeni pay tutarlarını aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaktır.

Haklarını kullanmak istedikleri yönünde iradelerini paylarının bulunduğu aracı kurumlara beyan ederek hak kullanım işlemlerini bu süre içerisinde gerçekleştirebileceklerdir.

Yeni pay alma (rüçhan) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan hakkı kupon pazarının açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci iş günüdür.

Yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahipleri bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süre içinde satabilirler. Bu yeni pay alma haklarını almak isteyen yatırımcılar, aynı süre içerisinde aracı kurumlarına verecekleri yeni pay almak hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanımından kalan payları almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahipleri duyurulacak satış süresi içinde ve hesaplarının bulunduğu aracı kurumlara emir vermek suretiyle ya da Borsa İstanbul nezdinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmak suretiyle pay bedellerini aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatırarak ve alım emri ileterek pay sahibi olabilir. İşbu satışın 2 günden erken tamamlanması halinde satış sona erdirilecektir.

Pay bedelleri tehsil edildikçe T. Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan Altunizade Ticari Şube 1242 no.lu (IBAN: TR98 0001 5001 5800 7364 1774 56) özel hesaba MKK tarafından yatırılacaktır. Ödeme nakit, banka içi havale ve EFT yoluyla yapılabilecektir.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

Kaydileştirilmemiş Paylara İlişkin Esaslar

Halen ellerindeki hisse senetlerini kaydileştirmemiş ortaklarımızın, yeni pay alma haklarını kullanabilmek için öncelikle rüçhan hakkı kullanım süresi içinde tamamlanacak şekilde MKK'ya müracaat ederek, hisse senetlerini kaydileştirmeleri gerekmektedir.

Hak sahiplerince fiziken muhafazasına devam edilen ve kaydileştirilmemiş hisse senetleri borsada işlem göremeyecektir. Bunların yeniden borsada işlem görebilmesi, kaydileştirmeleri amacıyla teslim edilerek, MKK nezdinde hak sahipliklerine ilişkin kayıtların oluşturulmasına bağlıdır.

SPKn'nun 13 üncü maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca kaydileştirilmesine karar verilen sermaye piyasası araçlarının Kurulca belirlenen esaslar çerçevesinde teslimi zorunludur. Teslim edilen sermaye piyasası araçları kendiliğinden hükümsüz hâle gelir. Teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları ise kaydileştirilme kararından sonra borsada işlem göremez, aracı kurumlarca bu sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık edilemez. SPKn'nun yayımı tarihinden önce kaydileştirilen ve teslim edilen paylar ile kaydileştirme kararının alınmasına rağmen henüz teslim edilmemiş paylar hakkında da SPKn'nun 13 üncü maddesinin dördüncü fıkrası uygulanır.

Kaydileştirilmiş Paylara İlişkin Esaslar

- i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklardan,
 - a. Payları dolaşımda olmayanlar, yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla
 - b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.
- ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.
- iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahipleri bu haklarını yeni pay alma hakkı süresi içinde satabilirler. Yeni pay alma haklarının alınıp satılması için Borsa tarafından

belirlenen süre içerisinde "R" özellik kodu ile yeni pay alma hakkı (rüçhan hakkı) kupon sıraları işleme açılır.

Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli kurallarla işlem görür. İşlemlerin başlangıç günü yeni pay alma hakkının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının son işlem günü rüçhan hakkı kullanma süresinin sonundan önceki beşinci işlem günüdür. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar BİAŞ Birincil Piyasa'da 2 iş günü süre ile yeni pay alma hakkı kullanım fiyatının altında olmamak kaydıyla satışa sunulacaktır.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Bedelli sermaye artışında, yeni pay alma haklarının kullanımı ve kalan payların Borsa'da halka arzından sonra satılamayan pay kalması halinde, payların, Borsa'da satış süresinin bitimini takip eden 3 (üç) iş günü içerisinde halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere A, B ve C Grubu paylara sahip, Şirket yönetim kurulu başkan yardımcısı ve ortağı olan Egemen Döven tarafından bedellerini tam ve nakden ödeyerek satın alınacağı taahhüt edilmiştir.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Tasarruf sahiplerine satış duyurusu, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr), Reyşaş Lojistik internet sitesi (www.reysas.com), Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.akyatirim.com.tr) ilan edilecektir. Tasarruf sahiplerine satış duyurusu ayrıca gazetelerde ilan edilmeyecektir.

SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 15. maddesinin ikinci fıkrasında; "Halka açık ortaklıkların gerçekleştirdikleri sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların nominal değerinin toplamının yüzelli bin TL'nin veya oran olarak satışa sunulan paylarının nominal değerinin yüzde birinin altında kalması durumunda, bu ortaklıklar Kurul'dan onay almadan özel durum açıklaması yapmak suretiyle tasarruf sahiplerine satış duyurusu yayımlamayabilirler" hükmü yer almaktadır.

Şirket söz konusu hükümden yararlanabilir ve tasarruf sahiplerine satış duyurusu ilanı yerine özel durum açıklaması yapabilir.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Durmuş DÖVEN	Yönetim Kurulu Başkanı
Egemen DÖVEN	Yönetim Krl. Bşk. Yrd.
Hasan Rasih BOZTEPE	Yönetim Krl.Üyesi
Ekrem BURCU	Yönetim Krl.Üyesi
Tülay KAYALAR	Yönetim Krl.Üyesi
Şeref Can BULADOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız
Erem ERSOY	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız
Oğuz ÜNLÜ	İcra Kurulu Başkanı
Hakan ALAN	Finans Direktörü
Erkan NARMAN	Finans Müdürü
Dilek OSKAY	Muhasebe Müdürü
Cevgun ÖKMEN	Reyşaş Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Ahmet Akın SULA	Reyşaş Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Özge UZUN	Reysas-Finans Müdür Yrd.

Mustafa Ozan MISIRLIOĞLU	Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş..
Ufuk DOĞRUER	Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Fatih ÖZER	Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
Berrin Kurtuluş SEVER	Reel Gayrimenkul Değerleme AŞ
Korhan CAN	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
Mustafa ULAK	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Erkan MİKDAN	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nusret KÖSE	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Can YILDIRIM	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Eren KIYICI	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Erdem CAN	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

A ve Grubu pay sahipleri sermaye artırımına katılacakları da dair taahhütte bulunmuşlardır. Bununla beraber Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satıldıktan sonra kalan payların olması halinde söz konusu payların tamamını Şirket Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve ortağı Egemen Döven tarafından satın alınacağı taahhüt edilmiştir.

24.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını halka arzdan pay almak için başvurdukları aracı kurumlardan öğrenebileceklerdir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar borsada satış yöntemi ile halka arz edileceğinden, halka arzdan alınan payların kesinleşmiş miktarı T+2'de yatırımcıların hesaplarına geçecektir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli 1 lot (1 lot = 100 pay) pay için 10 TL fiyatla kullanılacaktır. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.

Yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 gündür. Bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar yeni pay alma için saptanan sürenin bitimini takip eden 2 iş günü içinde yeni pay alma hakkı kullanım fiyatının altında olmamak üzere Borsa İstanbul'da oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Halka arzın başlangıç ve bitiş tarihleri Şirket tarafından daha sonra KAP (www.kap.org.tr) aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık

yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.

Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli, aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Yeni pay alma hakkının kullanımında 1 TL nominal değere denk pay 1 TL'den satılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 iş günü süre ile yeni pay alma hakkı kullanım fiyatından aşağı olmamak üzere Borsa'da oluşacak fiyattan satılacağından belirlenmiş bir halka arz fiyatı yoktur.

Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirket'in kurumsal internet sitesi (www.reysas.com) ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (www.akyatirim.com.tr) internet sitesinde ilan edilecek Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu'nda belirtilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yoktur.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Şirketimiz ile Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 29.08.2025 tarihinde imzalanan aracılık sözleşmesi gereğince, aşağıda bilgileri yazılı Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. halka arza aracılık edecektir.

Unvan	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Merkez Adresi	Sabancı Center Kule 2 4. Levent 34330 Beşiktaş / İstanbul
MERSİS No	11007783700015
Telefon	0212 334 94 94

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye Cumhuriyeti dışında herhangi bir ihraç söz konusu değildir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. satışa “En İyi Gayret Aracılığı” ile aracılık edecektir. Yüklenimde bulunan pay yoktur.

Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
			Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	En İyi Gayret Aracılığı	-	-	-	%100,00

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ile aracı kurum arasında 29.08.2025 tarihinde "Aracılık Sözleşmesi" imzalanmıştır. İşbu sözleşmenin konusu kayıtlı sermaye sistemindeki Şirket'in 2.000.000.000 TL olan mevcut çıkarılmış sermayesinin tamamı bedelli olarak mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmaksızın, (İç kaynaklardan artırım tutarı %50 oranında 1.000.000.000 TL) 5.000.000.000 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 2.000.000.000 TL nominal değerli payların Şirket ortaklarına sahip oldukları pay oranında 15 gün süre ile yeni pay alma haklarının 1 TL nominal değerle kullandırılması; yeni pay alma hakkından kalan payların da BİST Birincil Piyasa'da iki iş günü ile halka arz edilmesidir. Aracılık sözleşmesinde, "En İyi Gayret Aracılığı"na ilişkin standart ifadeler yer verilmekte olup, başkaca özellik arz eden herhangi bir husus bulunmamaktadır.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Şirket'in sermayesi nakit artacak ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık hizmeti verecek olup bunun için aracılık ücreti alacaktır. Yetkili kuruluşun sermaye artırımından elde edeceği komisyon haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlı; ekonomik menfaati bulunmamaktadır. Bunun dışında halka arz ile ilgili kişilerin önemli bir menfaati bulunmamaktadır.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket'in payları (C Grubu hamiline yazılı paylar) BİST'te Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

Şirket payları Borsa'da işlem gördüğü için sermaye artırımında ihraç edilen paylar (C Grubu hamiline yazılı paylar) yeni pay alma haklarının kullandırılmaya başladığı birinci gün itibarıyla MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakip Borsa'da işlem görmeye başlayacaktır.

BİAŞ kotasyon yönergesinin 41.maddesi çerçevesinde payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri payları, sermaye artırım sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınmakta olup, bu izahnameye konu sermaye artırımında ihraç edilecek paylar Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görecektir.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in mevcut payları RYSAS kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. İşbu izahname konusu sermaye artırımına ilişkin paylar da Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görecektir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Yoktur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen tahhütler:

Yoktur .

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur .

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli husular:

Yoktur .

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Tüm ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla, Şirket, halka arzdan 2.000.0000.000 TL brüt, halka arza ilişkin tahmini 6.400.000 TL maliyetin düşülmesinden sonra ise 1.993.600.000 TL net gelir elde edecektir.

Halka arza ilişkin toplam maliyet 6.400.000 TL, halka arz edilecek 1 TL nominal değerli pay başına 0,32 TL olacağı tahmin edilmektedir.

Halka arza ilişkin Şirket'in katlanacağı tahmini maliyetler aşağıdaki gibidir:

Halka Arz Maliyetleri Tahmini	TL
Sermaye Artırım Miktarı	2.000.000.000
SPK Kurul Ücreti (%0,2)	4.000.000
Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	600.000
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005+BSMV)	100.000
Aracılık Komisyonu	800.000
Sermaye Artırımı Rekabet Kurumu Payı (%0,04)	800.000

Diğer Masraflar	100.000
Toplam Maliyet	6.400.000
Elde Edilecek Net Fon Miktarı	1.993.600.000
Satışa Sunulan Pay Adedi	2.000.000.000
Pay Başına Düşen Maliyet	0,0032

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirketin elde edeceği tahmini net gelir 1.993.600.000 TL olacaktır. Kullanım yeri ise; Şirketin yeni 30 adet Mercedes Benz marka çekici ve 30 adet Lohr marka dorse alımlarında kullanılacak olup, toplam maliyet 6.228.000 Euro'dur. Güncel kura göre 312.000.000 TL + KDV (16.10.2025 tarihli kapanış kuru) maliyet oluşturmaktadır.

MARKA	TİPİ	ADET	TUTAR (TL)
MERCEDES BENZ	OTO TAŞIMA ÇEKİCİ	30	179.400.000
LOHR	OTO TAŞIMA DORSE	30	132.600.000
TOPLAM		60	312.000.000

Planlanan bedelli sermaye artırımından sağlanacak fonun 312.000.000 TL kısmı yeni araç alımlarında kullanılacak olup, kalan tutardan Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Tic. A.Ş.'nin taşımacılığını yapmış olduğu firma araçlarının, dağıtımdan önce bekletildiği park sahaları için yeni yatırımlar yapılması planlanmaktadır. Bedelli sermaye artırımından sağlanacak fonun %50'si, Şirket'in 01.02.2024 yılında ihraç ettiği tahvilin, 24.02.2026 tarihinde gerçekleşecek olan 1.000.000.000 TL anapara ödemesinde kullanılacaktır. Sermaye artırımından kaynaklı nakit girişlerinden elde edilen bakiyenin kalan kısmı ise Şirket'in kısa vadeli kredi ödemelerinde kullanılması planlanmaktadır.

Pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları öngörüsüyle, söz konusu bedelli sermaye artırımından yaklaşık 2.000.000.000-TL tutarında ihraç geliri elde edilecektir.

Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı(%)	Planlanan Tutar
Yeni Araç Alımı	15%	312.000.000
Tahvil İtfa Tutarı	50%	1.000.000.000
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Giderleri	25%	500.000.000
İşletme Sermayesi	10%	188.000.000
Toplam	100%	2.000.000.000

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Bu bölümde yapılan hesaplamalar gerçekleştirilecek olan bedelli sermaye artırımında tüm yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamını kullanacakları varsayımı ile yapılmış olup,

gerçekleşecek durum sonucu yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilir. Tutarlar 24.09.2025 tarihli kapanış fiyatı olan xx,xx TL baz alınarak hesaplanmıştır.

TL	Sermaye Artırım Öncesi (30.06.25)	Sermaye Artırım Sonrası
Halka Arz Fiyatı		1
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		2.000.000.000
İhraca İlişkin Maliyet		6.400.000
Halka Arz Tahsilatı		2.000.000.000
Net Hasılat		1.993.600.000
Özkaynak (Defter Değeri)	25.526.203.530	27.519.803.530
Çıkarılmış Sermaye	2.000.000.000	4.000.000.000
Pay Başına Defter Değeri	12,7631	6,8800
Mevcut Ortaklar İçin (Poizitif) Sulanma Etkisi (TL)		5,8832
Mevcut Ortaklar İçin (Pozitif) Sulanma Etkisi (%)		46,0950

Mevcut tüm pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda mevcut ortaklar için pay başına (pozitif) sulanma etkisinin tutarı 5,8832 TL ve yüzdesi ise %46,0950 olacaktır.

Hesaplamalar yukarıdaki varsayımlar/veriler ışığında yapılmış olup, gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilecektir.

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Şirket'in hâkim ortağı Döven Ailesi ve Rifat Vardar haricindeki diğer pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını hiç kullanmamaları ve kullanılmayan yeni pay alma hakları sebebiyle kalan payların tamamının Borsa Birincil Piyasa'da satılması durumunda;

- Döven Ailesi'nin ve Rifat Vardar'ın 853.256.649,660 TL nominal değerli paylar için vermiş olduğu taahhüt çerçevesinde 1 TL yeni pay alma hakkı kullanım fiyatı üzerinden gerçekleşeceği,

- Diğer ortakların 1.146.743.350,34 TL nominal değerli paylar için yeni pay alma haklarının kullanılmayacağı,

- Şirket'in 23.10.2025 tarihli kapanış fiyatı 15,04 TL'dir. Bu fiyat kullanılmak suretiyle bedelli sermaye artırımına göre hesaplama yapıldığında düzeltilmiş fiyat $(15,04 + (1 \times 2)) / (1+2) = 5,68$ TL bulunmaktadır. Yeni pay alma hakkı kullanılmayan tüm payların (1.146.743.350,34 lot) Borsa Birincil Piyasa'da yuvarlanmış fiyat olan 5,68 TL'den satılacağı,

varsayılmaktadır.

Bu varsayım ile mevcut ve yeni ortaklar için sulanma etkisi aşağıdaki şekilde hesaplanmaktadır:

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmamaları, varsayımı ile; mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli paylar için (Pozitif) sulanma etkisinin tutarı 2,7066 TL ve oranı 21,2065%,

Yeni ortaklar için ise; 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin tutarı -4,3765 TL ve oranı -77,0509%'dır.

Sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesinin hesaplanmasına ilişkin çalışma aşağıda yer almaktadır

TL	Sermaye Artırım Öncesi (30.06.25)	Sermaye Artırım Sonrası
Halka Arz Fiyatı		5,68
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		2.000.000.000
İhraca İlişkin Maliyet		33.756.709
Halka Arz Tahsilatı		14.733.517.759
Net Hasılat		14.699.761.050
Özkaynak (Defter Değeri)	25.526.203.530	40.225.964.580
Çıkarılmış Sermaye	2.000.000.000	4.000.000.000
Pay Başına Defter Değeri	12,7631	10,0565
Mevcut Ortaklar İçin (Pozitif) Sulanma Etkisi (TL)		2,7066
Mevcut Ortaklar İçin (Pozitif) Sulanma Etkisi (%)		21,2065%
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-4,3765
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-77,0509%

Diğer ortaklar yeni pay alma haklarını hiç kullanmadığında Birincil Piyasa'da satışa konu olacak pay adedi artacağından Halka Arz Maliyet tahmin kaleminde ilgili tutar kadar artış öngörülmüştür. Bu kapsamda; taahhüt veren ortakların dışındaki (1.146.743.350,34 adet) diğer ortakların hak kullanım karşılığı olan 2.293.486.700,68 adet RYSAS payının Borsa Birincil Piyasa'da 5,68 TL fiyattan satılması durumunda borsa satış işlemi nedeniyle 27.356.709,37 TL $((2.293.486.700,68 * 5,68 * 0,002) + \%5 \text{ BSMV})$ aracılık komisyonu doğacağı varsayılarak hesaplama yapılmıştır.

Hesaplamalar yukarıdaki varsayımsal veriler doğrultusunda yapılmış olup, verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilecektir.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Kordsa'ya sermaye artırımını ve halka arzla ilgili olarak her türlü aracılık ve danışmanlık hizmeti vermektedir.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

İşbu izahnamede yer alan ve üçüncü şahıslardan alınan bilgilerin aynen alındığı, ortaklığın bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını beyan ederiz.

Bu izahnamede İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin olarak görüşleri sunulan kişi veya kuruluşların İhraççı ve/ya ilişkili şirketleri ile hiçbir ilişkisi olmadığı gibi İhraççı ve/ya ilişkili şirketleri tarafından ihraç edilen menkul kıymetlere veya bunları elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildirler. Şirket'in izahnamede yer alan finansal tabloları aşağıda bilgileri verilen bağımsız denetim firması tarafından denetime tabi tutulmuştur.

Finansal tablolara ait bilgiler, bağımsız denetim raporlarından aynen alınmış olup, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirilebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksiklik bulunmamaktadır.

Hesap Dönemi	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Adres	Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları
01.01.2022 -31.12.2022	Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.	Mustafa Ozan MISIRLIOĞLU	Atatürk Mah. Sedef Cad. Ata 3 Blokları No:15 İçKapı No:114 Ataşehir/İstanbul	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
01.01.2023 -31.12.2023				
01.01.2024 -31.12.2024				
01.01.2025 - 30.06.2025	Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Ufuk DOĞRUER	İran Caddesi Karum İş Merkezi C Blok Kat 6 Kavaklıdere, Çankaya/ANKARA	Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Mali Müşavirler Odaları Birliği (TÜRMOB), Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB), Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Elektronik Ticaret İşletmecileri Derneği (ETİD), Bağımsız Denetim Derneği (BDD) ve Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği (TMUD)

30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

İşbu madde altında yer alan esaslar Borsa'da işlem görecektir payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Yatırımcıların, özellikle durumlar için vergi danışmanlarından görüş alması gerekmekte olup, yürürlükteki vergi mevzuatının ve yorumlanma biçiminde değişiklikler olabileceğini dikkate alması büyük önem arz etmektedir.

30.1. Gerçek Kişiler

30.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nin geçici 67. maddesinin (1) numaralı fıkrasına göre; 31 Aralık 2025 tarihine kadar uygulanmak üzere, sermaye piyasalarında bankalar ve aracı kurumlar vasıtasıyla yapılan pay alımsatım işlemlerinden doğan kazançlar, tam ve dar mükellef gerçek kişi ve kurumlar için %0 oranında tevkifat suretiyle vergilendirilmektedir. (27/4/2012 tarihli ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı). Tevkifatın sorumlusu, durumuna göre işleme aracılık eden bankalar, aracı kurumlar veya saklamacı kuruluşlar olabilmektedir. Tevkifat, takvim yılının üçer aylık dönemleri itibarıyla yapılmaktadır. Pay senetleri değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Pay senetlerinin alımından önce elden

ıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir.

Tevkifata tabi tutulan pay alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğerk gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez.

30.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

Dar mükellef gerçek kişilerin sermaye piyasalarında bankalar ve aracı kurumlar vasıtasıyla yapılan pay alım-satım işlemlerinden doğan kazançları tam mükellef gerçek kişiler için yapılan açıklamalar çerçevesinde yürütülmektedir. Alım satım kazançları %0 tevkifata tabi olup, tevkifata tabi tutulan pay alım satım kazançları için dar mükellef gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez.

30.2. Kurumlar

30.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır ve tevkif suretiyle denmiş olan vergiler (mevcut mevzuatta %0), GVK madde 94 kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir. Aynı şekilde, kurumlar vergisi mükelleflerince elde edilen alım-satım kazançları da kurumlar vergisi matrahına dahil edilecek ve kesinti yoluyla ödenen vergiler (mevcut mevzuatta %0) mahsup edilebilecektir. Ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu 5-1-e maddesi gereğince kurumların aktiflerinde en az 2 tam yıl süreyle yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır. Bu istisna, satışın yapıldığı dönemde uygulanır ve satış kazancının istisnadan yararlanan kısmı satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulur. Ancak satış bedelinin, satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılının sonuna kadar tahsil edilmesi şarttır. Öte yandan menkul kıymet veya taşınmaz ticareti ve kiralanmasıyla uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdukları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

30.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nın geçici 67. maddesinin (1) numaralı fıkrasına göre; 31 Aralık 2025 tarihine kadar uygulanmak üzere, sermaye piyasalarında bankalar ve aracı kurumlar vasıtasıyla yapılan pay alımsatım işlemlerinden doğan kazançlar, dar mükellef tüzel kişiler için %0 oranında tevkifat suretiyle vergilendirilmektedir. (27/4/2012 tarihli ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı)

30.3. Pay Senetleri Kar Paylarının ve Temettü Avanslarının Vergilendirilmesi

30.3.1. Gerçek Kişiler

30.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94. maddesinin 1. fıkrasını (6) numaralı bendinin (b) alt bendinde 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı kanunla değişik (94/6-b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; "tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergiden muaf olanlara, dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda tevkifat yapılacaktır.

Halen bu oran %15'tir. Ancak, KVK'nın 5/1-d maddesinde kurumlar vergisinden istisna edilmiş olan ve aynı kanunun 15/3 maddesi uyarınca, dağıtılsın veya dağıtılmasın kurum bünyesinde kesintiye tabi tutulan kazançların ortaklara dağıtımı halinde, kâr payı dağıtımına bağlı tevkifat yapılmayacaktır (Kurumlar Vergisi 1 Numaralı Genel Tebliği, Bölüm 15.3.9). GVK'ya 4842 sayılı Kanun'la eklenen 22. maddenin 2. fıkrasına göre tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75. maddesinin 2. fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı "kar paylarının yarısı" gelir vergisinden müstesnadır. Vergiye tabi kar paylarının belli bir haddi aşmış olması halinde (2025 yılı için bu had 330.000 TL'dir), bu kar paylarının yıllık beyanname ile beyan edilmesi ve varsa kâr payının tamamı üzerinden kesinti yoluyla ödenmiş olan vergilerin beyanname üzerinden hesaplanan vergiye mahsubundan sonra kalan tutarın vergi dairesine ödenmesi gerekmektedir. Diğer taraftan, kurum kazançlarının sermayeye eklenmesi nedeniyle gerçek kişi ortaklara bedelsiz pay verilmesi kar dağıtımı sayılmadığı için tevkifata tabi olmadığı gibi, bedelsiz hisse edinimi gerçek kişi ortaklar yönünden menkul sermaye iradı sayılmadığından, bunların beyan edilmesi söz konusu değildir. Temettü avansları da kar payları ile aynı esaslarda vergilendirilmektedir.

30.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişilere yapılan kâr payı ödemelerinin tevkifat yoluyla vergilendirilmesi, tam mükellef gerçek kişiler için yapılan açıklamalar çerçevesinde yürütülmektedir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkifat yoluyla vergilendirilmiş menkul sermaye iratlarının Türkiye'de beyan edilmesine gerek bulunmamaktadır (GVK, Md. 86/2). Vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarının ise münferit beyanname ile 15 gün içinde vergi dairesine bildirmesi gerekmektedir (GVK, Md. 101/5).

30.4.2. Kurumlar

30.4.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Tam mükellef kurumlara, diğer bir tam mükellef kurum tarafından yapılan kâr payı ödemeleri tevkifata tabi değildir (KVK, Md. 15/2 ve Md.30/3). Bu kurumların, diğer tam mükellef bir kurumdaki aldıkları kar payları, iştirak kazancı olarak kurumlar vergisinden istisnadır (KVK, Md.5/1-a- 1). Ancak, iştirak kazancı istisnası, yatırım fon ve ortaklıklarından alınan kar payları için geçerli değildir. Bu nedenle, gayrimenkul yatırım fon ve ortaklıkları dahil olmak üzere yatırım fon ve ortaklıklarından alınan kar paylarının kurum kazancına dahil edilerek kurumlar vergisine tabi tutulması gerekmektedir. Kurumlar vergisi matrahına dahil edilen bu kar payları için, dağıtımı yapan yatırım fon ve ortaklığı bünyesinde ödenmiş olan vergi, alınan kâr payına isabet ettiği tutarda, yıllık beyannameye hesaplanan kurumlar vergisinden mahsup edilebilir (KVK, Md. 34/2). Mahsup edilecek bu vergi, yatırım fon veya ortaklığından alınan net kâr payının geçerli kesinti oranı kullanılarak brütleştirilmesi suretiyle hesaplanmalıdır.

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesi kapsamındaki safi kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a-1 maddesi uyarınca, tam mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kar payları, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kar payları hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır.

30.4.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kar payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

30.4.3. Vergi Tevkifatının İhraççı Tarafından Kesilmesi Sorumluluğuna İlişkin Açıklama

Yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hisse senetlerinin elden çıkartılması karşılığında elde edilen kazançlar için bankalar, aracı kurumlar veya saklamacı kuruluşlarca, pay kar payları için ise Ortaklıkça tevkifat yapılacaktır.

31. İHRAÇCI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

31A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

31A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

31A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabilceği hakkında açıklama:

Yoktur

31B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Küçük Çamlıca Mahallesi Erkan Ocaklı Sokak No:13 Üsküdar/İstanbul adresindeki İhraççın'ın merkezi ve başvuru yerleri ile İhraççı'nın internet sitesi (www.reysas.com) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1)İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler:

- a. Esas Sözleşme
- b. Faaliyet Raporları
- c. İzahnamede yer alması gereken dönemlere ilişkin finansal tablolar ve bağımsız denetim raporları
- d. Genel Kurul belgeleri
- e. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporları
- f. Kar dağıtım politikası

33. EKLER

Ek/1 - Bağımsız Denetçi Sorumluluk Beyanı

Ek/2 - Gayrimenkul Değerleme Şirketi Sorumluluk Beyanı

Ek/3 - Sermaye Artırımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

Ek/4 - Fon Kullanım Raporu